



UNIVERSIDAD  
**NACIONAL**  
DE COLOMBIA

**INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS  
Y RELACIONES INTERNACIONALES – IEPRI**

# PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL (2025-2027)

CLARA ROCÍO RODRÍGUEZ PICO  
Directora

Bogotá, marzo de 2025

---

Ciudad Universitaria, edificio Manuel Ancizar, tercer piso  
Bogotá • Colombia  
Teléfono 3165351  
email: [iepri\\_bog@unal.edu.co](mailto:iepri_bog@unal.edu.co)  
Página web: [www.iepri.unal.edu.co](http://www.iepri.unal.edu.co)

Información General del Documento	
Objetivo:	Presentar el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2025-2027
Alcance:	Gestión de procesos del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI)

## 1. PRESENTACIÓN Y ANTECEDENTES

El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) de la Universidad Nacional de Colombia fue fundado en julio de 1986 mediante el Acuerdo No. 050 del Consejo Superior Universitario. Su creación surgió como respuesta a la necesidad urgente del país y, particularmente, de la Universidad pública, de contar con un centro académico que generara y difundiera conocimientos profundos sobre la realidad política tanto colombiana como internacional, en un contexto histórico caracterizado por su creciente complejidad. De acuerdo con el Artículo 12 del acuerdo fundacional, el IEPRI se estructuró en tres áreas de investigación fundamentales: Problemas Colombianos, Problemas Internacionales y Cuestiones Teóricas Generales. Además, se le asignaron **funciones esenciales** que orientan su labor investigativa y académica:

1. Promover, orientar y dirigir la investigación en el ámbito de la Ciencia Política y las Relaciones Internacionales.
2. Colaborar estrechamente con las unidades académicas de la Universidad en la elaboración y ejecución de proyectos de investigación política.
3. Prestar servicios docentes y de difusión de investigaciones a las unidades docentes, según lo soliciten.
4. Gestionar contratos de investigación que el Rector celebre con entidades públicas o privadas, orientados al desarrollo de investigaciones políticas.
5. En su misión, el IEPRI se posiciona como un pilar fundamental para la reflexión crítica y el análisis riguroso de los fenómenos políticos, tanto a nivel nacional como global, consolidándose como un referente indispensable para el estudio y la investigación en el ámbito de las ciencias sociales.

Con una trayectoria académica de treinta y nueve años, el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) de la Universidad Nacional de Colombia continúa consolidándose como un referente de excelencia en la investigación y el análisis de la realidad política nacional e internacional. Desde su creación, el IEPRI ha sido un actor clave en la renovación y ampliación de los estudios políticos en Colombia, abordando los fenómenos políticos desde enfoques interdisciplinarios y comparados, lo que le ha permitido ofrecer perspectivas innovadoras sobre los retos más complejos del país y el mundo.

A lo largo de su historia, el Instituto ha desarrollado una **robusta agenda de investigación**, complementada por su actividad docente, que abarca tanto el pregrado como el posgrado en diversas disciplinas. Su labor editorial ha sido igualmente significativa, consolidando la publicación de la revista seriada Análisis Político y un fondo editorial que supera los 120 títulos especializados. En la actualidad, los académicos del IEPRI se destacan por su participación activa en el debate público, colaborando con columnas de opinión en los principales periódicos de circulación nacional, lo que refuerza su compromiso con la reflexión crítica y la divulgación de conocimiento de alta calidad.

Los **eventos académicos** organizados por el Instituto –foros, talleres, seminarios nacionales e internacionales, así como consultorías y comisiones– han ampliado el alcance de su trabajo, permitiéndole interactuar con una diversidad de actores en los ámbitos gubernamentales, académicos y sociales. Esta interacción ha enriquecido el análisis de temas fundamentales como la organización y el funcionamiento del Estado, las dinámicas de la vida política, las crisis sociales, los conflictos internos y las relaciones internacionales. A través de esta labor, el IEPRI se ha erigido como un pilar fundamental para la comprensión profunda y pluralista de los desafíos políticos más urgentes, contribuyendo a la construcción de soluciones fundamentadas y a una visión más clara de los procesos que modelan la realidad de Colombia y el mundo.

Por otro lado, cabe mencionar que la Maestría en Estudios Políticos (MAEP) del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) fue creada en 1994 mediante el Acuerdo 068 del Consejo Superior Universitario. Desde su apertura en 1997, ha formado 24 promociones de investigadores, manteniendo una firme perspectiva interdisciplinaria y crítica

frente a los desafíos y conflictos que enfrenta el país. Su principal objetivo es **contribuir a la construcción de una cultura política democrática mediante la formación de analistas, investigadores y docentes** altamente capacitados en técnicas, métodos y teorías del análisis político. Estos profesionales desarrollan una independencia crítica y una perspectiva multidisciplinaria que les permite generar nuevas formas de interpretación y explicación sobre la realidad social tanto de Colombia como de América Latina y el mundo.

En sus primeros años, el programa fue coordinado académicamente por el IEPRI y administrado en conjunto con la Facultad de Derecho. A partir de 2010, la administración del programa fue asumida exclusivamente por la Facultad de Ciencias Económicas. En 2014, el programa obtuvo la Acreditación de Alta Calidad por un período de 8 años, mediante la Resolución No. 1258 del Ministerio de Educación Nacional, y fue registrado en el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES). De cara al 2025, la Maestría deberá avanzar con todos los procedimientos necesarios para obtener su **Reacreditación Institucional**.

Es de mencionar también el Doctorado en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales, gestionado conjuntamente entre el IEPRI y la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y Sociales. Creado en 2007, está dirigido a profesionales universitarios con grado de Maestría, con experiencia investigativa que se desempeñen en investigación, docencia o que acrediten importantes avances en el campo profesional o científico de los estudios sociales. El doctorado ha mantenido una participación docente importante y, desde el trienio anterior viene siendo coordinado por una profesora del IEPRI.

En el ámbito de la investigación, el IEPRI cuenta con **cuatro grupos de investigación reconocidos por MinCiencias**, consolidándose como una de las unidades académicas más relevantes en el campo de las ciencias sociales en Colombia. Esta fortaleza se debe traducir, en los próximos años, en un esfuerzo por garantizar la más alta calificación de estos grupos, así como en la multiplicación de proyectos de investigación y la diversificación de las fuentes de financiación, para lo cual se buscará el apoyo de nuevas entidades estatales y de agencias de cooperación internacional, con el fin de ampliar su capacidad de generar conocimiento de vanguardia y su impacto en la solución de los problemas nacionales e internacionales más premiantes:

<b>Grupo de Investigación</b>	<b>Última clasificación por MinCiencias</b>	<b>Docentes adscritos</b>
Relaciones Internacionales	<b>A</b>	<b>Diana Marcela Rojas Rivera (Directora)</b>
		Diana Andrea Gómez Díaz
		Giovanni Molano Cruz
		Carlos Patiño Villa
Comunicación, Cultura y Ciudadanía	<b>A</b>	<b>Fabio Enrique López de la Roche (Director)</b>
		Carlos Germán Sandoval Forero
Actores armados, conflicto y Derecho Internacional Humanitario	<b>A1</b>	<b>José Mario Aguilera Peña (Director)</b>
		Ricardo Daniel Peñaranda Supelano
		Carlos Mario Perea Restrepo
		Andrés López Restrepo
		Juan Gabriel Gómez Albarello
Conflicto e instituciones en una perspectiva comparada	<b>B</b>	<b>Francisco Aurelio Gutiérrez Sanín (Director)</b>
		María Teresa Pinto Ocampo
		Clara Rodríguez Pico

En sus primeros años, el IEPRI centró sus investigaciones en los profundos problemas internos de violencia asociada al conflicto armado, que aquejaban al país. Sin embargo, desde la década de los noventa, los temas de interés han experimentado una notable diversificación. En la actualidad, la nueva generación de investigadores del Instituto sigue abordando de manera rigurosa la transformación y cierre del conflicto armado interno, pero también ha expandido su campo de estudio hacia una serie de temas clave, entre los que se incluyen:

#### LÍNEAS CONCEPTUALES Y TEMÁTICAS DE INVESTIGACIÓN ACTUALES - 2025

- Teoría y cultura política.
- Conflicto armado, actores armados, narcotráfico y crimen organizado.
- Construcción de paz y superación de las violencias (implementación de los acuerdos de paz, justicia transicional, comisiones de la Verdad, memoria del conflicto armado y de las violaciones a los derechos humanos, crisis humanitaria, restitución de tierras y paz regional).
- Relaciones Internacionales (política comparada en América Latina, relaciones América Latina - Unión Europea y Asia)
- Cultura cívica y ciudadana y medios de comunicación
- Instituciones y Democracia (instituciones políticas, partidos políticos, sistema electoral, participación ciudadana).
- Ciudad, Democracia y Conflicto (violencia urbana, posacuerdo y reconciliación)
- Política comparada en América Latina

#### LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN MAESTRÍA EN ESTUDIOS POLÍTICOS

- Análisis y Teoría Política
- Relaciones Internacionales
- Cultura Política y conflicto

#### LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN DOCTORADO EN ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES

- Estado e Instituciones Políticas
- Teoría y Análisis Político
- Estudios Internacionales

Durante el trienio anterior, el IEPRI tuvo como propósito fundamental contribuir a la resolución de las problemáticas nacionales y regionales, siempre en línea con los fines misionales de la Universidad Nacional de Colombia. Los resultados de esta gestión se encuentran reflejados en los Informes de Gestión anuales presentados por la Dirección saliente.

Así mismo, se dio la Renovación del Reconocimiento del IEPRI como Actor del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) de MinCiencias. Este proceso culminó con éxito el año anterior, bajo la Resolución No. 1058 del 16 de julio de 2024, otorgando un nuevo reconocimiento al Instituto por un periodo de cinco años más, hasta el año 2029. Es importante destacar que, con esta renovación, el IEPRI se consolida como uno de los nueve centros reconocidos dentro de la Universidad Nacional de Colombia, compartiendo dicho reconocimiento con el Centro de Investigaciones en Desarrollo (CID) en el área de Ciencias Humanas y Sociales. Este logro subraya la importancia del IEPRI como un referente en el ámbito académico y científico de la institución y del país.

En el último trimestre de 2024, una de las acciones fundamentales de la actual Dirección consistió en gestionar la **continuidad de la adscripción de la Maestría a la Facultad de Ciencias Económicas** para el año 2025, situación que, sumada a la crisis por el nombramiento de Rector, hicieron que el arranque de la actual Dirección estuviera aderezado por una gran incertidumbre institucional. Superada esta etapa de negociación y concertación con la Facultad, le corresponde al Instituto realizar una valoración profunda y crítica de la situación del programa de Maestría en los años subsiguientes para perfilar sus perspectivas hacia el futuro.

La **repotenciación de su misión institucional** es otro de los tópicos clave contemplados en el direccionamiento estratégico del IEPRI para el siguiente trienio, sobre todo si se tienen en cuenta los aspectos críticos venidos del último periodo de gestión, como la dispersión docente a falta de propósitos colectivos, la no apertura de admisiones para el programa de Maestría y los problemas financieros derivados de esta última situación. En ese sentido, en los próximos años, los esfuerzos de la Dirección estarán concentrados en conseguir la Re-Acreditación del programa de Maestría en Estudios Políticos y en canalizar y resolver los problemas financieros surgidos por la no apertura del programa curricular en el año 2024 y los cada vez menos recursos de funcionamiento allegados desde la administración central de la Universidad.

El Plan de Acción Institucional que aquí se presenta tiene entonces como propósito desarrollar una gestión que, partiendo de los logros alcanzados hasta la fecha y de las debilidades y problemáticas detectadas, contribuya a **vigorizar al IEPRI como institución universitaria de formación, investigación y extensión**, permitiendo así su participación pública y proactiva en la cualificación del debate público sobre los temas clave tanto para la Universidad como para el país, consolidándose como un espacio de reflexión y acción sobre los desafíos más relevantes.

Este Plan se fundamenta en los siguientes **principios orientadores**, que guiarán cada una de las iniciativas y acciones del IEPRI:

1. Difusión y transparencia en el manejo de la información institucional: Garantizar una comunicación abierta, clara y accesible sobre las actividades, logros y desafíos del Instituto.
2. Participación y deliberación sobre asuntos colectivos: Promover espacios de diálogo y colaboración activa en torno a los temas de interés común, tanto dentro de la Universidad como en la sociedad.
3. Equilibrio entre los intereses docentes individuales y la construcción colectiva de conocimiento: Fomentar un ambiente en el que la autonomía académica se complemente con la construcción colectiva de saberes, orientados a la resolución de problemas sociales.
4. Dirección institucional no centralizada: Impulsar una gestión descentralizada, donde las decisiones se tomen de manera participativa, con el involucramiento de toda la comunidad académica.
5. Proyección institucional en diferentes ámbitos, a partir de las experiencias y acciones previas: Expandir la presencia del IEPRI en diversos espacios académicos, gubernamentales y sociales, aprovechando las experiencias y resultados obtenidos en años anteriores.

Con estos principios, el IEPRI se compromete a fortalecer su papel como un actor clave en la generación de conocimiento, la formación de profesionales y el análisis de los fenómenos políticos, tanto nacionales como internacionales, en el marco de la Universidad Nacional de Colombia y su misión de aportar al desarrollo del país.

## 2. EL IEPRI EN CIFRAS (2022-2024)

Las cifras que se presentan a continuación provienen de fuentes propias de información del IEPRI, tales como informes de gestión, informes de autoevaluación, matrices de cumplimiento de indicadores, documentos y tablas de gestión académica y administrativa de elaboración interna. Si bien se considera que existe un subregistro de información, estas cifras proporcionan una visión integral del desempeño y los logros alcanzados por el Instituto durante este período, reflejando el impacto, alcance y resultados concretos derivados de la gestión institucional, correspondientes al último trienio, en los ámbitos académico, de investigación, extensión y vinculación con la comunidad, consolidando la presencia y la contribución del IEPRI en el desarrollo de los estudios políticos y las relaciones internacionales en Colombia y el mundo:

### Grupos de Investigación IEPRI (2022-2024)

Código MinCiencias	Grupo	Líder	Año de creación	Categoría 2022	Categoría 2024
COL0007622	Grupo en Relaciones Internacionales - IEPRI	Diana Marcela Rojas Rivera	1986	C	A
COL0009019	Grupo Comunicación, Cultura y Ciudadanía - IEPRI	Fabio Enrique López de la Roche	1999	A	A
COL0000265	Grupo Actores Armados, Conflicto y Derecho Internacional Humanitario - IEPRI	José Mario Aguilera Peña	1986	A	A1
COL0011465	Grupo Conflicto e Instituciones en una Perspectiva Comparada - IEPRI-UN	Francisco Aurelio Gutiérrez Sanín	1986	A	B

### Proyectos de Investigación IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Proyectos con participación de docentes IEPRI	10	13	15
Proyectos docentes con financiación interna (UNAL)	6	9	11
Proyectos docentes con financiación externa	4	4	4

### Ejecución Presupuestal IEPRI (2022-2024)

	2022	2023	2024
Presupuesto de regulado apropiado	\$715.831.296	\$654.209.795	\$987.091.008
Presupuesto de investigación apropiado	\$665.166.054	\$373.997.331	\$236.644.653
Presupuesto de extensión apropiado	\$466.927.185	\$99.605.457	\$320.750.056
Presupuesto de regulado comprometido	\$562.309.216	\$654.209.795	\$524.676.614
Presupuesto de investigación comprometido	\$728.252.062	\$240.201.056	\$206.490.399
Presupuesto de extensión comprometido	\$424.455.665	\$92.856.384	\$274.066.551
Presupuesto de regulado pagado	\$459.113.534	\$494.040.374	\$428.438.746
Presupuesto de investigación pagado	\$509.776.443	\$131.340.598	\$193.536.981
Presupuesto de extensión pagado	\$359.647.462	\$45.798.784	\$145.323.631

### Revista Análisis Político (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Indexación de la Revista en OJS (Publindex)	A1	A2	A2
Indexación de la revista en Scimago (JCR)	Q1	Q1	Q1
Artículos de Investigación publicados en la Revista	24	29	22
Autores Nacionales publicados en la Revista	18	25	16
Autores Extranjeros publicados en la Revista	6	4	8

### Productividad Académica IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Libros con sello IEPRI publicados	4	3	3
Libros de autoría docente IEPRI de publicación nacional	1	2	2
Libros de autoría docente IEPRI de publicación internacional	1	-	1
Libros de co-autoría docente IEPRI de publicación nacional	3	4	4
Libros de co-autoría docente IEPRI de publicación internacional	-	-	-
Capítulos de libro de publicación nacional con participación docente IEPRI	4	3	7
Capítulos de libro de publicación internacional con participación docente IEPRI	-	-	4

Artículos en revista de investigación nacional con participación docente IEPRI	10	2	7
Artículos en revista de investigación internacional con participación docente IEPRI	6	5	3
Ponencias nacionales presentadas por docentes IEPRI	13	3	2
Ponencias internacionales presentadas por docentes IEPRI	11	4	2
Medios de circulación nacional en que los docentes IEPRI publicaron columnas o artículos de opinión	4	4	10
Trabajos interdisciplinarios (nacionales e internacionales) con participación docente IEPRI	2	-	1
Entrevistas en medios realizadas a docentes IEPRI	2	-	-

### Redes Académicas y Convenios IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Participación docente IEPRI en Redes Académicas Nacionales	8	7	8
Participación docente IEPRI en Redes Académicas Internacionales	14	4	6
Convenios Interinstitucionales Nacionales establecidos para realizar actividades misionales o investigativas	1	1	2
Convenios Interinstitucionales Internacionales establecidos para realizar actividades misionales o investigativas	4	2	2

### Eventos Académicos IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Eventos académicos organizados y realizados por el IEPRI	66	41	43
Número de conferencias IEPRI realizadas	6	1	-
Número de conversatorios IEPRI realizados	55	34	41
Número de foros IEPRI realizados	1	3	-
Número de paneles IEPRI realizados	3	3	2
Número de seminarios IEPRI realizados	1	-	-
Número de eventos para presentación de Libros IEPRI realizados	-	1	-
Eventos académicos transmitidos <i>online</i>	17	17	4
Notas e información institucional (contenidos propios y participación docente) publicados en página web	42	67	58



### Movilidades IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Movilidades docentes IEPRI nacionales	10	4	7
Movilidades docentes IEPRI internacionales	18	4	7
Movilidades estudiantes IEPRI nacionales	2	-	1
Movilidades estudiantes IEPRI internacionales	-	1	-
Movilidades estudiantiles entrantes IEPRI	4	2	2

### Inscritos, Admitidos y Graduados IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Aspirantes inscritos a la Maestría	50	65	70
Estudiantes admitidos al IEPRI	35	55	16
Estudiantes IEPRI graduados	7	12	11
Número de tesis IEPRI acompañadas	16	19	23
Número de trabajos de Grado acompañados	14	11	9

### Proyectos de Extensión IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Proyectos de extensión ejecutados	3	2	4
Programas de extensión ejecutados (cursos, conversatorios, talleres, etc.)	48	3	30
Personas capacitadas en los cursos de extensión IEPRI	1.360	90	723
Docentes IEPRI participantes en los proyectos de extensión	2	1	5

### Mejoramiento de la Gestión IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
Sesiones de Comité de Gestión de Calidad	3	3	2
Número de Encuestas de Satisfacción a Usuarios diligenciadas en la vigencia	45	78	13
Planes de mejora proyectadas y ejecutadas	25	4	6
PQRSD recibidas, tramitadas y respondidas oportunamente	1	-	-

### Mejoras en infraestructura física y tecnológica (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
<b>Mejoras infraestructura física</b>	-	-	A finales del año 2024, se realizaron las gestiones ante la División de administración, mantenimiento y control de espacios de la Sede Bogotá, para realizar trabajos de adecuación y mantenimiento de las oficinas de dirección del Instituto, quedando pendiente la reparación y mantenimiento de las demás oficinas administrativas y académicas.
<b>Mejoras infraestructura tecnológica</b>	Se gestionó la adquisición de una tarjeta capturadora de video externa para el uso de la cámara Panasonic, como cámara web en las transmisiones web de los diferentes eventos académicos organizados por el Instituto.	-	-

### Gestión Ambiental IEPRI (2022-2024)

Detalle	2022	2023	2024
<b>Actividades de Gestión Ambiental realizadas</b>	Desde el Área de Gestión de Calidad del IEPRI se adelantó la sensibilización en materia de gestión ambiental. Mediante Acta del Comité de Calidad No. 3 del 26 de agosto/2022, se conformó el Grupo de Atención de Emergencias y Salud Ocupacional (GAESO) y se designó al Gestor Ambiental del IEPRI quien, en el último trimestre del año 2022 adelantó las actividades de capacitación dispuestas por el SGA en cinco (5) módulos de su página web.	A lo largo del 2023, el gestor ambiental del IEPRI ha estado pendiente de toda la información que se genera en la Sede sobre el tema. En ese orden de ideas, asistió a las capacitaciones virtuales que se programaron desde el SGC y de la OGA e informó de sus contenidos y avances a los diferentes líderes de los procesos de gestión del Instituto.	Conforme a lo dispuesto por la Oficina de Gestión Ambiental –OGA– de la Sede Bogotá, mediante Circular No. 015 de 2024 del 23 de octubre de 2024, con recomendaciones que buscar mejorar la separación de los residuos generados en las diferentes dependencias, desde la Dirección del IEPRI se generó la Circular IEPRI No. 01 del 07 de noviembre de 2024, con algunas disposiciones sobre Gestión Ambiental en el Instituto, que fue publicada en las carteleras, salones y oficinas administrativas y enviada a los tres estamentos mediante el correo institucional. Entre las disposiciones adoptadas se encuentran, entre otras, el NO uso de canecas en las oficinas y salones de clase y, en ese sentido, incentivar el uso de los puntos ecológicos ubicados frente a las entradas principales del Instituto.

### **Podcast's, Programas y Redes Sociales IEPRI (2022-2024)**

<b>Detalle</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Suscriptores canal Youtube IEPRI	1.000	1.278	1.680
Seguidores perfil Facebook IEPRI	4.319	4.457	4.557
Seguidores cuenta Instagram IEPRI	1.349	1.775	2.557
Seguidores cuenta X (antes twitter) IEPRI	3.283	3.515	3.757
Seguidores cuenta LinkedIn	1.328	5.146	6.259
Episodios Podcast "Así está la Vaina" publicados en Spotify	11	18	21
Programa "Encuentros IEPRI" publicados en la página web	1	21	21
Programa Radial "En el Medio" en Un Radio	50	-	-

### 3. MISIÓN, VISIÓN 2034 Y FODA

El IEPRI de la Universidad Nacional de Colombia se ha consolidado como uno de los centros públicos más destacados en la investigación y análisis de la realidad política nacional e internacional, jugando un papel clave en la renovación y expansión de los estudios políticos en Colombia desde una **perspectiva interdisciplinaria y comparada**. El IEPRI reconoce los desafíos de un mundo en constante transformación, donde la gestión del conocimiento se perfila como uno de los ejes fundamentales para el desarrollo. Desde esta visión, la actual Dirección del Instituto se propone **contribuir a la cualificación del debate público**, destacando el papel de la Universidad Nacional en su aportación a la Nación, así como en el fortalecimiento de las condiciones para el desarrollo interno del país y su proyección externa en el contexto global.

#### **Misión 2034:**

El IEPRI tiene como misión desarrollar docencia, investigación y extensión de alta calidad en el ámbito de los estudios políticos y las relaciones internacionales, con el objetivo de generar una incidencia real en las problemáticas regionales, nacionales e internacionales. Esto se logra a través de la formación de excelencia de analistas políticos, la ejecución de investigaciones de alto impacto y la consolidación de trabajos colaborativos con entidades y comunidades locales, nacionales e internacionales. Con ello, el IEPRI busca seguir siendo un referente en la creación de conocimiento, con un enfoque integral y orientado a la transformación social.

#### **Visión 2034:**

- ✓ El IEPRI se posicionará como un **referente de investigación y formación avanzada de alta calidad** en el ámbito de los **estudios políticos y las relaciones internacionales**, destacándose dentro del contexto latinoamericano. Su labor estará orientada a realizar aportaciones significativas en los procesos de superación de las violencias persistentes, la construcción de paz y la democratización, buscando siempre la transformación de la realidad social y política de la región.
- ✓ El IEPRI ofrecerá a la comunidad académica, a la sociedad y al Estado colombiano un **conocimiento fundamentado y riguroso**, resultado de sus investigaciones, metodologías innovadoras y procesos de formación, además de un **enfoque de innovación social** a través de su modalidad de extensión. Asimismo, fomentará alianzas estratégicas que contribuyan a mejorar la cultura política, la formación integral de los servidores públicos y las condiciones de desarrollo de las comunidades y sus territorios.

#### **Diagnóstico FODA:**

En el marco de la construcción de su Plan de Acción Institucional 2034, el IEPRI llevó a cabo una exhaustiva autoevaluación institucional de cada una de sus áreas de gestión. Los resultados de esta evaluación fueron consolidados en el siguiente diagnóstico FODA, que permitirá identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que guiarán el desarrollo de sus actividades y la implementación de su visión para el futuro:

#### Fortalezas

- **Reputación y trayectoria del IEPRI:** El Instituto goza de un prestigio consolidado a lo largo de los años, lo que lo ha posicionado como un referente en el ámbito académico y político.
- **Maestría en Estudios Políticos:** El programa de Maestría, que cuenta con una gran atracción académica, se ha fortalecido recientemente con la apertura de su Plan de Profundización, lo que incrementa aún más su calidad formativa.
- **Calidad de los docentes y de la investigación:** El IEPRI cuenta con un grupo de docentes altamente calificados, cuya excelencia se refleja en la investigación de vanguardia que realiza el Instituto.
- **Diversidad en los abordajes y metodologías de los investigadores:** La diversidad de enfoques y métodos empleados en las investigaciones permite una comprensión integral y profunda de los fenómenos políticos, tanto nacionales como internacionales.

- **Interdisciplinariedad y perspectiva comparada en la investigación:** La capacidad del IEPRI para integrar distintas disciplinas y adoptar enfoques comparativos ha enriquecido significativamente su producción académica.
- **Publicaciones con alta capacidad de difusión del conocimiento:** Las publicaciones del IEPRI, como la revista *Análisis Político*, gozan de un alto impacto en la comunidad académica y profesional, contribuyendo a la difusión de conocimiento especializado.
- **Articulación positiva con las regiones (urbano y rural):** El IEPRI ha logrado establecer vínculos estratégicos con diversas regiones del país, lo que le permite abordar temas nacionales desde una perspectiva integral.
- **Programa de Extensión:** El portafolio consolidado de extensión del Instituto se destaca por su capacidad para transferir conocimiento y formar líderes y funcionarios públicos, además de su relevancia para las comunidades de distintos territorios.
- **Agilidad administrativa:** La estructura administrativa del IEPRI se caracteriza por su eficiencia y rapidez en la toma de decisiones y ejecución de proyectos, lo que optimiza el desarrollo de sus actividades.
- **Importante acervo de publicaciones:** El IEPRI posee un valioso acervo de publicaciones académicas (libros y la revista *Análisis Político*) que evidencian su capacidad de investigación y análisis institucional.
- **Centro de Pensamiento Región y Nación:** La puesta en marcha de este centro, liderado por el IEPRI, fortalece la relación activa del Instituto con las Sedes de la Universidad Nacional de Colombia, promoviendo el análisis y la reflexión sobre procesos regionales y nacionales.
- **Renovación del Reconocimiento como Actor del SNCTI de MinCiencias:** La renovación de este reconocimiento por un periodo de cinco años (hasta el año 2029) resalta la consolidación del IEPRI como un actor clave en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

## Debilidades

- **Bajos recursos institucionales para la investigación y para funcionamiento:** A pesar de la capacidad investigativa del IEPRI, los recursos disponibles para la investigación son limitados, lo que puede restringir la realización de proyectos ambiciosos y la consolidación de nuevas líneas de estudio.
- **Escasa colaboración entre los grupos de investigación del Instituto:** Aunque el IEPRI cuenta con varios grupos de investigación reconocidos, la colaboración intergrupala podría ser más fluida, con el fin de fomentar un ambiente más integrador y potenciar sinergias que enriquezcan las investigaciones.
- **Disminución de presencia de temas sobre sistema político, partidos y análisis de coyuntura política:** En los últimos años, se ha observado una reducción en el enfoque de estudios sobre el sistema político y los partidos políticos, así como en el análisis de la coyuntura política, áreas que históricamente han sido de gran relevancia en la misión del Instituto.
- **Escasa vinculación de estudiantes a grupos de investigación institucionales:** La integración de los estudiantes en los grupos de investigación es limitada, lo que podría generar una menor participación activa de la comunidad estudiantil en los procesos de generación de conocimiento y análisis institucional.
- **Falta de diversificación en la comunicación externa del Instituto:** La estrategia de comunicación del IEPRI carece de diversificación en términos de públicos, formatos y medios. Una mayor presencia en plataformas digitales y en diversos canales de comunicación podría mejorar su visibilidad y alcance.
- **Escasa presencia en territorios a través de relación con sedes de la UNAL:** A pesar de su capacidad, el IEPRI enfrenta desafíos para ampliar su presencia en los diferentes territorios, especialmente en lo que respecta a la articulación con las sedes regionales de la Universidad Nacional de Colombia, lo que limita la expansión de sus actividades en el ámbito nacional.
- **Inexistencia del Estatuto (seguridad jurídica y financiera) para Institutos:** La falta de un estatuto institucional claro limita la seguridad jurídica y financiera del IEPRI, lo que dificulta la planeación y la estabilidad en el desarrollo de proyectos a largo plazo.
- **No Acreditación del Programa de Maestría en Estudios Políticos:** Al ser la acreditación el mecanismo mediante el cual el Estado reconoce y da fe pública de la calidad educativa de una institución de educación superior y de sus programas curriculares, el hecho de no contar con este reconocimiento, impide que el IEPRI rinda cuentas a la sociedad y al Estado sobre sus servicios generando indicadores que permitan la comparación con estándares internacionales y al

establecimiento de estrategias institucionales que le apuesten al aseguramiento de la calidad y al mejoramiento continuo de su programa curricular bandera.

- **Falta de un sistema de información docente permanente y actualizado:** No contar con un sistema de recolección efectiva de las actividades docentes produce que en el Instituto exista un importante subregistro de dicha información, que afecta importantes procesos de gestión como la acreditación institucional del programa curricular de Maestría, la consolidación de los informes de gestión anuales con información actualizada y veraz y la actualización de los registros de los grupos y actividades de investigación ante MinCiencias (CvIac y GrupIac).

## Oportunidades

- **Importancia de la temática de Relaciones Internacionales en la oferta académica del Instituto y en el contexto nacional e internacional:** La creciente relevancia de las Relaciones Internacionales, tanto en el ámbito académico como en el contexto geopolítico global, representa una oportunidad para que el IEPRI refuerce su posición como centro de excelencia en la formación y análisis de estos temas, ampliando su impacto y visibilidad a nivel internacional.
- **Abordaje de nuevos temas en el IEPRI, con enfoque interdisciplinario:** El IEPRI tiene la oportunidad de seguir explorando y abordando nuevos temas que implican la integración de diferentes disciplinas del saber. La interdisciplinariedad permitirá al Instituto ofrecer una visión más completa y enriquecida de los fenómenos políticos, sociales y económicos, consolidando su capacidad de análisis y proponiendo soluciones innovadoras.
- **Retomar contactos interinstitucionales para cursos y diplomados en modalidad de Extensión:** Existe una gran oportunidad de retomar y fortalecer los vínculos con otras instituciones para desarrollar programas de cursos y diplomados en modalidad de extensión, lo que no solo diversificará la oferta formativa del Instituto, sino que también permitirá ampliar su alcance y fortalecer su conexión con la sociedad y el sector público.

## Amenazas

- **Competencia con otros institutos y centros de investigación:** El IEPRI enfrenta una competencia creciente con otros institutos y centros de investigación que ofrecen una calidad comparable y tienen capacidad para conseguir recursos externos para la investigación institucional. Esto puede impactar tanto en la atracción de fondos como en el posicionamiento del Instituto como líder en el ámbito académico.
- **Indefinición en el tema de la elección definitiva de la Rectoría:** La incertidumbre sobre la oficialización de la elección de Rectoría puede generar inestabilidad administrativa que afecte la imagen institucional y la reputación de la Universidad Nacional de Colombia. Dado que el IEPRI es una de sus unidades académicas, esta situación podría repercutir en su credibilidad y confianza tanto a nivel interno como externo.
- **Insuficiencia de recursos institucionales asignados para equipos de investigación en territorios:** La falta de recursos suficientes para equipos de investigación en territorios limita la capacidad del IEPRI para ampliar su presencia en las zonas rurales y regiones distantes, afectando su alcance y la posibilidad de implementar proyectos de impacto directo en esas áreas.
- **Ambigüedades e indefiniciones en el Estatuto para la función de Extensión Universitaria:** La falta de claridad y la indefinición del Estatuto para la función de Extensión Universitaria dificultan la adopción y ejecución de nuevos proyectos institucionales en esta área. La ausencia de un marco normativo claro puede generar barreras administrativas para el desarrollo de actividades de extensión universitaria de forma efectiva y alineada con los objetivos misionales.
- **Percepciones sobre los Institutos, en general, y del IEPRI, en particular:** Desde hace años han existido percepciones negativas respecto de la función y los alcances de los institutos de la universidad en temas como la extensión y la ausencia de actividades de formación por parte de sus profesores, especialmente en el pregrado. Así mismo, miembros de algunas Facultades de la Sede consideran que la función de los institutos debería ser sólo la investigación y que deberían restringir su accionar en otras funciones. En ocasiones no se entiende o no se comparte el carácter interdisciplinar de los institutos. El IEPRI no ha estado exento de estas visiones que pueden dificultar el desarrollo de su gestión institucional.
- **Limitaciones en la difusión de publicaciones del IEPRI:** Las limitaciones y demoras en los mecanismos y formatos para la difusión de las publicaciones académicas del IEPRI, gestionadas por el Centro Editorial UNAL, pueden afectar la

visibilidad y el impacto de las investigaciones y contribuciones intelectuales producidas por el Instituto, restringiendo su circulación tanto en medios académicos como en la comunidad profesional más amplia.

A partir de la reflexión y el análisis de los desafíos y oportunidades presentados, desde la Dirección del IEPRI se propone un **Plan de Acción y Gestión** que será **flexible y abierto** a los cambios y debates continuos, permitiendo adaptarse a los retos institucionales y coyunturales que surjan a lo largo de su implementación. Este plan prioriza el fortalecimiento de las áreas clave del Instituto, asegurando que se mantenga a la vanguardia de los estudios políticos y las relaciones internacionales.

El propósito es **rescatar y potenciar** al IEPRI **como un Centro de Investigación y Pensamiento**, cuya contribución sea significativa no solo dentro de la Universidad Nacional de Colombia, sino también en el contexto nacional e internacional. Se busca que el Instituto continúe siendo un referente en la generación de conocimiento crítico y riguroso, comprometido con la formación de líderes, el desarrollo de políticas públicas y la transformación social en un mundo en constante cambio.

Este Plan se sustenta en la solidificación de su misión, en la apertura de nuevos horizontes académicos, en el fortalecimiento de alianzas estratégicas con actores locales, nacionales e internacionales, y en el compromiso con la innovación educativa y la sostenibilidad de los proyectos. De esta manera, el IEPRI aspira a **dejar un legado histórico** en la Universidad, en el desarrollo político del país y en el contexto global, aportando soluciones relevantes a los problemas contemporáneos.

## 4. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025-2027

El Plan de Acción Institucional 2025-2027 del IEPRI establece un enfoque integral para todas las áreas académico-administrativas del Instituto, con el propósito de orientar, valorar y ajustar todas las acciones durante el trienio. Este enfoque busca que las actividades del Instituto estén alineadas con el esfuerzo conjunto de la Universidad Pública, Estatal y Nacional en Colombia, reflejando el compromiso del IEPRI con el desarrollo académico, social y político del país.

En este sentido, el presente Plan de Acción Institucional parte de los resultados de gestión institucional del último trienio y guarda directa concordancia con la *Propuesta Estratégica de Trabajo* presentada por la actual Directora para su designación ante el Consejo de Sede, incorporando una profunda reflexión institucional sobre la evolución del IEPRI, su ADN, su situación actual y un análisis detallado de los contextos, entornos, retos y amenazas que enfrenta en el presente y futuro cercano.

La formulación e implementación de este Plan dialoga de manera estratégica con las *Ideas Rectoras* del Plan Global de Desarrollo (**PGD► 2027**) de la Universidad Nacional de Colombia, así como con el Plan Estratégico Institucional (**PLEI► 2034**), cuya visión a largo plazo también es fundamental para la proyección institucional de la Universidad y, en particular, para la consolidación del IEPRI como un centro académico y de investigación de referencia nacional e internacional. Así mismo, el IEPRI fundamenta su Plan de Acción a partir de la promesa de valor, de los cuatro (4) objetivos estratégicos acordados por los Institutos de la Sede Bogotá consignados en el documento PLEI-IEPRI► 2034:

Promesa de Valor: “Promover la creación, transferencia y apropiación social del conocimiento relevante a partir de la formulación de grandes desafíos de la sociedad, trabajados en espacios de formación, investigación y extensión interdisciplinarios”.

### **Objetivos estratégicos de los Institutos Sede Bogotá:**

1. Democratizar, difundir y transferir el conocimiento.
2. Articular el trabajo institucional con las prioridades del desarrollo de la sociedad.
3. Desarrollar una cultura de interdisciplinariedad.
4. Potenciar el sistema de investigación de la Universidad desde los institutos.

### **Matriz de ACCIÓN INSTITUCIONAL IEPRI vigencia 2025-2027<sup>1</sup>:**

<b>EJE 1: Liderazgo en la Educación Pública Colombiana</b>			
<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Implementar una estrategia para conmemorar el papel del IEPRI como líder e institución de referencia en el país, en las últimas décadas.	Programar y realizar eventos académicos y de difusión del quehacer del Instituto. Buena parte de estos se desarrollarán en torno a la celebración de los 40 años del IEPRI (1986-2026), propendiendo por recoger y presentar su legado	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones y eventos organizados en el marco de la celebración de los 40 años de trayectoria institucional del instituto.	Área de Dirección  Área de Comunicaciones

<sup>1</sup> Para efectos prácticos del desarrollo y posterior evaluación y presentación de resultados del presente Plan de Acción, sus apartados se organizaron en ocho (8) *Ejes Orientadores* conforme a lo expuesto en el documento *Ideas Rectoras PGD► 2027* y, cada uno de ellos, atiende los criterios por *Procesos de Gestión* definidos en la *Plataforma de Registro de Informes de Gestión (PRIG)* de la Sede Bogotá. Así, a cada *Eje de Acción* le corresponden unos *Objetivos*, con *Metas* e *Indicadores* a cumplir y un *Responsable* de su ejecución y evaluación.



	institucional a la academia y a la opinión pública.		
Implementar una estrategia académica y social para fortalecer el papel del Instituto en el campo de los estudios políticos y los estudios políticos y las relaciones internacionales	Mantener y fomentar la Investigación y transferencia del conocimiento, a través de la presentación de nuevas propuestas de proyectos a convocatorias nacionales e internacionales, para contribuir a la cualificación del debate público en temas de relevancia nacional, como construcción de paz, ejercicio del gobierno, polarización política, políticas públicas y relaciones internacionales, entre otros.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de nuevos Proyectos de Investigación y Extensión aprobados.	Área Docente Área de Investigación



<b>EJE 2: Autonomía y Democratización de la Vida Universitaria</b>			
<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Participar en la formulación de políticas, estudios y evaluaciones estratégicas institucionales, en relación con el área de experticia y experiencia del Instituto.	Participar proactivamente en la discusión institucional frente a temas como la <i>Reforma a la Educación Superior, Reforma a los Posgrados, Constituyente Universitaria, Estatuto de Extensión</i> priorizando la relación y articulación con los demás Institutos de la Universidad Nacional de Colombia.	1. Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones y participaciones del IEPRI en la discusión y formulación de políticas institucionales.  2. Reporte anual en la Plataforma PRIG de estudios y evaluaciones estratégicas institucionales en las que participó el IEPRI.	Área de Dirección
Establecer estrategias de fortalecimiento de los vínculos con los egresados, en la perspectiva de hacerles parte integral de la comunidad universitaria.	Fortalecer el programa de relacionamiento permanente con los egresados del Programa de Maestría y del Doctorado en Estudios Políticos, para lograr una comunicación permanente y fluida con ellos.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones ejecutadas para el relacionamiento institucional con los egresados del Instituto.	Área de Formación

<b>EJE 3: Trayectorias Académicas Diversas</b>			
<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Fortalecer la consolidación de alianzas interinstitucionales internas y externas para el desarrollo del fin misional de Docencia del Instituto, para mejorar las prácticas pedagógicas y propender por un cambio en los procesos de enseñanza-aprendizaje.	Designar la plaza docente vacante en el Instituto, acorde a las nuevas necesidades académicas y de experticia e investigación del IEPRI.	Reporte anual en la Plataforma PRIG del resultado del proceso de concurso docente en el IEPRI	Área de Dirección
	Concretar actividades de docencia conjuntas entre la Maestría y el Doctorado en Estudios Políticos, a fin de propiciar intercambios fluidos entre estudiantes y profesores de ambos Programas.	1. Reporte anual en la Plataforma PRIG de las actividades (realización de cursos y de asignaturas y otras actividades de formación) conjuntas realizadas entre Programas Curriculares.  2. Reporte anual en la Plataforma PRIG del número de docentes y estudiantes que realizaron actividades de intercambio curricular.	Área de Formación
	Propiciar intercambios docentes con profesores de otras Facultades, internas y externas a la Universidad Nacional de Colombia, en áreas académicas de interés institucional.	Reporte anual en la Plataforma PRIG del número de docentes que realizaron actividades de intercambio curricular interinstitucional.	Área de Formación
	Incentivar y propiciar el intercambio de experiencias docentes institucionales, con miras a una retroalimentación y actualización de experiencias pedagógicas en el Instituto.	Reporte anual en la Plataforma PRIG del número de comisiones (nacionales e internacionales) otorgadas a los docentes del Instituto.	Área de Dirección
Fortalecer la interacción interdisciplinar de los Grupos de Investigación institucionales, en el marco de la formación integral con excelencia y democratización.	Incentivar y apoyar la participación de estudiantes y egresados del IEPRI en los diferentes programas de investigación y extensión institucional del IEPRI.	Reporte anual en la Plataforma PRIG del número de estudiantes y egresados de la Maestría vinculados a las actividades de extensión y en los Grupos de Investigación institucionales.	Área de Formación Área de Investigación
Continuar desarrollando un sistema institucional de acompañamiento estudiantil, de tal manera que permita un adecuado direccionamiento de	Incentivar y apoyar la participación de estudiantes en intercambios curriculares y a eventos académicos nacionales e internacionales	Reporte anual en la Plataforma PRIG del número de estudiantes objeto de movilidades curriculares (entrantes y salientes) y de realización de pasantías y estancias de investigación.	Área de Formación

esfuerzos para la realización de las movilidades.			
---	--	--	--

**EJE 4: Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional**

<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Fortalecer la consolidación de alianzas con entidades internas y externas para el desarrollo de los fines misionales de Docencia, Investigación y Extensión del Instituto.	Establecer convenios y alianzas interinstitucionales para el desarrollo de actividades misionales de Investigación y Extensión.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las Alianzas y Convenios ejecutados para desarrollar Proyectos de Investigación y Extensión.	Área Docente Área de Investigación Área Financiera y Administrativa
Fortalecer el Programa de Maestría, para potenciar al IEPRI a nivel académico institucional	Gestionar y culminar con éxito la Re-Acreditación del Programa de Maestría en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales y, a partir de allí, fortalecer sus procesos de internacionalización.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones ejecutadas y los resultados alcanzados en el Proceso de re-acreditación de la Maestría.	Área de Formación Área de Calidad
Fortalecer la actividad editorial del Instituto (área de Publicaciones), a fin de mantener la calidad y el nivel de publicación de libros y de la Revista Análisis Político.	Redefinir el Comité Editorial institucional a fin de incentivar y apoyar la productividad docente anual del Instituto.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de la productividad docente institucional, representada en libros, capítulos de libros y artículos de investigación en revistas indexadas.	Área Editorial y de Publicaciones
	Consolidar la Biblioteca Virtual IEPRI, para rescatar y difundir el acervo académico del Instituto, con miras a la celebración de los 40 años de trayectoria editorial.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de los títulos de acceso abierto, publicados bajo el Programa de virtualización de publicaciones.	Área Editorial y de Publicaciones
Fortalecer la actividad investigativa docente, a fin de mantener su nivel proyección institucional.	Mantener o mejorar la calificación de los Grupos de Investigación del Instituto.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de los resultados del proceso de evaluación y calificación de los cuatro (4) Grupos de Investigación ante Minciencias.	Área Docente Área de Investigación
	Mejorar el número anual de Proyectos de Investigación presentados a convocatorias internas y externas, dando cumplimiento a la búsqueda de nuevas fuentes de financiación institucional.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de la gestión y aprobación de proyectos de investigación docente presentados tanto a convocatorias internas (UN) y externas.	Área Docente Área de Investigación

**EJE 5: Administración al servicio de la vida académica**

<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Evaluar periódicamente los Procesos de Gestión Administrativa del Instituto	Evaluar y redefinir tareas y de funciones del personal administrativo, para el mejoramiento continuo de la gestión y apoyo de los fines misionales del Instituto.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones ejecutadas para el mejoramiento de la Gestión Institucional por Procesos	Área de Calidad

**EJE 6: Unidiversidad**

<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Prolongar la estrategia comunicativa y de difusión de contenidos, llevada a cabo en el último trienio en el Instituto.	Reestructurar el área de comunicaciones del Instituto, replanteando sus producciones y programas de debate, diálogo académico y entrevistas en temas de coyuntura nacional e internacional y la discusión de asuntos de interés institucional, como la <i>Constituyente</i>	Reporte anual en la Plataforma PRIG de los eventos académicos serios producidos por el Instituto.	Área de Comunicaciones

	Universitaria, a partir de alianzas estratégicas con Unimedios y con otros medios masivos de comunicación.		
--	--	--	--



<b>EJE 7: Reconocimiento para la igualdad de derechos</b>			
<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Proponer temáticas institucionales relativas a al reconocimiento para la igualdad de derechos	Incentivar y apoyar propuestas de investigación o de extensión y contenidos propios relativos a temáticas de inclusión, equidad de género y étnica.	1. Reporte anual en la Plataforma PRIG de los proyectos de investigación o de extensión con las temáticas de inclusión, equidad de género y étnica.  2. Reporte anual en la Plataforma PRIG de los eventos académicos producidos por el Instituto con las temáticas de inclusión, equidad de género y étnica.	Área de Investigación  Área de Extensión  Área de Comunicaciones

<b>EJE 8: Bienestar para la vida universitaria</b>			
<b>Objetivo Específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable del Indicador</b>
Incentivar y articular acciones y propuestas de bienestar en el IEPRI, a partir de la oferta institucional de bienestar de la Sede.	Difundir entre Estudiantes, Docentes, Egresados y Administrativos la oferta de bienestar de la Sede y articular acciones conjuntas para su beneficio.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones ejecutadas para la difusión y articulación de los programas de bienestar de la Sede con alcances a los estamentos del instituto.	Área de Formación  Área Administrativa
Incentivar y articular acciones de identidad, construcción de comunidad y de cuidado, a partir del trabajo del Grupo Saber y Vida	Difundir entre la comunidad universitaria las actividades del Grupo en torno a sanas prácticas de convivencia, el sentido de pertenencia, los saberes ancestrales y tradicionales, la memoria, el territorio y el campus, de manera coordinada con las acciones impulsadas desde la Sede.	Reporte anual en la Plataforma PRIG de las acciones ejecutadas para la difusión y articulación de los programas y actividades del Grupo Saber y Vida y la comunidad universitaria.	Líder de Grupo Saber y Vida

**Fin PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IEPRI (2025-2027)**

*Clara R. Rodríguez P.*  
**CLARA ROCÍO RODRÍGUEZ PICO**  
 Directora