

# Informe de Gestión 2020

## INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES - IEPRI

**Daniel Ricardo Peñaranda Supelano**  
Director

## Cifras, logros e impactos del PLEI-IEPRI año 2020 por ejes y programas del Plan Global de Desarrollo 2019-2021 “Proyecto cultural y colectivo de nación”

### Eje 1 – Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo

**Programa 1: Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social.**

**– Proyectos de Investigación en curso o finalizados en 2020:** El cuerpo docente IEPRI participó en once (11) Proyectos de Investigación, de los cuales nueve (9) fueron en el ámbito interno (financiados por UNAL) y dos (2) en el ámbito externo (financiados por entidades externas):

Nombre PROYECTO	Tipo (interno o externo)	Investigador/ Docente IEPRI vinculado	Entidad que financia
Circunscripciones plurinominales variables, competencia y resultados electorales en concejos municipales y asambleas departamentales colombianas. Análisis comparativo elecciones subnacionales 2015 – 2019 (código Hermes 46345).	Interno	Clara Rocío Rodríguez	Facultad de Ciencias Económicas
Construcción de paz en contextos de polarización política y social. Análisis explicativo desde el proceso de refrendación de la paz en Colombia (Código Hermes 48321).	Interno	Clara Rocío Rodríguez	División de Investigación y Extensión Bogotá
Confrontaciones políticas entre el nivel nacional y subnacional por el manejo del Covid-19: El caso de Bogotá.	Interno	Clara Rocío Rodríguez	Sin financiación
El cambio climático y la respuesta de las grandes potencias	Interno	Diana Andrea Gómez	Sin financiación
Las relaciones entre Estados Unidos y América Latina 2009–2020	Interno	Diana Marcela Rojas	IEPRI

La política internacional de América Latina	Interno	Diana Marcela Rojas	IEPRI
Creación de programas curriculares: Maestría en Relaciones Internacionales	Interno	Diana Marcela Rojas	IEPRI
Drugs and (dis)order: Building sustainable peacetime economies in the aftermath of war	Externo	Francisco Gutiérrez Sanín	SOAS (Escuela de Estudios Orientales y Africanos)
Conflictos agrarios, conflicto armado e instituciones: relaciones, interacciones y causalidades	Externo	Francisco Gutiérrez Sanín	MinCiencias
La dimensión regional de la Guerra contra las Drogas: mecanismos y prácticas en contra de una amenaza global  (Registro único de proyectos. Código 46154)	Interno	Giovanni Molano	IEPRI
Historia de la integración regional en América Latina y el Caribe  (Registro único de proyectos. Código: 46174)	Interno	Giovanni Molano	IEPRI

**– Proyectos de investigación avalados y presentados a convocatorias internas:** El cuerpo docente IEPRI formuló y presentó un (1) Proyecto de Investigación, en el ámbito interno (financiado por UNAL):

Nombre PROYECTO	Entidad (dependencia U.N.) que financia	Investigador/ Docente IEPRI responsable
Construcción de paz en contextos de polarización política y social. Análisis explicativo desde el proceso de refrendación de la paz en Colombia (Código Hermes 48321)	División de Investigación y Extensión Sede Bogotá	Clara Rocío Rodríguez

– **Proyectos de investigación avalados y presentados a convocatorias externas:** El cuerpo docente IEPRI formuló y presentó un (1) Proyecto de Investigación, en el ámbito externo (financiado por una entidad externa):

Nombre PROYECTO	Entidad (institución) que financia	Investigador/ Docente IEPRI responsable
Conflictos agrarios, conflicto armado e instituciones: relaciones, interacciones y causalidades	MinCiencias	Francisco Gutiérrez Sanín

– **Movilizaciones académicas de docentes internacionales:** Dada la situación de pandemia y sus restricciones de movilidad, NO se registraron movilizaciones internacionales; sin embargo, se contó con la participación virtual de 15 profesores y expertos de universidades extranjeras en los diferentes eventos del Instituto realizados en 2020 y que pueden ser vistas a través de la página web institucional <http://iepri.unal.edu.co/eventos-iepri/>.

– **Movilizaciones académicas de docentes IEPRI internacionales:** Dada la situación de pandemia, se registraron sólo 3 participaciones de docentes IEPRI en eventos académicos Internacionales; es decir, el 50% del total de movilizaciones docentes del Instituto, fueron al exterior:

DOCENTE	LUGAR	DETALLE
María Teresa Pinto	Líbano, Beirut	Participar en reuniones de 28 proyectos financiados por el gobierno de Reino Unido en el marco del proyecto Global Challenges – Research Fund.
Francisco Gutiérrez	Washington, EEUU	Participar en el “Panel sobre Paz” para presentar los resultados del proyecto sobre política anti-drogas; y participar con el panel sobre “Género, conflicto y recuperación de la posguerra”, a realizarse en el Banco Mundial.
Francisco Gutiérrez	Illinois, EEUU	Participar del “Wolfram Neural Networks Boot Camp 2020”, para ampliar los conocimientos sobre la tecnología <i>wolfram</i> , su lenguaje y los

		últimos desarrollos y características para el <i>cloud computing</i> , a realizarse en el Wolfram Corporate Headquarters.
--	--	---

– **Movilizaciones académicas de docentes IEPRI nacionales:** Durante el año 2020, se registraron sólo 3 participaciones de docentes IEPRI en eventos académicos nacionales; es decir, el 50% del total de movilizaciones docentes del Instituto, fueron en el ámbito local:

DOCENTE	LUGAR	DETALLE
Carlos Mario Perea	Valledupar, Cesar	Continuar las conversaciones con líderes y organizaciones de la región, para definir las regiones críticas donde se trabajará con líderes en una ruta de acción colectiva en la Sede la Paz de la UN.
Carlos Mario Perea	Tolima, Huila	Entrevistar líderes rurales en el marco del trabajo con las organizaciones locales sobre la memoria. En Neiva, se tuvo una reunión con la Universidad Surcolombiana para definir los modos de realización del Diplomado con líderes rurales del norte del Departamento.
Fabio López de la Roche	Medellín	Sustentación oral de concurso para una plaza de profesor de comunicación política en la Universidad de Medellín.

## Programa 2: Cobertura responsable como factor de equidad y de democratización del conocimiento.

– **Informe sobre admisiones en cada cohorte:** En el segundo semestre del 2020, se dio apertura a la XXI cohorte de estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos en el perfil de investigación, con 33 inscritos.

– **Informe sobre trámites estudiantiles realizados:** En el año 2020, todos los trámites estudiantiles solicitados por los estudiantes de la Maestría y de pregrado fueron efectivamente tramitados. Dentro de los más relevantes se pueden enunciar cinco (5) reingresos tramitados ante el Consejo Superior Universitario.

– **Relación de estudiantes matriculados en cada cohorte:** En el primer semestre de 2020, se matricularon veinte (20) estudiantes y, en el segundo semestre, se matricularon quince (15) estudiantes en la Maestría de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales.

– **Nivel de graduación de estudiantes:** En el primer semestre de 2020, se graduaron doce (12) estudiantes pertenecientes al Plan de Investigación y, para el segundo semestre, se graduaron cuatro (4) estudiantes del Plan de Investigación. Lo anterior indica que, durante el año 2020, el 45,71% del total de matriculados en el Instituto se graduó, finalizando su ciclo de formación de posgrado en la Universidad.

### **Programa 3: Innovación Académica como motor de cambio institucional.**

– **Relación de Documentos de Avance del diseño y desarrollo de la “Maestría en Relaciones Internacionales IEPRI”:** Debido a la situación de pandemia, este año se intentó continuar con el diseño curricular del programa de Maestría, para su implementación en el año 2021. Durante el 2020 se tramitaron los avales del Consejo de Instituto y del Consejo de la Facultad de Economía; en el momento, los documentos de creación se encuentran en evaluación por parte de los pares académicos. Se estima avance en un 60% de su planificación inicial.

– **Nivel de innovación curricular en el Programa de Maestría:** En el 2020-1 se ofrecieron para los dos perfiles de los estudiantes de la Maestría (Profundización e Investigación), cuatro (4) cursos nuevos, uno (1) en la línea de Cultura Política y Conflicto, dos (2) en la línea de Teoría y Análisis Político y uno (1) en Estudios Internacionales. En total, se dictaron quince (15) cursos electivos y seis (6) actividades académicas. Ahora bien, para 2020-2 se dictaron 11 cursos electivos y 6 actividades académicas.

– **Relación de Documentos de resultados, informes y productos del “Semillero de Investigación IEPRI”, del “Centro de Pensamiento Región y Nación”, del Programa “Escuela de Formación Ciudadana” y de los “Laboratorios Sociales de innovación”:** Dada la situación de pandemia y de la situación académica virtual que se suscitó, **NO hubo posibilidad de consolidar registros físicos de estos documentos.**

– **Descripción de las iniciativas y procesos de Transformación Digital adelantados en el Instituto:** Se adquirieron diez (10) cámaras web para apoyar el manejo de las clases virtuales en razón de la emergencia sanitaria. Durante la pandemia, se realizaron clases a través de plataforma zoom administrada desde el Área de Comunicaciones del Instituto.

#### Programa 4: Acompañamiento para la Universidad que aprende.

– **Convenios Internacionales para el desarrollo de programas, planes y actividades misionales del Instituto:** Para contribuir con los procesos de internacionalización de la investigación que adelanta el IEPRI, Durante 2020, la Coordinación de Cooperación Internacional IEPRI realizó la identificación de oportunidades y convocatorias de instancias internacionales, con énfasis en experiencias de aprendizaje colaborativo.

Así mismo, se realizaron los trámites ante ORI y Facultad de Ciencias Económicas, conducentes a renovar el **Convenio Específico de Colaboración entre la Facultad de Ciencias Humanas - IEPRI y la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco).**

– **Convenios Nacionales para el desarrollo de programas, planes y actividades misionales del Instituto:** Se realizaron los trámites ante la Oficina Jurídica de la Sede para la realización de un **Convenio Marco entre la Universidad Nacional de Colombia y la Escuela Superior de**

Administración Pública, para la realización de actividades académicas conjuntas.

Así mismo, se establecieron cuatro (4) Convenios Interinstitucionales para el desarrollo de proyectos de extensión con entidades del orden nacional: Unidad Administrativa Especial de Gestión De Restitución de Tierras Despojadas (URT), Jurisdicción Especial de Paz (JEP); Agencia de Renovación del Territorio (ART); y Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (UBPD).

– **Plan de trabajo en Cooperación Internacional del IEPRI:** En 2020, se abordaron tres (3) líneas de acción, con el propósito de aunar esfuerzos técnicos y financieros para coadyuvar al cumplimiento de la misión y fortalecer la internacionalización del IEPRI. Para ello, se propiciaron alianzas con agentes de la cooperación internacional, así como el intercambio de conocimiento y de experiencias internacionales, teniendo en cuenta que el conocimiento que produce el IEPRI es su recurso estratégico. Las líneas de acción desarrolladas fueron:

1. **Identificación de actores, líneas programáticas, oferta de cooperación, convocatorias que pudiesen ser de interés del Instituto:** Análisis de líneas programáticas de: Plan Nacional de Desarrollo 2018–2022, Pacto por Colombia, pacto por la equidad; Estrategia Nacional de Cooperación de APC–Colombia; Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas; orientaciones de política pública de CTel, MinCiencias.

Así mismo, se gestionó la articulación del IEPRI con dependencias de la UNAL con competencia en Cooperación Internacional y Relaciones Interinstitucionales: Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) de la sede Bogotá, Unidad de Comunicaciones y Relaciones Interinstitucionales (UCRI) de la Facultad de Ciencias Humanas. Se tuvo comunicación con la APC–Colombia, Dirección de Oferta en la identificación de convocatorias y proyectos de AOD. Finalmente, se participó en el “Taller de Internacionalización de la investigación” (16 horas), dictado por la Dirección de Investigación y Extensión Sede Bogotá (12, 19 y 26/11/20 y

3/12/20) para fortalecer capacidades del IEPRI en identificación y gestión de oferta de cooperación internacional.

- 2. Relacionamiento con agentes de la cooperación y con otras dependencias de U.N. para la gestión de proyectos e iniciativas de cooperación y alianzas, según prioridades del Instituto:** Se elaboraron contenidos para información a cooperantes sobre oferta del IEPRI en materia de Investigación, Extensión y Eventos del Instituto. Revisión y difusión con docentes del IEPRI de convocatorias de CTel y AOD, de interés para las líneas y grupos de investigación del IEPRI y se gestionó la participación del IEPRI en el evento UNAL Investiga, realizado el 26/08/2020. Se mantuvieron canales de comunicación y de enlace directo con DRE y ORI Sede Bogotá para fortalecer la identificación de convocatorias, becas, movilidad para estudiantes y profesores, así como identificar las tendencias en torno a la oferta de cooperación para el IEPRI.

También se realizaron varias reuniones con algunos agentes de la cooperación para la gestión de alianzas y la realización de iniciativas de intercambio de experiencias, con la Embajada de Argentina en Colombia, el Museo Internacional para la Democracia de Rosario (Argentina) que trajeron como resultado la elaboración de dos (2) documentos con líneas temáticas de interés común para intercambio de experiencias y de conocimiento del IEPRI en 2021 con Argentina.

Finalmente, se tuvieron reuniones o se abrieron canales de comunicación interinstitucional con la APC-Colombia (Dirección de Oferta para la identificación de convocatorias y proyectos de AOD), CLACSO (se realizaron contactos para dinamizar la participación del IEPRI en esta red académica internacional y la difusión de la Maestría del IEPRI), la Fundación Heinrich –Böll (Bogotá), el Instituto Capaz (Bogotá) y el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC) de Bogotá, para la gestión de alianzas futuras con el IEPRI.

- 3. Promoción de la participación del IEPRI en intercambios de experiencias, redes académicas y eventos:** Se identificaron redes académicas internacionales para el intercambio de temáticas y experiencias internacionales; se hizo difusión de los Eventos Académicos del IEPRI con cooperantes y redes académicas internacionales y, a su vez, se realizó la difusión al interior del IEPRI (con docentes y estudiantes) de los eventos convocados por cooperantes y redes académicas internacionales que fuesen de interés del Instituto.

**– Participación de docentes IEPRI en redes académicas internacionales para el desarrollo de programas, planes y actividades misionales el Instituto:** Durante 2020, el 18,75% de los docentes del IEPRI participaron en redes académicas internacionales:

Nombre RED	Detalle (proyecto o programa de la Red, a que se dedica la Red, Eventos, etc.)	Docente IEPRI participante o vinculado
Proyecto Variedades de Democracia. V-Dem Institute  <a href="http://v-dem.net">http://v-dem.net</a>	Participación como experto del país en el diligenciamiento de la encuesta en la dimensión sobre identidad y organización partidista. <i>V-Dem</i> es una iniciativa que mide más de 450 indicadores de democracia en todos los países del mundo desde 1789 hasta hoy. <i>V-Dem</i> aloja una de las mayores bases de datos sobre la democracia disponible públicamente con 27 millones de puntos de datos y 70.000 usuarios a nivel mundial.	Clara Rocío Rodríguez
ICLD  <a href="#">2020 Local Democracy Academy</a>	Iniciativa del Swedish International Centre for Local Democracy. En 2020 el tema fue <i>“Global Disruptions and Local Democracy for a Post-Covid World”</i> . En diciembre se presentará el avance de una investigación.	Clara Rocío Rodríguez
RELAESE Red Latinoamericana de Estudios Estadounidenses	Actividades en el marco del Proyecto “Las relaciones entre Estados Unidos y América Latina”	Diana Marcela Rojas
LASA Latin American Studies Association	Propuesta de ponencia para Congreso “Global Crisis” 2021	Diana Marcela Rojas
International Studies Association	Asociación académica y científica interdisciplinaria que realiza Congresos bianuales	Giovanni Molano
Latin American Studies Association	Asociación académica y científica interdisciplinaria que realiza Congresos bianuales	Giovanni Molano
Center for International Relations Studies de la Universidad de Lieja (Bélgica).	Centro de estudios sobre asuntos internacionales conformado por académicos de diversos países de Europa, África y América Latina, cuyo fin es la realización de Coloquios y publicaciones.	Giovanni Molano

Asociación Latinoamericana de Ciencia Política	Asociación Académica y Científica de Politólogos que realiza Congresos bianuales	Giovanni Molano
--	--	-----------------

**– Participación de docentes IEPRI en redes académicas nacionales para el desarrollo de programas, planes y actividades misionales el Instituto:** Durante 2020, el 25% de los docentes del IEPRI participaron en redes académicas nacionales:

Nombre RED	Detalle (proyecto o programa de la Red, a que se dedica la Red, Eventos, etc)	Docente IEPRI participante o vinculado
Red de Iniciativas para la Gobernabilidad, la Democracia y el Desarrollo Territorial, Rinde  <a href="https://www.re-drinde.org/">https://www.re-drinde.org/</a>	Esta red busca promover debates, generar información e investigación, formular propuestas de política pública y visibilizar experiencias e innovaciones provenientes de experiencias de administración territorial en Colombia. El trabajo de la RED se ha articulado alrededor de tres ejes temáticos: la gobernabilidad, la democracia y el desarrollo territorial; a través de la incidencia en políticas públicas, investigación científica y formación académica.	Clara Rocío Rodríguez
Grupo de Interés de Reformas Políticas, GIREPO	Plataforma de sociedad civil y académicos que hacen seguimiento a las reformas políticas tramitadas en el Congreso.	Clara Rocío Rodríguez
Red Asia - América Latina	Publicación del libro "Entre osos y dragones. Miradas interdisciplinarias sobre las realidades de Asia"	Diana Andrea Gómez
Observatorio de Restitución y Regulación de los Derechos de la Propiedad Agraria  <a href="https://www.observatoriodetierras.org/">https://www.observatoriodetierras.org/</a>	El Observatorio de Restitución y Regulación de Derechos de Propiedad Agraria (Observatorio de Tierras) es una iniciativa académica financiada por MinCiencias (anteriormente Colciencias) y que reúne grupos de investigación de la Universidad Nacional de Colombia (IEPRI), el Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario (Facultad de Jurisprudencia), y la Pontificia Universidad Javeriana sede Cali (investigador asociado Carlos Duarte) y sede Bogotá (Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales)	Francisco Gutiérrez Sanín

Red Colombiana de Internacionalistas	Asociación de internacionalistas de Colombia que realiza Congresos bianuales	Giovanni Molano
--------------------------------------	--	-----------------

– **Relación de acuerdos o trabajos investigativos de coautoría transinterdisciplinarios:** A lo largo de 2020, se registraron 13 trabajos de investigación o trabajos académicos docente en la modalidad de coautoría transinterdisciplinaria, de los cuales 7 de ellos se dieron en el ámbito nacional y 6 más en el nivel internacional.

– **Nivel de participación estudiantil en los grupos de investigación institucional:** Luego de haber registrado y difundido entre sus estudiantes la política institucional de acercamiento de estudiantes a los grupos de investigación IEPRI implementada el año anterior (Mejora SIGA-0252), durante el periodo 2020-1 y en el marco del proyecto con código HERMES 46345 denominado: “Circunscripciones plurinominales variables, competencia y resultados electorales en concejos municipales y asambleas departamentales colombianas. Análisis comparativo elecciones subregionales 2015-2019”, dirigido por la profesora Clara Rocío Rodríguez Pico, se registró la vinculación de dos (2) estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos, al grupo de investigación Conflicto e Instituciones, dirigido por el profesor Francisco Gutiérrez Sanín.

– **Tesis de Maestría y Doctorado presentadas y aprobadas por los estudiantes:** A lo largo de 2020, fueron entregadas y aprobadas ocho (8) Tesis de Investigación y cuatro (4) Trabajos de grado por parte de los Estudiantes de Maestría en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales.

– **Envío oportuno de Tesis de Maestría a la Biblioteca Digital U.N.:** Todas las dieciséis (16) tesis de Maestría de los graduandos IEPRI fueron enviadas a la Biblioteca Digital de la Universidad para su correspondiente registro y control.

**Programa 5: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y seguimiento de la calidad académica.**

– **Procesos de exteriorización del Programa de Maestría:** Durante el 2020, se continuó contribuyendo con los procesos de internacionalización de la Maestría, logrando gestionar con la ORI de la Facultad de Ciencias Económicas y el IEPRI, la **renovación y aprobación del convenio académico interinstitucional con la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Académica Xochimilco, de México.**

– **Informe de Autoevaluación desarrollado a fin de renovar la acreditación del Programa de Maestría en Estudios Políticos:** En 2020, la Maestría en Estudios Políticos IEPRI **avanzó en el seguimiento a su plan de mejoramiento para acreditación y autoevaluación institucional.** La situación de pandemia hizo que, sin embargo, quedaran pendientes para diligenciamiento y soporte documental algunos indicadores académicos y de gestión, los cuales requieren de información conservada en archivos físicos que, por efectos de las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional con relación a la emergencia económica, sanitaria y ecológica derivada del Covid-19, fue inasequible acceder a dicha información.

A la fecha de realización de este informe, **de las 31 acciones planteadas y registradas en el Plan de Mejoramiento-Acreditación Institucional, 18 ya fueron efectivamente cerradas o cuentan con un avance superior al 50%.** La Coordinación de la Maestría en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales proyecta la elaboración y entrega definitiva del documento para la Renovación de la Acreditación del Programa Curricular ante la Universidad, durante el primer semestre del 2021.

– **Informe estadístico de la plataforma EDIFICANDO sobre evaluación de los cursos y profesores:** En el informe de evaluación de cursos y

profesores IEPRI durante el periodo 2020-1, se tuvo un **puntaje global de calificación** por los estudiantes de **4.36** y, para el periodo 2020-2, el puntaje acumulado fue de **4.37** en la evaluación de cursos y profesores de la Maestría.

### Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 1

- A fin de recolectar la mayor información sobre la actividad académica docente IEPRI, se diseñó e implementó un mecanismo interno (formato) de recolección de información relativa a la actividad académica docente IEPRI (participación en redes, artículos de investigación y su nivel de indexación, participación en proyectos de investigación) en los ámbitos nacional e internacional como complemento a la Matriz de Cumplimiento de Indicadores de Gestión del PLEI-IEPRI, para ser diligenciado en cada vigencia anual por los profesores del Instituto y así poder contar con esa información de manera oportuna y eficiente.
- Debido a la situación de anormalidad presencial en el campus por la pandemia, fue difícil concretar muchas actividades docentes presenciales para discutir los avances del diseño y desarrollo de la “Maestría en Relaciones Internacionales IEPRI”.
- Dada la situación de pandemia y de la situación académica virtual que se suscitó, NO hubo posibilidad de consolidar registros físicos de los Documentos de resultados, informes y productos del “Semillero de Investigación IEPRI”, del “Centro de Pensamiento Región y Nación”, del Programa “Escuela de Formación Ciudadana” y de los “Laboratorios Sociales de innovación”.

## Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 1

- Luego de registrar la política institucional de acercamiento de estudiantes a los grupos de investigación IEPRI implementada el año anterior (Mejora SIGA-0252), durante el periodo 2020-1, se hizo la difusión de la esta mejora entre la comunidad estudiantil.

**Eje estratégico 2: Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado.**

**Programa 6: Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.**

**– Estado de categorización de los Grupos de Investigación IEPRI:** Los cuatro (4) grupos de Investigación IEPRI mantuvieron su clasificación ante MinCiencias en 2020:

GRUPO DE INVESTIGACIÓN	Clasificación
1. Conflicto e Instituciones en una perspectiva comparada	A1
2. Comunicación, Cultura y Ciudadanía	A
3. Actores Armados, Conflicto y Derecho Internacional Humanitario	A
4. Relaciones Internacionales	C

**– Productividad académica de los Grupos de Investigación IEPRI en la plataforma Colciencias *Scienti*:** El IEPRI siempre se ha caracterizado por una eficiente y extensa productividad académica que es debidamente registrada y se puede verificar en la plataforma de MinCiencias y los GrupLac destinados para tal fin.

– **Nivel de publicación de artículos de investigación publicados en la Revista Análisis Político:** Durante el año se publicaron 32 artículos de investigación en los tres (3) números la Revista publicados en 2020.

– **Nivel de artículos publicados por autores nacionales en la revista Análisis Político:** Se registraron publicaciones de 20 autores nacionales en la Revista, cuatro (4) de ellos vinculados al IEPRI. Lo anterior indica que el 62,5% del total de artículos publicados en la Revista provinieron de autores nacionales.

– **Nivel de artículos publicados por autores internacionales en la revista Análisis Político:** Se registraron publicaciones de 12 autores internacionales en los 3 números de la Revista publicados en 2020. Lo anterior indica que el 37,5% del total de artículos publicados en la Revista provinieron de autores internacionales.

– **Internacionalización de la producción académica IEPRI:** De los 14 Artículos Académicos producidos por docentes IEPRI durante 2020, el 33,33% de ellos fueron objeto de internacionalización en redes de investigación y/o publicaciones extranjeras.

– **Nivel de producción académica indexada IEPRI:** Durante 2020, los docentes IEPRI produjeron 14 Artículos Académicos y el 21,42% de ellos, se publicó en revistas indexadas nacionales e internacionales.

– **Estado de la categorización e indexación de la Revista Análisis Político:** En el Ranking SJR (SCImago Journal Rank), la Revista está escalafonada en el Cuartil 1 y se encuentra presente en los principales índices y bases en su Área temática (Scielo, Scimago (q1), Scopus,). Así mismo, en el escalafón Publindex–MinCiencias, la Revista “Análisis Político” fue Categoría A2 entre enero de 2020 y diciembre de 2020. De acuerdo con el nuevo modelo de medición, la Revista fue reclasificada en Categoría A1 para el año 2021.

– **Relación de revistas “Análisis Político” publicadas online en la página web de Revistas de la UNAL (plataforma OJS):** Conforme a la estrategia de la Coordinación Editorial IEPRI relativa a la “Adaptación a las nuevas tecnologías de la información y publicación en Red”, se continuó con la política de difusión digital de la Revista Análisis Político: se publicaron tres (3) números (97, 98 y 99) en las Plataformas Scielo y en <https://revistas.unal.edu.co/>.

– **Alianzas editoriales realizadas:** Conforme a la estrategia de la Coordinación Editorial IEPRI relativa a la “Fortalecer la gestión y la tradición editorial del Instituto”, se establecieron tres (3) alianzas editoriales para publicación de libros:

- **Coedición IEPRI–Universidad del Rosario** para la publicación del libro “Violencias que persisten. El escenario tras los acuerdos de paz”, de Mario Aguilera y Carlos Mario Perea (editores).
- **Coedición IEPRI–Centro Editorial de la Facultad de Ciencias Humanas** para la publicación del libro “Entre Osos y Dragones. Miradas transdisciplinarias sobre las realidades de Asia”, de Diana Gómez y Hernando Cepeda Sánchez (editores).
- **Coedición IEPRI– Editorial Universidad de los Andes** para la próxima publicación del libro “Los desafíos a las televisiones de América Latina: cultura política, comunicación pública e innovación”, de Fabio López de la Roche (editor).

– **Nivel de Producción Editorial en el IEPRI:** Conforme a la estrategia de la Coordinación Editorial IEPRI relativa a “Fortalecer la gestión y la tradición editorial del Instituto”, se realizó la gestión y trámite Editorial de tres (3) libros:

LIBRO	DETALLE
<p><b>Violencias que persisten. El escenario tras los acuerdos de paz</b></p> <p>(agosto 2020)</p>	<p>Libro que pretende avizorar lo sucedido en el escenario del conflicto dando cuenta de las principales violencias que se resisten a desaparecer, pese a la tentativa de la paz de La Habana. El libro busca ponerse de cara al interrogante más acuciante y perturbador que, hoy por hoy, ronda la conciencia pública del país: ¿por qué no podemos construir la paz?, ¿de qué está nutrido el conflicto violento colombiano que vuelve y se recicla, sin importar las iniciativas de paz que se le interpongan en el camino?</p> <p>Autores: Mario Aguilera Peña, Víctor Barrera, Francisco Gutiérrez Sanín, María Mónica Prada Hernández, Carlos Mario Perea Restrepo, Ricardo Vargas.</p>
<p><b>Ganó el NO perdió Colombia. La refrendación de la paz cuatro años después</b></p> <p>(noviembre 2020)</p>	<p>Libro que examina el proceso de refrendación promovido para respaldar el acuerdo de paz suscrito entre el Gobierno del expresidente Juan Manuel Santos y la guerrilla de las FARC-EP y que se identifica principalmente con la victoria del No en el plebiscito votado en octubre de 2016.</p> <p>Autores: Jaime Castro, María Teresa Garcés Lloreda, Juan Gabriel Gómez Albarello, Andrei Gómez-Suárez, Fabio López de la Roche, Clara Rocío Rodríguez Pico, Juan David Velasco.</p>
<p><b>Entre Osos y Dragones. Miradas transdisciplinares sobre las realidades de Asia</b></p> <p>(febrero 2020)</p>	<p>Libro que reúne un conjunto de artículos de profesores de la Universidad Nacional de Colombia, sobre aspectos de la cultura, la economía, la medicina, las relaciones internacionales, la historia contemporánea y los entrecruces con Colombia de varios países del continente asiático, cuya presencia milenaria e influencia en el universo de civilizaciones asiáticas hace de ellos protagonistas de peso global.</p> <p>Editores Diana Andrea Gómez Díaz y Hernando Cepeda Sánchez.</p>

Con esta información se evidencia que **el Instituto superó la meta de dos (2) libros anuales proyectados para publicar** y, por segundo año consecutivo, ubicó este indicador en un 150% de avance.

– **Nivel de publicación académica nacional IEPRI:** Con 3 libros publicados en el ámbito local, se establece que el 100% de la producción académica de libros del Instituto es índole nacional.

– **Nivel de publicación académica internacional IEPRI:** NO hubo registros de producción académica de libros en el ámbito internacional.

– **Nivel de comercialización de los libros del IEPRI:** Por efectos de la pandemia, los libros publicados tuvieron una **comercialización exclusiva en formatos digitales:**

- Libro “Violencias que persisten” tuvo 25 descargas de venta (entre septiembre–noviembre 2020)
- Libro “Ganó el NO”: 16 descargas de venta (noviembre 2020)
- Libro “Performers y Perfomensos. Performance y construcción de ciudadanía en las elecciones presidenciales del 2010 en Colombia” tuvo 50 ventas (a noviembre 2020).
- Libro “Factores que limitan la acción colectiva de las víctimas del desplazamiento forzado” tuvo 50 ventas (a noviembre 2020).

– **Relación de libros *online* publicados en la página web u otros medios virtuales:** Conforme a la estrategia de la Coordinación Editorial IEPRI relativa a la “Fortalecer la gestión y la tradición editorial del IEPRI”, se proyectó y contrató la modalidad E-Book (libro electrónico) de dos (2) libros publicados y de un libro que se encuentra en gestión editorial con Bubok Editorial. Así mismo, se publicaron cuatro (4) libros clásicos del Instituto en formato PDF en el enlace “Biblioteca Virtual” en la página web IEPRI.

– **Relación de cursos de verano dictados a estudiantes extranjeros:** En 2020, siguiendo las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional con relación a la pandemia por coronavirus, **NO se llevó a cabo el estudio**

y consolidación de cursos de nivelación para extranjeros en el IEPRI. Se espera que una vez superada la pandemia y ya en plena normalidad académica presencial, se retome el tema en el Instituto.

**– Nivel de Movilidad curricular nacional e internacional de estudiantes IEPRI:** Debido a las restricciones de movilidad derivadas de la situación de pandemia, durante el 2020 **NO hubo registro de movilidad curricular de estudiantes de la Maestría a otros programas curriculares en el orden nacional ni internacional.** Se espera que una vez esa situación sea superada y entre en vigencia la política institucional de movilidad académica IEPRI, se reinicien las gestiones que permitan incentivar y activar las movilidades intercurriculares nacionales e internacionales de estudiantes IEPRI.

**– Nivel de Movilidad estudiantil a eventos académicos del ámbito nacional e Internacional:** Debido a las restricciones de movilidad derivadas de la situación de pandemia, durante el 2020 **NO hubo registro de movilidad de estudiantes de la Maestría a eventos académicos en el orden nacional ni internacional.** Se espera que una vez esa situación sea superada y entre en vigencia la política institucional de movilidad académica IEPRI, se reinicien las gestiones que permitan incentivar y activar las movilidades académicas nacionales e internacionales de estudiantes IEPRI.

**– Relación de estudiantes auxiliares vinculados al IEPRI:** En 2020, se vincularon dos (2) estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos en la modalidad de estudiantes auxiliares de Posgrado.

**– Relación de estudiantes externos vinculados:** En 2020, se registró un (1) estudiante externo vinculado a la Maestría, haciendo pasantía en el marco del curso “Partidos Políticos y sistema de partidos: el caso de Colombia en una perspectiva comparada”, a cargo de la profesora, Clara Rocío Rodríguez Pico.

– **Informe sobre las actividades en la modalidad de Extensión:** Los proyectos ejecutados en 2020 en el Área de Extensión IEPRI tienen que ver con **34 procesos de capacitación (cursos)** realizados para los funcionarios de las siguientes entidades:

- *Unidad Administrativa Especial de Gestión De Restitución de Tierras Despojadas (URT).*
- *Jurisdicción Especial de Paz (JEP).*
- *Agencia de Renovación del Territorio (ART).*
- *Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas (UBPD).*

Las capacitaciones ofrecidas a las entidades se relacionan a continuación:

Detalle	# Cursos
1. Cursos de Autocuidado	19
2. Cursos en Derechos Humanos	4
3. Cursos de Innovación y Transformación Digital	3
4. Otros Cursos	8

– **Relación de personas capacitadas en los diferentes proyectos de Extensión:** En total, fueron **1.858 personas capacitadas** en el desarrollo de los cursos de Extensión IEPRI durante el año 2020.

– **Nivel de participación docente en los Proyectos de Extensión IEPRI:** A pesar de la situación de pandemia, el **25%** del total de la planta docente vinculada al IEPRI (16 profesores), participó proactivamente de los Proyectos de Extensión ejecutados por el Instituto.

– **Informe del nivel de “Satisfacción de Usuarios” por cursos y general de los Proyectos de Extensión:** Las estadísticas construidas por el Área de Extensión para cada uno de los **cursos de capacitación, muestran la calificación “Excelente”** como la más usada al momento de evaluar su desempeño. Los datos estadísticos al respecto se encuentran en

los archivos digitales del Área de Extensión (base de datos) y pueden ser consultados en cualquier momento.

– **Relación de foros locales, regionales, nacionales o internacionales con participación de expertos del Instituto:** A pesar de la situación de pandemia que limitaron su movilidad durante el año 2020, los docentes del IEPRI participaron en 27 eventos nacionales e internacionales con su experticia y bagaje académico.

– **Nivel de Eventos Académicos organizados para presentar resultados de investigación o libros:** Durante el año 2020, se registraron tres (3) eventos académicos de lanzamiento para los libros, correspondiente al 9,7% de los eventos académicos organizados por el IEPRI (En total, se registraron 31 eventos académicos organizados por el Instituto).

– **Nivel de internacionalización de eventos académicos IEPRI:** De los 31 eventos académicos organizados por el IEPRI en 2020, 13 correspondieron a Seminarios Internacionales, es decir, que la internacionalización de los eventos IEPRI correspondió al 42% del total de eventos académicos desarrollados en el Instituto.

– **Relación de conversatorios, cursos, prácticas o eventos académicos realizados por el IEPRI a nivel nacional o internacional:** Durante el año 2020, se realizaron 27 eventos como foros, conversatorios, seminarios, lanzamientos editoriales, conferencias, seminarios itinerantes. La relación y detalles generales de los eventos se encuentra publicada en la página web institucional <http://iepri.unal.edu.co/eventos-iepri/>.

– **Documentos de creación, funcionamiento y desarrollo de la Asociación de Egresados MAEP:** Dada la situación de pandemia que afectó las actividades presenciales, en el año 2020 se continuó con el proceso de actualización y depuración de la Base de Datos de Egresados

IEPRI llegando a la cifra de 196 registros. Se espera que para el año 2021, se logre avanzar en la constitución de la Asociación.

– **Relación de actividades y/o eventos realizados para fortalecer la relación IEPRI/Egresados:** Durante el año 2020, se informó de los diferentes eventos realizados por el IEPRI a todos los egresados a través de correo electrónico. Se tuvo **participación activa de dos (2) egresados** en los conversatorios académicos de lanzamiento del libro "Ganó el No, perdió Colombia". La refrendación de la paz, cuatro años después. Se espera seguir incentivando la participación proactiva de Egresados IEPRI en los diferentes eventos académicos organizados por el Instituto.

### Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 2

- A fin de recolectar la mayor información sobre la actividad académica docente IEPRI, se diseñó e implementó un mecanismo interno (formato) de recolección de información relativa a la actividad académica docente IEPRI (participación en redes, artículos de investigación y su nivel de indexación, participación en proyectos de investigación) en los ámbitos nacional e internacional como complemento a la Matriz de Cumplimiento de Indicadores de Gestión del PLEI-IEPRI, para ser diligenciado en cada vigencia anual por los profesores del Instituto y así poder contar con esa información de manera oportuna y eficiente.
- Se requiere establecer y registrar un Plan de Mejora que permita la consolidación definitiva de la Asociación de Egresados del IEPRI para 2021.

- Por efectos de la pandemia, la comercialización de la producción académica IEPRI (libros) se hizo solamente de manera virtual.
- Por las restricciones de movilidad nacional e internacional generada por la pandemia, las movilidades estudiantiles y docentes se vieron reducidas drásticamente, al punto que sólo se registraron unas pocas movilidades docentes al inicio de año.
- A pesar de las dificultades generadas por la pandemia, el Área de Extensión IEPRI, logró consolidar algunos procesos de capacitación (cursos) virtual con entidades del orden territorial nacional.
- A pesar de las restricciones académicas y presenciales generadas por la pandemia, el IEPRI logró organizar eventos académicos masivos que se transmitieron de manera virtual, a través de Youtube y Facebook Live, enlazados también desde su página web institucional.

### Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 2

No se registraron acciones correctivas o planes de mejora para este Eje Estratégico.

**Eje estratégico 3: La Universidad, como proyecto cultural de la Nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente.**

**Programa 7: Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.**

**– Relación de la gestión de eventos, actividades o alianzas realizados para fortalecer la consolidación de la paz:** Desde la coordinación de Cooperación Internacional IEPRI se priorizó el apoyo a la **gestión de alianzas para el Centro de Pensamiento: Región y Nación, que lidera el IEPRI.** En ese sentido, se presentó una propuesta en el marco de la convocatoria del Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia (FNUD) y se realizaron gestiones con organizaciones internacionales susceptibles de aunar esfuerzos en este proyecto en el marco de la construcción de paz con enfoque territorial.

**Programa 8: Fortalecimiento de la participación de la universidad en la construcción de opinión pública informada, la apropiación social del conocimiento y la formulación de políticas públicas.**

**– Relación de elaboración de piezas gráficas:** Se elaboraron 27 piezas gráficas (web) para publicitar los eventos del IEPRI durante el año 2020 y todas ellas se encuentran publicadas en su página web <http://iepri.unal.edu.co/eventos-iepri/>

**– Relación del número de visitas de la página web:** Durante el año 2020, se incrementó de manera exponencial el número de visitas en la página web institucional y así como los seguidores en las diferentes redes sociales como: **Facebook** (3650 seguidores), **Twitter** (2139 seguidores), **Instagram** (686 seguidores) y **YouTube** (605 suscriptores).

**– Relación total de videoconferencias o eventos transmitidos online:**

A lo largo del año 2020, se organizaron y publicitaron 27 eventos académicos del Instituto a través de Facebook Live y YouTube Live, que pueden ser vistas también en diferido a través de la página web institucional <http://iepri.unal.edu.co/eventos-iepri/>.

**– Relación de interacciones en videos, notas e información institucional aparecida en las diferentes redes sociales del IEPRI:**

Se publicaron 65 registros noticiosos sobre la actividad del IEPRI y se adelantaron 27 eventos académicos del Instituto a través de Facebook Live y YouTube Live.

**– Relación de notas y noticias (contenidos propios y/o en medios de comunicación externos) producidas con participación de docentes IEPRI:**

Durante 2020, se realizaron 54 notas de prensa con contenido propio. Así mismo, se enviaron once (11) ediciones del boletín informativo IEPRI, a través de *campañas de mailing* y se publicaron 65 apariciones de investigadores del IEPRI en medios de comunicación externos y se encuentran publicadas en el apartado web institucional “IEPRI en los Medios”. Finalmente, se hizo la difusión de la agenda de eventos académicos realizados por el IEPRI durante 2020 con los agentes de la Cooperación Internacional y las redes académicas internacionales con las que se establecieron contactos desde la coordinación de Cooperación Internacional IEPRI.

### Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 3

- A pesar de las restricciones académicas y presenciales generadas por la pandemia, el IEPRI logró organizar eventos académicos masivos que se transmitieron de manera virtual, a

través de Youtube y Facebook Live, enlazados también desde su página web institucional. Así mismo, a través de su página Web, mantuvo a las partes interesadas informadas sobre todos sus eventos y actividades académicas organizados a lo largo del año.

### Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 3

No se registraron acciones correctivas o planes de mejora para este Eje Estratégico.

**Eje estratégico 4: Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo.**

**Programa 10: Ética para una comunidad universitaria integrada y solidaria.**

– **Adopción del Compromiso Ético Institucional:** De acuerdo a lo dispuesto en la Resolución de Rectoría No. 11 de 2018, el IEPRI ha difundido masiva y públicamente entre su comunidad los siete (7) valores del Compromiso Ético Institucional y, adicionalmente, publicó permanentemente en el Módulo web IEPRI-Calidad, el “Ideario Ético IEPRI” construido colectivamente en el marco de su proceso interno de Gestión de la Calidad, el cual supone el compromiso y asimilación del mismo por parte de docentes, administrativos y estudiantes.

**Programa 11: Fortalecimiento e integración de los sistemas de información para el mejoramiento de la gestión y la toma de decisiones basadas en la evidencia.**

– **Informe sobre mantenimiento y alimentación de la Base de Datos de Extensión IEPRI:** En desarrollo de la oportunidad interna de mejora realizada el año anterior para el Proceso de Extensión IEPRI, se

continuó con la consolidación de la información de la Extensión del Instituto en un archivo guardado en el Drive de los Cursos de Extensión ejecutados. Este archivo se alimentó con cada nuevo proceso ejecutado con las Entidades contratantes.

**– Registros (por tipología) cargados en Plataforma SoftExpert:** El IEPRI definió y registró ocho (8) Planes de Mejora en la plataforma SoftExpert y los correspondientes análisis de dichas mejoras del SGC se encuentran en las Actas del Comité de Calidad IEPRI. Los registros SoftExpert son:

#	Es-tado	ID SoftEx- pert	Título	Realizado	
				Inicio	Fin
1	Finali- zado	SIGA- 0648	Autoevaluación SGC-IEPRI 2020	27/Jun/2020	27/Jun/2020
2	Finali- zado	SIGA- 0649	Inventario de Trámites y Servi- cios IEPRI	27/Jun/2020	27/Jun/2020
3	Finali- zado	SIGA- 0650	Inventario de Indicadores de Gestión IEPRI	27/Jun/2020	27/Jun/2020
4	Finali- zado	SIGA- 0651	Formato Matriz de Cumpli- miento de Indicadores de Ges- tión del PLEI - IEPRI	27/Jun/2020	27/Jun/2020
5	Finali- zado	SIGA- 0652	Registrar el Plan de Calidad IE- PRI 2020-2021	29/Jun/2020	29/Jun/2020
6	Finali- zado	SIGA- 0653	Actualización del Manual de Pro- cesos y Procedimientos IEPRI	02/Jul/2020	20/Oct/2020
7	Finali- zado	SIGA- 0795	Registrar Mejora en Encuestas de Satisfacción IEPRI por Pro- ceso	28/Sept/2020	28/Sept/2020
8	Finali- zado	SIGA- 0853	Registrar Consolidado de Re- porte de Fallas en la Prestación del Servicio IEPRI 2019-2020	23/Oct/2020	23/Oct/2020

**– Nivel de cumplimiento de metas (actividades programadas) de cada Acción de Mejora Proyectada:** Al aplicar el indicador establecido para este apartado del Proceso de Mejoramiento de la Gestión IEPRI, se tiene que, de 16 metas (actividades) propuestas en los 8 Planes de Mejora registrados en SoftExpert por el Instituto, se ejecutaron efectivamente todas ellas, obteniendo un nivel de cumplimiento del 100%.

**– Informe sobre el proceso de Registro Nacional de Bases de Datos:**

De acuerdo a lo dispuesto por el Gobierno Nacional y la Universidad Nacional de Colombia en materia de Protección de Datos (Ley 1581 de 2012), el IEPRI realizó en el mes de noviembre/2020 ante el Oficial de Protección de Datos de la U.N., el correspondiente registro de la “Matriz de Reconocimiento de Bases de Datos IEPRI”, que arrojó como resultado la identificación y caracterización de siete (7) Bases de Datos con Información Personal, manejadas y custodiadas por el Instituto. Las Bases de Datos identificadas corresponden a:

1. Empleados del Instituto (docentes y administrativos)
2. Estudiantes de Maestría
3. Asistentes a eventos académicos organizados por el Instituto
4. Autores, Evaluadores y Colaboradores de la Revista
5. Contratistas y Colaboradores del Instituto
6. Entidades financiadoras
7. Participantes en los Procesos (cursos) de Extensión

**Programa 12: Liderazgo colectivo y gobernanza universitaria.**

**– Nivel de cumplimiento anual del PLEI–IEPRI:** Apoyados en la “Matriz de cumplimiento de los Indicadores de Gestión por Proceso” que recogió toda la información, de manera oportuna y veraz, para la medición del cumplimiento PLEI Institucional vigente, y aplicando el indicador establecido, se obtuvo que de las 100 metas planteadas para el año 2020, se cumplió efectivamente con 84 de ellas; esto quiere decir que el nivel de cumplimiento del PLEI–IEPRI se situó en 83%. Si tenemos en cuenta que el año inmediatamente anterior ese nivel de cumplimiento se situó en 63%, se tiene para la presente vigencia un aumento de 20% en el nivel de cumplimiento de metas del Instituto.

– **Publicación del Documento para la construcción del Plan Estratégico Institucional–PLEI►2034:** Una vez presentado y socializado ante las autoridades universitarias de la Sede Bogotá, se publicó el documento de relatoría IEPRI–PLEI►2034 en el módulo web IEPRI–Calidad, construido a finales del año anterior, para conocimiento de todas las partes interesadas.

– **Elaboración y publicación del Informe de Gestión anual IEPRI:** De acuerdo a las disposiciones vigentes, el Informe Anual de Gestión IEPRI 2020 se gestionó a través de la plataforma PRIG de la oficina de Planeación y Estadística de la Sede Bogotá, a fin de que la información del Instituto haga parte integral del Informe de Gestión de la Sede Bogotá 2020, los informes de rendición de cuentas y otros reportes con información institucional.

– **Informes de participación del IEPRI para gestionar la aprobación de la reglamentación para los Institutos:** La Dirección IEPRI, ha estado al pendiente para continuar con su participación proactiva en las discusiones y debates en torno a la construcción de la normativa interna para los Institutos de la Sede, pero este año **NO se citaron reuniones ni se presentaron avances en la reglamentación de los Institutos de la U.N.**

– **Reuniones Comité de Calidad IEPRI:** A pesar de la situación de pandemia, el Comité de Calidad IEPRI se reunió de manera permanente a lo largo del año para conocer, tratar y definir los temas y políticas en lo relativo al Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) del Instituto. En las cinco (5) Actas publicadas en el módulo web IEPRI–Calidad se da cuenta de toda la Gestión del Comité durante el año 2020.

**– Elaboración y comunicación de actos académicos y administrativos**

**IEPRI:** Dando cumplimiento a lo estipulado en materia de Gestión Documental Institucional, el Instituto gestionó el archivo de gestión en todas sus dependencias, de acuerdo con los componentes y series de la TRD vigente, conservando con rigor archivístico sus Resoluciones de Dirección, las Actas de sus Cuerpos Colegiados y todos los Informes y documentos de índole oficial. Debido a la situación de pandemia, todas las Actas y Resoluciones están con firma virtual y está pendiente su archivo físico.

**– Relación documentos internos de Política institucional sobre mayor acercamiento entre los estudiantes y los grupos de investigación:**

Luego de haber registrado la política institucional de acercamiento de estudiantes a los grupos de investigación IEPRI implementada el año anterior (Mejora SIGA-0252), durante el periodo 2020-1 se difundió masivamente entre los estudiantes dicha política. Lo anterior, trajo como resultado la vinculación de dos (2) estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos, a uno de los grupos de investigación del Instituto.

**– Relación documentos internos de Política institucional relacionada con movilidad estudiantil en el IEPRI:**

En el año 2020, se avanzó en la consolidación del documento “Política IEPRI para la Movilidad Nacional e Internacional de sus Estudiantes”, a pesar de las condiciones y el manejo de tiempos derivados de la situación de pandemia. El documento de política ya se encuentra en etapa de revisión y aprobación por parte de la Dirección del IEPRI. Se espera que para el primer semestre de 2021 esté listo para su difusión y aprovechamiento por parte de la comunidad de estudiantes IEPRI.

**Programa 13: Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.**

- **Nivel de aprovechamiento de convenios interinstitucionales:** Dadas las condiciones laborales y administrativas presentadas a lo largo de todo el año 2020 debido a la situación de pandemia, **NO hubo registros de aprovechamiento de convenios interinstitucionales por parte de la comunidad IEPRI** (estudiantes, docentes y/o administrativos).
- **Informe de reporte de fallas en la prestación del servicio:** Se trabajó tanto la identificación como el reporte de Fallas en los formatos dispuestos por la Universidad para tal fin. Mediante Acta No. 4 de septiembre/2020, el Comité de Calidad aprobó el Reporte de Fallas en la Prestación de los Servicios para cada uno de los doce (12) Procesos del Instituto y dispuso su registro en la plataforma SoftExpert, lo cual se hizo a través del Plan de Mejora SIGA-0853 del 23 de octubre/2020 y su publicación en el módulo web IEPRI-Calidad.
- **Gestión Técnica del SGC-IEPRI en cada uno de sus componentes:** En el mes de abril/2020 se realizó la Revisión por la Dirección año 2019 del SGC-IEPRI en todos sus componentes (Satisfacción del Usuario, Caracterización de Usuarios y Partes Interesadas, Desempeño de los Procesos y conformidad de los Productos y Servicios, Resultados de Seguimiento y Medición, No conformidades, Acciones Correctivas y Oportunidades de Mejora-Registros SoftExpert).

Así mismo, de acuerdo a las disposiciones del SGC-Sede Bogotá, en mayo, agosto y diciembre/2020 se diligenciaron y entregaron todos los formatos de autoevaluación (cumplimiento de requisitos Norma ISO 9001:2015) y todos los reportes de evaluación trimestral de los Procesos IEPRI en todos sus componentes (Gestión Documental, Inventario Documental, Gestión del Servicio, Gestión de Riesgos, Auditorías y Planes de Mejora). Todos estos Reportes de Autoevaluación del SGC-IEPRI están disponibles para consulta en el archivo de gestión del Área de Calidad.

– **Participación del IEPRI en las actividades del SGC–Sede Bogotá:** A lo largo del año 2020, se participó proactivamente en las 48 reuniones programadas por el SGC–Sede Bogotá y otras instancias de Calidad de la Sede, para dar cumplimiento a las disposiciones en la materia y presentar los informes pertinentes sobre la Gestión Técnica del Sistema de Gestión de Calidad IEPRI. Es importante recordar que **toda la Gestión del SGC–IEPRI del año 2020, se encuentra debidamente documentada en el módulo web IEPRI–Calidad** (en sus Actas, Informes y demás Documentos de Calidad IEPRI).

– **Nivel de Encuestas de Satisfacción al Usuario IEPRI por cada Proceso:** Desde el mes de Julio/2020 el SGC–IEPRI diseñó una mejora a las Encuestas de Satisfacción en el sentido de agregarle la posibilidad al usuario de escoger el servicio o trámite que se deseaba evaluar en cada uno de los Procesos, de acuerdo al Inventario de Trámites y Servicios aprobado para el IEPRI mediante Acta No. 2/2020 del Comité de Calidad. Tal y como se decidió en el Comité de Calidad, **el análisis de resultados de las Encuestas de Calidad por Proceso, se realizará en el primer bimestre de 2021** y sus resultados y decisiones se consignarán en el Acta respectiva, sin embargo, a continuación se muestra el nivel de respuesta en las Encuestas de Satisfacción a usuarios IEPRI en 2020:

Seleccione Área a EVALUAR:

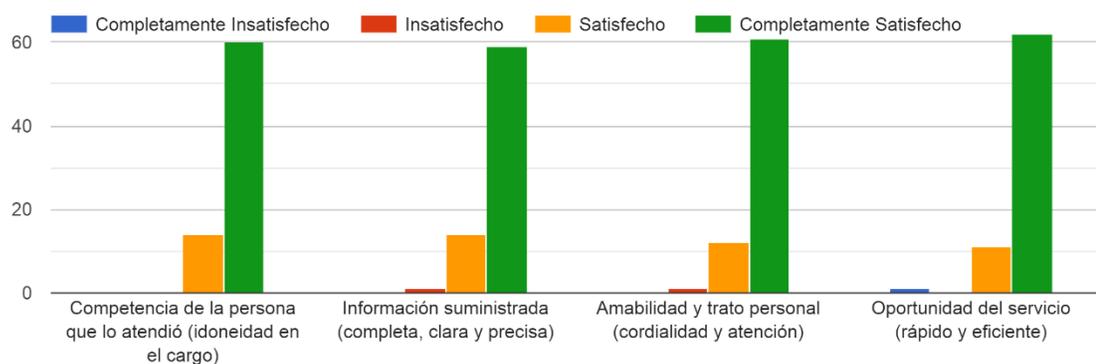
75 respuestas



Ahora bien, dada la actualización de los Atributos del Servicio U.N. adelantada desde octubre de 2020 en la Universidad y que deben ser incorporados paulatinamente en todos los Procesos de Gestión de la Sede, el SGC–IEPRI tiene previsto diseñar e implementar para el año 2021 una nueva mejora a las Encuestas de Satisfacción a Usuarios, en el sentido de incorporarles los nuevos Atributos del Servicio (seis) aprobados para la Universidad, de acuerdo a la infografía e información emitida al respecto por el SGC–Sede Bogotá.

**– Nivel de insatisfacción hallado en las “Encuestas de Satisfacción al Usuario” IEPRI para cada Proceso:** Tal y como se decidió en el Comité de Calidad, el análisis de resultados de las Encuestas de Calidad por Proceso, se realizará en el primer bimestre de 2021 y sus resultados y decisiones se consignarán en el Acta respectiva, sin embargo, a continuación se muestra el nivel de satisfacción en las Encuestas de Satisfacción a usuarios IEPRI en 2020:

Indique su grado de SATISFACCIÓN en los siguientes aspectos relacionados con el TRÁMITE o SERVICIO recibido:



**– Nivel de respuesta oportuna al requerimiento PQRSD:** A lo largo de 2020, se recibieron dos (2) PQRSD a través del Sistema de Quejas y Reclamos U.N.; Casos Nos. 7415 y 7762, que fueron gestionadas por los Líderes de los Procesos de Formación e Investigación del IEPRI, respectivamente.

Al respecto, la Dirección del IEPRI tramitó respuestas de las PQRSD a través de la misma plataforma de Quejas y Reclamos, de acuerdo al procedimiento establecido, a fin de responder oportuna y eficientemente dentro de las fechas límite de respuesta emitidas por el mismo Sistema a cada uno de los peticionarios. En ese orden de ideas, el nivel de respuesta oportuna de PQRSD del Instituto fue del 100% en la vigencia 2020.

**– Informe de publicación, difusión interna y aplicación de la TRD vigente:** En reunión del SGC–Sede Bogotá realizada en Octubre/2020 se informó que, por ahora, la División de Gestión Documental de la Sede no va a programar jornadas de trabajo para actualización de TRD, por cuanto se adelanta ese proceso de manera interna y sólo al final del mismo los Centros e Institutos seremos informados de los resultados de la actualización de las TRD en la Sede. En ese sentido, **se continuó trabajando con la TRD vigente para el Instituto**, que es de buen conocimiento y aplicación de todos los Líderes de Proceso IEPRI y que está publicada en el módulo web Calidad–IEPRI para su difusión pública.

**– Actividades de organización del espacio de archivo de gestión y central del IEPRI de acuerdo con la TRD y las políticas de gestión documental:** A partir del trabajo iniciado el año inmediatamente anterior, **se mantuvo organizado y depurado el Archivo del Instituto**, hasta donde fue posible el ingreso a las oficinas y que fue interrumpido por la pandemia. Una vez la Universidad restablezca el acceso de los trabajadores al campus, se continuará con este trabajo de organización de archivos de acuerdo a las disposiciones y normas en la materia y se realizarán y registrarán las mediciones correspondientes a través del Comité de Calidad IEPRI.

**– Relación de registros de solicitud documental y Registro de los documentos relativos a la gestión en la plataforma SoftExpert:** De acuerdo con lo dispuesto en la materia, para el año 2020 vigencia se hicieron ocho (8) registros documentales en la plataforma SoftExpert como nuevos Documentos de la Gestión del SGC–IEPRI:

1. Autoevaluación SGC–IEPRI 2020 (Mejora SIGA–0648 del 27/06/2020)
2. Inventario de Trámites y Servicios IEPRI (Mejora SIGA–0649 del 27/06/2020)
3. Inventario de Indicadores de Gestión IEPRI (Mejora SIGA–0650 del 27/06/2020)
4. Formato Matriz de Cumplimiento de Indicadores de Gestión del PLEI – IEPRI (Mejora SIGA–0651 del 27/06/2020)
5. Plan de Calidad IEPRI 2020–2021 (Mejora SIGA–0651 del 27/06/2020)
6. Manual de Procesos y Procedimientos IEPRI v1.0 B–IEPRI–MN.15.001.001 (Mejora SIGA–0653 del 02/07/2020)
7. Mejora en Encuestas de Satisfacción IEPRI por Proceso (Mejora SIGA–0795 del 28/09/2020)
8. Consolidado de Reporte de Fallas en la Prestación del Servicio IEPRI 2019–2020 (Mejora SIGA–0853 del 23/10/2020)

#### **Programa 14: Desarrollo Institucional Sostenible.**

**– Informe sobre la gestión financiera y presupuestal de los proyectos de Investigación y Extensión del Instituto y de adquisición de bienes y servicios:** La ejecución financiera y sus respectivos controles se realizan bajo los parámetros y directrices dados en la normatividad y

en los procesos y procedimientos de la Universidad Nacional y controlados y ejecutados en gran parte del proceso por la Dirección Académica. El Instituto **logró una ejecución aproximada de \$1.200 millones de pesos.** en la vigencia 2020, correspondiente a la Gestión de la Investigación y la Extensión y a su respectiva adquisición de bienes y servicios para el eficiente desarrollo de los mismos.

– **Nivel de oportunidad en la liquidación de Proyectos:** Al cierre del presente Informe de Gestión institucional, se habían **cerrado y liquidado oportunamente tres (3) de los cinco proyectos de investigación y extensión desarrollados en la vigencia.** En ese sentido, el nivel de oportunidad de liquidación de proyectos se situó en un **60%**, sobre el total de los proyectos ejecutados por el IEPRI durante el 2020.

– **Nivel de Ejecución Presupuestal por Proyecto:** En primer lugar, revelar que la ejecución presupuestal de cada Proyecto del IEPRI se realizó, bajo las normas de la U.N. En total, para 2020, **se realizó una ejecución presupuestal del 95.3%.** Este dato proviene de un promedio de realización de cuatro proyectos ejecutados al 100% y, un quinto, ejecutado al 76.5%.

– **Relación de avances y cajas menores legalizadas:** Para la vigencia 2020, **NO se utilizó caja menor teniendo en cuenta la situación no presencial generada por la pandemia.** La mayor parte de las actividades fueron realizadas de manera remota a través de herramientas digitales.

– **Relación de trámites relacionados con autorización de gastos para estímulos académicos y pagos administrativos, vinculación de estudiantes auxiliares, transferencias internas (ATIS), servicio académico remunerado (SAR) y avances (RAG):** En 2020, se realizaron **285 operaciones financieras y presupuestales en todas las**

modalidades, por un valor aproximado a los \$1.200 millones de pesos.

– **Relación de mantenimiento y/o mejoras en infraestructura y equipos:** Para el año 2020, se registró una (1) mejora de infraestructura, correspondiente al mantenimiento de la capa de impermeabilización de la azotea del edificio donde funciona el Instituto (Manuel Ancízar, costado occidental), aunque hay que señalar claramente que este gasto de infraestructura corrió por cuenta de la Oficina de Planeación de la Sede.

#### Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 4

- Necesidad de realizar permanente autoevaluación del SGC en el Instituto en todos sus componentes y realizar el registro de sus mejoras en el SIGA de la Universidad.
- Necesidad de realizar y registrar el inventario de Trámites y Servicios (T&S) del Instituto.
- Necesidad de realizar y registrar el inventario de Indicadores de Gestión del Instituto.
- Necesidad de registrar la herramienta de registro del cumplimiento de indicadores de gestión del PLEI-IEPRI con la que, posteriormente, se construye el Informe de Gestión anual institucional.
- Necesidad de actualizar y registrar el Plan General de Calidad del Instituto.
- Necesidad de actualizar y registrar el Manual de Procesos y Procedimientos del Instituto.

- Necesidad de actualizar y registrar la mejora realizada en las Encuestas de Satisfacción a Usuarios IEPRI por proceso.
- Necesidad de realizar y registrar el Reporte de Fallas en la Prestación del Servicio IEPRI, en los formatos establecidos para tal fin.
- Necesidad de establecer y difundir el procedimiento para el trámite y respuesta de las PQRSD allegadas a través del Sistema de Quejas y Reclamos U.N.
- Debido a la situación de restricción presencial generada por la pandemia, no se registró aprovechamiento de convenios interinstitucionales entre el personal estudiantil, docente o administrativo.

#### Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 4

- SoftExpert **Mejora SIGA-0648** del 27/06/2020: Autoevaluación SGC-IEPRI.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0649** del 27/06/2020: Inventario de Trámites y Servicios (T&S) IEPRI.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0650** del 27/06/2020: Inventario de Indicadores de Gestión IEPRI.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0651** del 27/06/2020: Formato Matriz de Cumplimiento de Indicadores de Gestión del PLEI-IEPRI.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0652** del 27/06/2020: Plan de Calidad IEPRI 2020-2021.

- SoftExpert **Mejora SIGA-0653** del 02/07/2020: Manual de Procesos y Procedimientos IEPRI v1.0 (B-IEPRI-MN.15.001.001)
- SoftExpert **Mejora SIGA-0795** del 28/09/2020: Mejora en Encuestas de Satisfacción IEPRI por Proceso.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0853** del 23/10/2020: Consolidado de Reporte de Fallas en la Prestación del Servicio IEPRI 2019-2020.
- SoftExpert **Mejora SIGA-0653** del 02/07/2020: Inclusión del Procedimiento de Trámite de PQRSD allegadas a través del Sistema de Quejas y Reclamos U.N., en el Manual de Procesos y Procedimientos IEPRI v1.0 (B-IEPRI-MN.15.001.001)