



INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES

# PLAN ESTRATÉGICO (2016-2018)

**FABIO LÓPEZ DE LA ROCHE**  
Director

Bogotá, Febrero de 2016

---

Ciudad Universitaria, edificio Manuel Ancizar, tercer piso  
Bogotá • Colombia  
Teléfono 3165351  
Email: [iepri\\_bog@unal.edu.co](mailto:iepri_bog@unal.edu.co)  
Página web: [www.iepri.unal.edu.co](http://www.iepri.unal.edu.co)

## PRESENTACIÓN Y ANTECEDENTES

# 1

El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales –IEPRI– de la Universidad Nacional de Colombia fue creado en julio de 1986 mediante Acuerdo No. 050 del Consejo Superior Universitario. Su creación respondió a la necesidad del país y en especial de la Universidad pública, de contar con mejores conocimientos sobre la realidad política colombiana e internacional en un período histórico de creciente complejidad para la sociedad y el sistema político. En el artículo 12 del acuerdo fundacional, se estableció que el Instituto tendría tres áreas de investigación: 1. Problemas Colombianos; 2. Problemas Internacionales; y 3. Cuestiones Teóricas Generales; teniendo además, como funciones: (1) Promover, orientar y dirigir la investigación en el campo de la Ciencia Política y las Relaciones Internacionales; (2) Colocar (sic) con las unidades docentes de la Universidad en la elaboración y ejecución de proyectos de investigación en estudios políticos; (3) Prestar servicios docentes o de difusión de investigaciones a las unidades docentes, cuando lo requieran; (4) Ejecutar contratos que celebre el Rector de la Universidad con las entidades públicas o privadas para el desarrollo de investigaciones en el campo político.

### ***Docencia***

En una primera etapa (1986-1997), la docencia ocupó un lugar marginal dentro de las actividades del Instituto, dado que fue un periodo de consolidación interna como equipo interdisciplinario de investigación, de proyección y búsqueda de reconocimiento público en los medios académicos nacionales e internacionales.

En una segunda etapa (1998-2005), una vez consolidada la parte administrativa del Instituto, definidas sus principales líneas de investigación, conformado un centro de documentación, establecido los espacios de discusión colectiva (el “Gólgota”) e iniciado un proceso de difusión y reconocimiento de sus publicaciones, el IEPRI vinculó a todos sus investigadores a las tareas docentes, tanto a nivel de pregrado (en especial, en el Departamento de Ciencia Política), como a nivel de posgrado con la creación de la Maestría en Estudios Políticos y el Diplôme d’études approfondies (DEA) que se adelanta con la Universidad de Marne la Vallée. Además, investigadores del Instituto ha contribuido en el desarrollo de la Maestría de Estudios Caribeños de la sede de San Andrés de la Universidad Nacional de Colombia.

La Maestría en Estudios Políticos (MAEP), del IEPRI, fue creada en 1994 por el Acuerdo 068 del Consejo Superior Universitario. Desde su apertura en 1997, ha formado 16 promociones de investigadores, manteniendo una perspectiva interdisciplinaria y crítica frente a los problemas y conflictos que mantiene el país. El objetivo principal del programa es el de contribuir a la construcción de una cultura política democrática mediante la formación de analistas, investigadores y docentes en técnicas, métodos y teorías propias del análisis político, quienes tendrán independencia crítica y perspectiva multidisciplinaria, para aportar nuevas formas de interpretación y explicación de realidad social colombiana, latinoamericana y mundial.

En sus inicios, el programa de Maestría fue coordinado académicamente por el Instituto y administrado por la Facultad de Ciencias Económicas en conjunto con las Facultades de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales y Ciencias Humanas. A partir del año 2010, la maestría pasó de ser administrada por Facultad de Ciencias Económicas.

Durante el 2013 la coordinación de la Maestría en Estudios Políticos organizó y recibió la visita de los pares académicos del Consejo Nacional de Acreditación –CNA- con miras a lograr la acreditación de alta calidad del programa, y presentó los comentarios al informe de acreditación elaborado por el CNA, así como los cuadros Maestros requeridos para culminar este proceso.

Para estas labores contó con el importante apoyo y acompañamiento del equipo docente del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI), de la Decanatura y de diversas instancias de la Facultad de Ciencias Económicas y de la Dirección Nacional de Postgrados. Mediante Resolución del Ministerio de Educación Nacional No. 1258 del 31 de enero de 2014, se otorgó la Acreditación de Alta Calidad al Programa de Maestría por un término de 8 años y fue registrada así ante el Sistema Nacional de Información de la educación Superior (SNIES).

### ***Investigación***

Al igual que en la docencia, la investigación en el IEPRI ha pasado por diversas etapas. Inicialmente (1987-1994), debido en buena medida a la presión externa, a los intereses del equipo inicial del Instituto y a la ausencia en el país de expertos en temas internacionales, se produjo una marcada concentración de las investigaciones en los temas nacionales y en particular en el problema de la violencia.

De estos años iniciales procede la valiosa experiencia de consultoría realizada por la Comisión Nacional sobre la Violencia y su informe, *Colombia: Violencia y Democracia* (Bogotá, IEPRI-Universidad Nacional de Colombia, 1987). Este enfoque inicial y el reconocimiento de sus publicaciones en los temas de violencia, le permitieron al IEPRI alcanzar una importante visibilidad externa, aunque produjo la impresión de tener un carácter monotemático.

Por ello, en una segunda fase (1995-2005), se realizó un esfuerzo importante por diversificar aún más los temas de investigación y consolidar equipos de trabajo especializados por áreas del conocimiento, tales como, democracia, actores y dinámicas de la violencia, derechos humanos y derecho internacional humanitario, cultura política, y sobre todo, impulsar el área de estudios internacionales. De esta época procede el estudio sobre las relaciones entre Colombia y Estados Unidos, el informe sobre el tema y el Programa sobre Estados Unidos.

Así mismo, en 1997 se constituyó el Grupo Académico Colombia-Venezuela, conformado inicialmente por profesores de la Universidad Nacional y de la Universidad Central de Venezuela, y ampliado en los últimos ocho años con la participación de otras universidades, en especial, de centros académicos de ambos lados de la frontera, y fortalecido con una gama de proyectos de investigación y publicaciones en diversas dimensiones de las relaciones colombo-venezolanas.

Igualmente, el Instituto se vinculó a dos redes internacionales del Gran Caribe: La Caribbean Studies Association (CSA), que desarrolla una conferencia anual sobre diversas dinámicas caribeñas; y la Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES), que reúne a más de cincuenta centros académicos caribeños. El IEPRI ha participado en las diversas reuniones y proyectos de ambas redes y ha desempeñado una destacada labor en la proyección académica del país en el exterior.

Cabe anotar que desde la segunda mitad de los años noventa hasta los inicios del 2000, el IEPRI atravesó una situación interna difícil, cuando cinco de sus miembros, altamente calificados, debieron abandonar el país debido a las amenazas contra su vida. De conformidad con las normas de la Universidad, algunos de sus cupos no pudieron ser utilizados durante varios años, lo que supuso una reducción sustancial del equipo.

Posteriormente, ingresaron al Instituto nuevos miembros, que requirieron de un período de adaptación. Hoy, ese período ha quedado atrás y el equipo ha recobrado una intensa dinámica y entró en una nueva fase en el diseño del proceso investigativo, el cual obedece tanto a una dinámica interna de reorganización del Instituto dado el cambio generacional y la ampliación de temas que éste conlleva, así como a las exigencias externas, en particular de Colciencias.

Probablemente el cambio más profundo estuvo relacionado con la creación de redes con instituciones nacionales e internacionales en áreas tales como los estudios internacionales, el conflicto armado, la construcción democrática y la cultura política. Es así como a comienzos del siglo XX, en el marco de los eventos internacionales desarrollados por la Red Espacio y Territorio (RET) de la Universidad Nacional, el IEPRI organizó eventos con países vecinos para analizar el impacto del conflicto en las fronteras.

Esos eventos estimularon, además, el desarrollo de un proyecto andino-brasileño sobre seguridad regional en el que participan centros académicos de todos los países de la región. Este proyecto acaba de concluir su primera etapa con la publicación de un libro, luego de la realización de tres eventos en Bogotá, Brasilia y Caracas.

Asimismo, en la primera convocatoria realizada en el 2004 por Colciencias para Grupos de Excelencia, el IEPRI lideró la conformación de tres consorcios interinstitucionales con grupos y redes de diversas zonas del país, logrando ocupar los primeros lugares en el área de ciencias sociales.

Desde su fundación hasta hoy, el Instituto se ha concebido como un centro interdisciplinario en el que participan especialistas en diversas ramas de las ciencias sociales: politólogos, internacionalistas, juristas, historiadores, antropólogos, sociólogos, filósofos, etc., y que a lo largo de este proceso, el IEPRI se ha ajustado, según las características particulares de su naturaleza como Instituto, a los tres ejes que estructuran el funcionamiento general de la Universidad Nacional de Colombia: docencia, investigación y extensión.

En el último lustro, el IEPRI viene desarrollando un proceso de modernización, reestructuración y reorganización de su área de investigación con el fin de adecuarse a las exigencias del nuevo contexto nacional e internacional, de tal forma que le permita responder a las transformaciones que en todos los órdenes afronta la educación superior:

## LÍNEAS CONCEPTUALES Y TEMÁTICAS DE INVESTIGACIÓN ACTUALES 2016

- Teoría Política
- Conflicto armado y actores armados
- Narcotráfico y crimen organizado [Observatorio de restitución de derechos de propiedad agraria]
- Construcción de Paz (Implementación de los Acuerdos de Paz, Justicia Transicional, Comisiones de la Verdad, Memoria del Conflicto Armado y de las violaciones a los derechos humanos).
- Relaciones Internacionales
- Cultura política ( "Civic culture", Cultura Ciudadana, Cultura política y medios de comunicación). [Centro de pensamiento en comunicación y ciudadanía]
- Instituciones y Democracia (Partidos Políticos, Sistema electoral, etcétera).
- Ciudad, Democracia y Conflicto
- Régimen de acumulación y teoría de regulación en Colombia 1910 - 2010

## LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN MAESTRÍA EN ESTUDIOS POLÍTICOS

- Análisis y Teoría Política
- Relaciones Internacionales
- Cultura Política

## LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN DOCTORADO EN ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES

- Estado e Instituciones Políticas
- Teoría y Análisis Político
- Estudios Internacionales

## MISIÓN, VISIÓN Y DOFA

# 2

El IEPRI, en concordancia con lo establecido en el Plan Global de Desarrollo 2016–2018 “Autonomía responsable y excelencia como hábito”, se ha propuesto articular su trabajo de investigación, docencia y extensión mediante la programación de programas y proyectos que permitan concretar los cuatro ejes estratégicos dispuestos desde la Rectoría General.

### Misión

Desarrollar investigación y formación avanzada de alta calidad en el campo de los estudios políticos y las relaciones internacionales y divulgar sus resultados de investigación a la comunidad académica y la sociedad nacional e internacional, mediante publicaciones y eventos académicos de impacto nacional e internacional.

### Visión

A 2018, el IEPRI buscará mantener la excelencia académica y convertirse, en estrecha reflexión con otras áreas de la Universidad, en un polo de desarrollo de los estudios políticos y las relaciones internacionales en un ámbito nacional e internacional. Convertirnos en un nodo de discusión con colegas internacionales sobre los ejes temáticos que se desarrollan en el IEPRI. Formar una masa crítica de investigadores a través de nuestros programas de posgrado, comprometidos con la problemática del país, que pueden aportar nuevas luces a la comprensión de la realidad nacional e internacional. Consolidar la divulgación de los resultados de investigación a través de medios virtuales.

### Diagnóstico DOFA

El IEPRI es consciente de los retos que plantea un mundo en transformación acelerada, en el cual el conocimiento está llamado a ser eje del desarrollo. Teniendo en cuenta este nuevo contexto, espera contribuir al desenvolvimiento de unas mejores condiciones para el país en su desarrollo interno y en su proyección externa. La reflexión política del Instituto seguirá buscando un perfeccionamiento de la democracia, la consecución y consolidación de la paz, una mejor distribución de las oportunidades económicas y políticas, y una inserción eficaz en el sistema global que preserve las características nacionales.

Así mismo, continuará fortaleciendo sus vínculos internacionales y su articulación a redes de amplio alcance, tanto nacional como internacional. Al mismo tiempo, el IEPRI acentuará la formación de analistas políticos e internacionales que estén al nivel de los retos de la sociedad actual. En la docencia, el Instituto requiere fortalecer el conocimiento especializado, uno de los vectores del desarrollo futuro del IEPRI, lo que constituye la internacionalización y la ampliación de su oferta de programas de posgrado: Maestría en Estudios Políticos y el Doctorado en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales.

Las debilidades del Instituto son múltiples en este sector. En primer lugar, no se ha dado un incremento sustancial de intercambios profesoriales, que contempla la invitación a docentes de la propia Universidad, y a docentes e investigadores de universidades extranjeras, con las cuales se adquirieran compromisos de apoyo institucional para nuestros programas de posgrados. En segundo lugar, los Grupos de Investigación del Instituto no logran asimilar y articular el rápido incremento de estudiantes que desarrollan sus trabajos de grado y tesis. En tercer lugar, el Instituto tiene una limitada bolsa de fuentes de financiación para proyectos de investigación que aseguren condiciones de trabajo para los estudiantes.

La fortaleza del Instituto radica en la coordinación de dos programas de Posgrado que han venido en procesos de consolidación y acreditación académica, con una planta docente conformada por investigadores de reconocida trayectoria.

En cuanto a la investigación, con cuatro (4) grupos de investigación reconocidos por Colciencias, el IEPRI es en la actualidad una de las unidades académicas más consolidada del país en el campo de las ciencias sociales. Esta fortaleza debe traducirse en los próximos años en un esfuerzo por garantizar la más alta calificación de estos grupos, por multiplicar los proyectos de investigación y diversificar las fuentes de financiación. Aunque para temas de investigación se ha recibido el apoyo de la Universidad Nacional y se han realizado importantes proyectos con el auspicio de nuevas entidades, es necesario ampliar este abanico, buscando el apoyo de otras entidades estatales y de agencias de cooperación internacional.



#### GRUPO EN RELACIONES INTERNACIONALES - IEPRI

- Diana Marcela Rojas Rivera



#### GRUPO COMUNICACION, CULTURA Y CIUDADANIA – IEPRI

- Fabio Enrique López de la Roche



#### ACTORES ARMADOS, CONFLICTO Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO – IEPRI

- José Mario Aguilera Peña



#### GRUPO DE INVESTIGACION SOBRE CONFLICTO E INSTITUCIONES EN UNA PERSPECTIVA COMPARADA - IEPRI-UN

- Francisco Aurelio Eduardo Gutiérrez Sanín



## EL IEPRI EN CIFRAS 2011-2015

# 3

Las cifras que se mostrarán a continuación provienen de fuentes propias de información del IEPRI como Informes de Gestión, Informe Autoevaluación Maestría en Estudios Políticos (2012), Memorias y Actas, Planes de Acción y Matrices de Evaluación de la Gestión, Documentos y tablas de la Gestión Académica y Administrativa; y de la Plataforma Colciencias (GrupLac y CvLac):

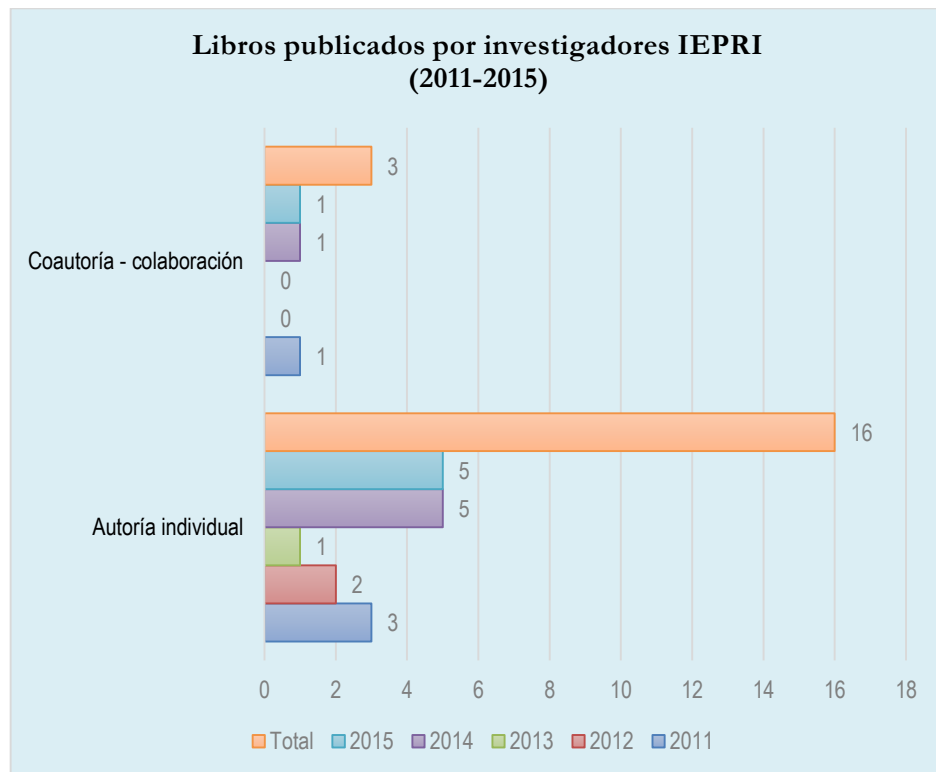
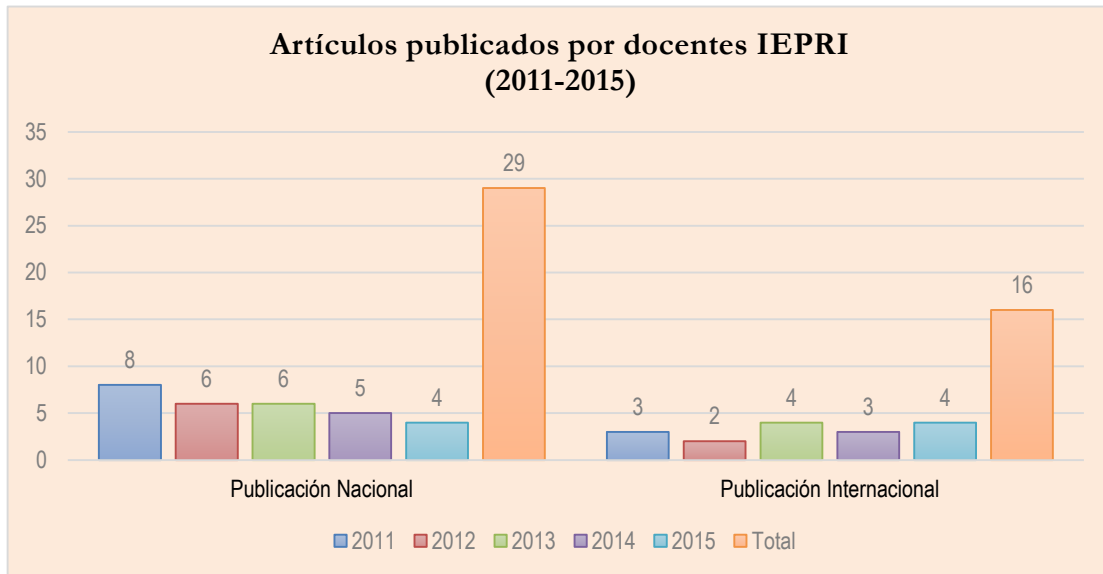
### Histórico Grupos de Investigación IEPRI (2011-2015)

Código Colciencias	Grupo	Líder	Año creación	Categoría 2011	Categoría 2013	Categoría 2015	Proyectos Colciencias presentados 2011-2015	Proyectos Otras entidades presentados 2011-2015
COL0007622	Grupo en Relaciones Internacionales - IEPRI	Diana Marcela Rojas Rivera	1986	A1	C	C	1	-
COL0009019	Grupo Comunicación, Cultura y Ciudadanía - IEPRI	Fabio Enrique López de la Roche	1999	-	B	C	1	6
COL0000265	Grupo Actores Armados, Conflicto y Derecho Internacional Humanitario - IEPRI	José Mario Aguilera Peña	1986	A	B	A	-	2
COL0011465	Grupo Conflicto e Instituciones en una Perspectiva Comparada - IEPRI-UN	Francisco Aurelio Gutiérrez Sanín	1986	A	A1	A1	3	5
COL0003239	Grupo Democracia, Nación y Guerra	Daniel Ricardo Peñaranda Supelano	-	A	B	-	1	-
COL0015589	Grupo Región y Territorio	Reinaldo Barbosa Estepa	-	A	-	-	-	2
COL0070813	Grupo Teoría de la Regulación	Gabriel Misas Arango	-	C	C	-	-	-

### Recursos financieros IEPRI (2011-2015)

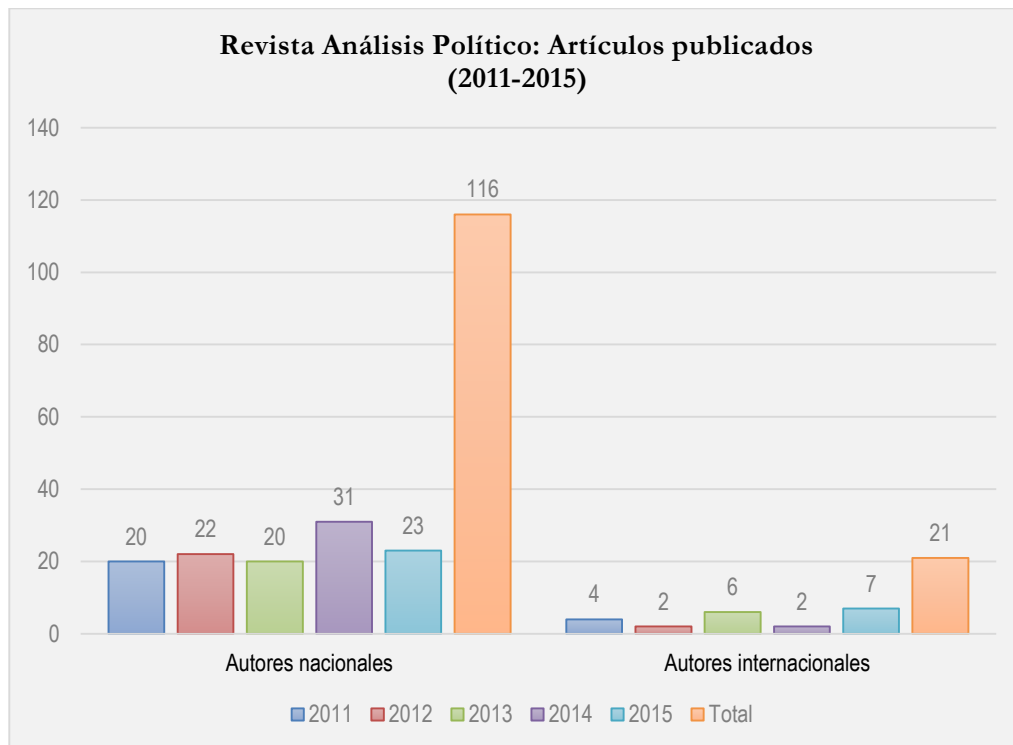
Concepto	2011	2012	2013	2014	2015	Total
Ingresos	\$210.190.991	\$478.904.201	\$253.438.944	\$542.729.389	\$121.328.753	\$1.606.592.278
Gastos	\$176.277.126	\$219.525.079	\$283.350.267	\$151.240.076	\$215.372.262	\$1.045.764.810

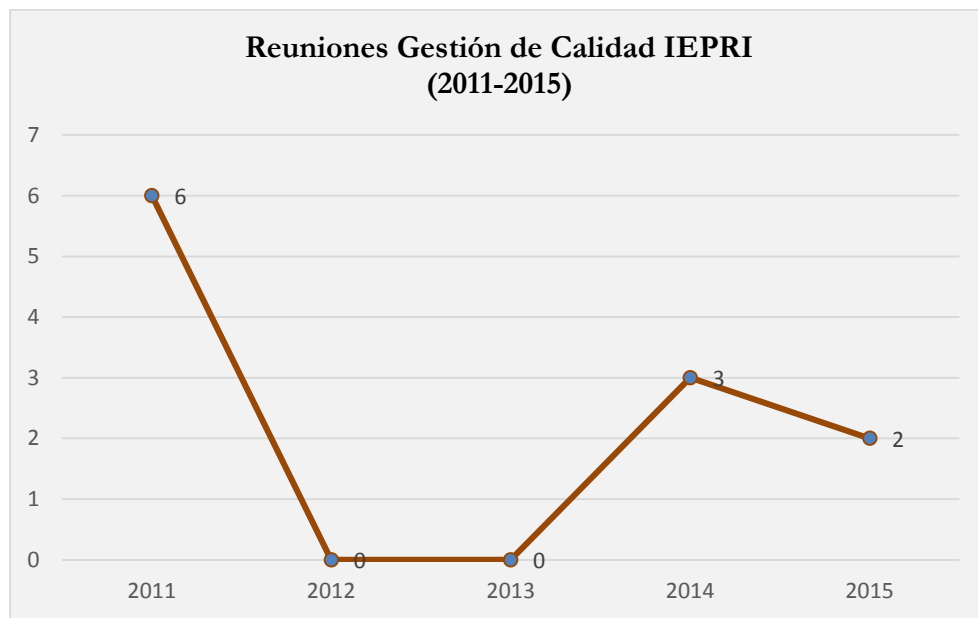
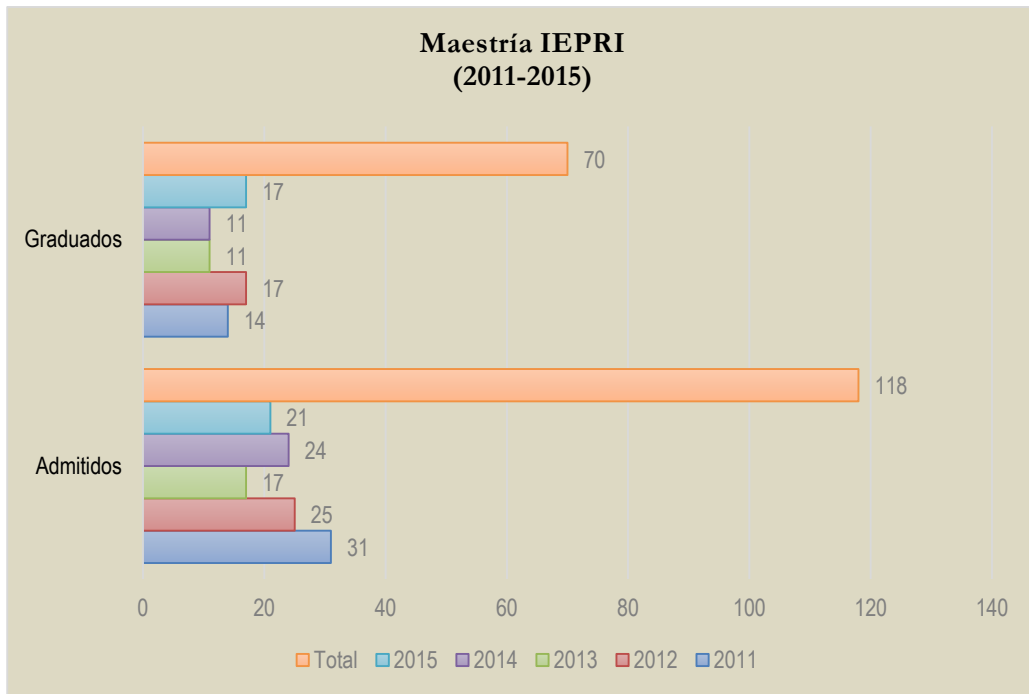


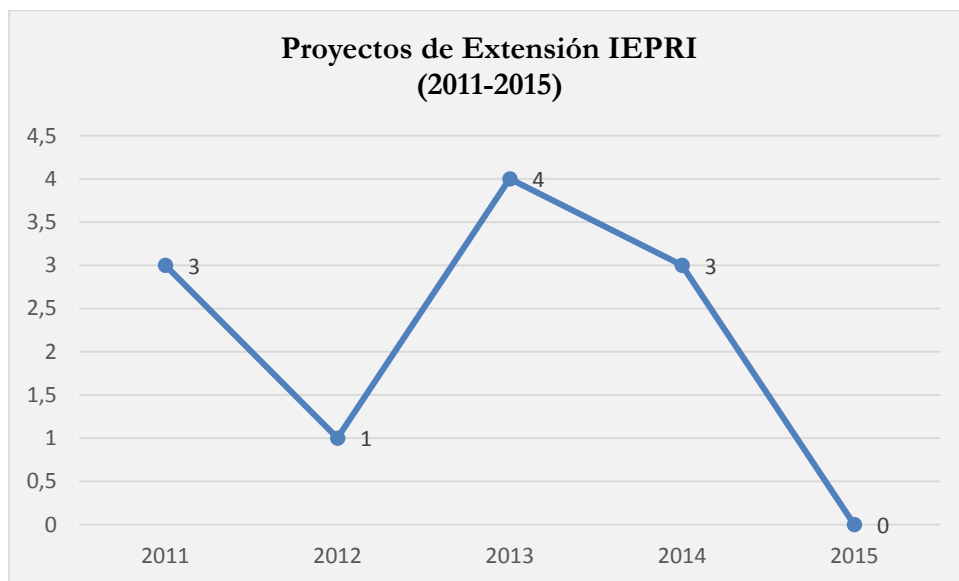
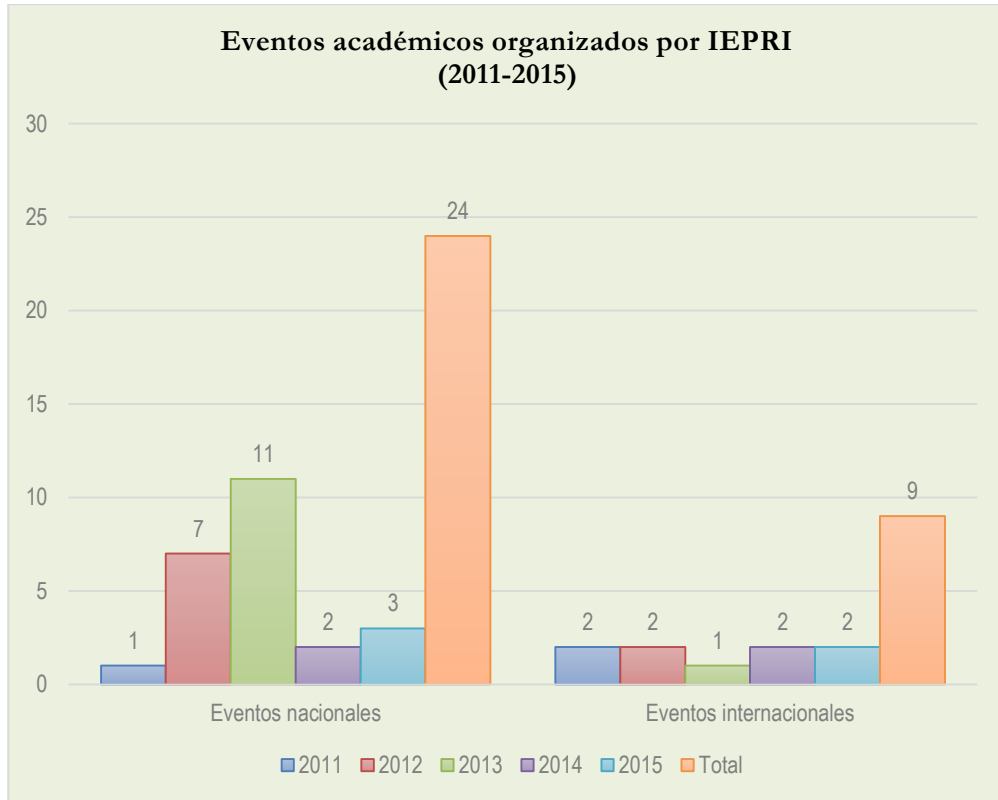


**Proyectos de mejora en infraestructura física y tecnológica IEPRI  
(2011-2015)**

Modalidad	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Mejora infraestructura física</b>	Remodelación y equipamiento físico área de Dirección y Secretaría	-	-	Adecuación sala de estudio para usuarios Maestría	Mejora y equipamiento físico del salón 2021
<b>Mejora infraestructura tecnológica</b>	Diseño e implementación página web IEPRI	Implementación Módulo de contratación en página WEB  Diseño e implementación Base de datos sobre Conflicto Violento (Ingreso de datos en Excel)	Mejoras en la Base de Datos sobre Conflicto (Motor Oracle-Apex y acceso vía web)  Mejoras y actualización página web IEPRI	Adquisición de equipos de cómputo para área docente	Adquisición de equipos de cómputo e impresión para área administrativa y Dirección  Adquisición de equipos de ayuda audiovisual (televisores) para los salones de Maestría (2021 y 3030)







## OBJETIVO ESTRATÉGICO Y PLAN DE ACCIÓN

# 4

Para desarrollar su Plan Estratégico 2016-2018, el IEPRI se plantea una *ESTRUCTURACIÓN DEL PORTAFOLIO ACADÉMICO Y DE PROYECTOS Y SERVICIOS ACADÉMICOS*, con la definición de líneas estratégicas y programas integrados a los cuatro (4) ejes del Plan Global de Desarrollo 2016–2018, “Autonomía responsable y excelencia como hábito”. Cada uno de estos ejes contiene uno o varios programas y proyectos para su desarrollo y metas a cumplir:

### Metas IEPRI 2016-2018

Eje 1 - INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES:  
UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA

#### Programa 1 - Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares

*A.) Fortalecimiento de las alianzas editoriales para la publicación de libros y textos de investigación*

Desde su creación, el IEPRI ha producido cerca de dos centenares de libros, entre los que se cuentan algunos con gran influencia en el país toda vez que produjeron impacto directo sobre las políticas públicas nacionales y otros son ampliamente citados y usados en diversos programas docentes a lo largo y ancho del país. Este fondo editorial IEPRI constituye un importante acervo estratégico para la Universidad y para la Nación entera y se fortalecerá con el establecimiento de nuevas alianzas con otros entes de académicos y sellos editoriales para la publicación de libros y textos de investigación en curso y futuros.

#### Implementación e indicadores:

1. Número de alianzas editoriales establecidas
2. Número de libros y textos publicados

#### Responsables de los indicadores:

- a. Docentes investigadores
- b. Dirección IEPRI y Responsable Área de Comunicaciones

#### Meta:

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es aumentar como mínimo en un 20% la publicación de libros y textos de investigación, con respecto al trienio anterior.

*B.) Actualización y mantenimiento de la categorización e indexación de la Revista Análisis Político ante Colciencias*

La revista fue creada en el año de 1987 y desde ese entonces ha sido y sigue siendo la primera en su área. Desde el comienzo cuenta con una vigorosa corriente de colaboradores internacionales. Análisis Político está escalafonada en Scimago en el cuartil 4. Se proyecta afianzar su presencia internacional a través del fortalecimiento de la red de colaboradores y apoyos para actualizar y mantener su categorización en Colciencias y subir el cuartil.

**Implementación e indicadores:**

1. Estado de la categorización Colciencias
2. Número de artículos de autores nacionales e internacionales publicados

**Responsable de los indicadores:**

- a. Responsable Área de Publicaciones

**Meta:**

Actualizar la categoría de la Revista en Colciencias y coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es aumentar como mínimo en un 5% la publicación de artículos en revistas indexadas, con respecto al trienio anterior.

*C.) Promover un mayor acercamiento entre los estudiantes y los grupos de investigación del IEPRI a través de la promoción de nuevas áreas y proyectos de investigación/profundización que redunden en la terminación y aprobación de tesis de Maestría y doctorado*

En los últimos años, el IEPRI se ha esmerado en promover y financiar estudiantes que han concluido los cursos de la maestría y avanzan en el desarrollo de su tesis. Se proyecta continuar con este apoyo para que los estudiantes de maestría o doctorado pertenezcan activamente a los proyectos en marcha en el Instituto, reforzando la conexión entre los programas de posgrado y los grupos de investigación. Asimismo, esta inclusión de estudiantes aumentaría la eficiencia terminal de la maestría y el doctorado (número de estudiantes graduados).

**Implementación e indicadores:**

1. Número de estudiantes de posgrado vinculados a los grupos de investigación
2. Número de tesis de maestría y doctorado presentadas y aprobadas por los estudiantes

**Responsables de los indicadores:**

- a. Grupos de Investigación
- b. Responsables Maestría y Doctorado en Estudios Políticos

**Meta:**

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es aumentar como mínimo en un 10% el número de estudiantes beneficiarios de las estrategias de acompañamiento.

*D.) Fortalecimiento de la Maestría en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales a partir su exteriorización nacional e internacional y una política de ampliación de la oferta de asignaturas y un proceso continuo de Autoevaluación y mejoramiento académico*

Con una antigüedad de 17 años y 14 promociones la Maestría viene en un proceso de profundización focalizado en la consolidación de los cursos metodológicos, con énfasis en los cursos de métodos cuantitativos aplicados a los estudios políticos y la política comparada. Se proyecta entonces continuar con esta política de afianzamiento curricular y a la vez implementar una estrategia de exteriorización del IEPRI que abarque dos dimensiones: una interna y otra externa. En la primera, se busca mejorar la calidad de las actividades que realiza el Instituto a partir de la incorporación de conocimiento, siguiendo los estándares y procedimientos internacionales. En la segunda, se pretende proyectar y difundir las actividades y productos académicos propios, con el fin de ganar influencia y reconocimiento en el ámbito nacional e internacional.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de asignaturas ofertadas en a) relaciones internacionales; b) política comparada; y c) métodos cuantitativos aplicados a los estudios políticos y política comparada.
2. Número y definición específica de las mejoras, autoevaluaciones y procesos de exteriorización adelantadas en la Maestría de Estudios Políticos.

**Responsables de los indicadores:**

- a. Docentes adscritos
- b. Responsable Maestría en Estudios Políticos

**Meta:**

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es implementar la evaluación continua en 40 programas de pregrado y en 20 programas de posgrado de la Universidad Nacional de Colombia; y Apoyar como mínimo 150 planes de mejoramiento de los programas de pregrado y posgrado.

*E.) Mantener la productividad académica y la categorización de los grupos de investigación del IEPRI reconocidos por Colciencias.*

Desde hace ya muchos años el IEPRI tiene establecidos cuatro (4) grupos de investigación reconocidos y categorizados en lo más alto de los estándares de Colciencias. Se proyecta continuar con la consolidación y producción académica de estos grupos de investigación y se espera que se conformen uno o dos grupos más de investigación a los cuales se le dará todo el apoyo institucional para que entren a formar parte de la élite de la investigación y la categorización de Colciencias, ampliando así la proyección institucional y el reconocimiento de las actividades y productos académicos propios, con el fin de ganar más influencia académica e institucional en los ámbitos nacional e internacional.

**Implementación e indicador:**

1. Estado de la categorización y relación de la producción académica de los grupos de investigación del IEPRI reconocidos por Colciencias



**Responsables del indicador:**

a. Grupos de Investigación

**Meta:**

Mantener la productividad académica y la categorización de los grupos de investigación del IEPRI reconocidos por Colciencias a 2018.

**Programa 2 - Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad**

*A.) Estructurar un área de gestión de los procesos de extensión en el IEPRI como un área estratégica en términos financieros*

A fin de promover la apropiación y difusión social del conocimiento generado en el IEPRI se busca establecer y estructurar un área que se encargue de la gestión de los procesos de extensión del Instituto, como una oportunidad de fortalecimiento financiero institucional mediante la presentación y realización de convenios y alianzas con el Estado y sectores de la sociedad civil que lo requieran, en procesos de formulación e implementación de políticas públicas y de conversatorios, cursos y prácticas en los siguientes ejes de acción: a) Paz y violencias; b) Tierra y conflictos agrarios; c) Procesos globales y globalización; d) Comunidades y movimientos sociales; y e) Sistemas de justicia y normas.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de Convenios y/o Alianzas presentados y ejecutados con el Estado y sectores de la sociedad civil.
2. Número de conversatorios, cursos y prácticas académicas realizados en los diferentes ejes de acción planteados.

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Área Administrativa y Financiera
- b. Responsables Área de Extensión

**Meta:**

Incrementar en por lo menos el 10% las alianzas y convenios con el estado y sectores de la sociedad civil para el desarrollo de proyectos académicos de extensión.

**Programa 3 - Articulación Universidad-medio internacional:  
reconocimiento y confianza recíproca**

*A.) Desarrollo de la movilidad internacional desde y hacia el IEPRI*

Se pretende construir una estrategia de internacionalización desde y hacia el IEPRI que nutra y potencie el trabajo de formación e investigación de la comunidad académica interna y externa al Instituto aprovechando las tecnologías de la comunicación, la facilidad para los desplazamientos y el acceso a la información que brinda la sociedad del conocimiento del siglo XXI.

La movilidad internacional académica del IEPRI se implementará mediante el desarrollo de dos estrategias: Primero, un programa de profesores extranjeros visitantes para que realicen cursos semestrales, seminarios especializados, conferencias y asesorías a estudiantes y profesores. Segundo, un programa de capacitación y actualización de los profesores del IEPRI en el exterior mediante la promoción de la realización de estudios de doctorado en el exterior, de estadias de postdoctorado y del fomento de la activa participación de los docentes e investigadores en cursos de actualización, la presentación de ponencias en seminarios y congresos internacionales y la realización de las pasantías en instituciones extranjeras.

Así mismo, se continuará con la política de apoyos financieros a pasantías e intercambios de estudiantes de la Maestría y se buscará la conformación y consolidación de redes académicas internacionales con instituciones e investigadores internacionales en las áreas afines a los estudios políticos y las relaciones internacionales; afiliación institucional y/o individual a las asociaciones académicas internacionales; fortalecimiento de los vínculos y participación tanto en las convocatorias como en las diversas actividades organizadas por CLACSO; cooperación para la investigación con un programa de incentivos para la realización de investigaciones conjuntas con académicos extranjeros.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de apoyos otorgados para pasantías e intercambios de estudiantes y de profesores
2. Número de apoyos otorgados para profesores visitantes
3. Relación de la participación institucional en redes académicas con instituciones e investigadores internacionales

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Maestría en Estudios Políticos
- b. Docentes adscritos y Grupos de Investigación

**Meta:**

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es contar con la participación de por lo menos 150 profesores visitantes internacionales y 150 estudiantes interse-des o internacionales en el desarrollo de algunas asignaturas de los programas curriculares de pregrado y posgrado.

**Programa 4 - Difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN**

*A.) Divulgación y proyección internacional del IEPRI sobre los temas de mayor relevancia para el IEPRI con participación de expertos y redes académicas internacionales.*

Aunque para los estándares colombianos el IEPRI tiene un buen ritmo de publicación y de presencia nacional e internacional -que viene mejorando con los años-, todavía está lejos de alcanzar el óptimo. Para dar continuidad a la política de internacionalización y difusión del conocimiento de la comunidad académica de la Universidad, la divulgación y proyección internacional del IEPRI estará sustentada en la realización de seminarios y eventos internacionales, en el apoyo a la presentación de resultados de investigaciones en eventos internacionales para lo cual se implementará una política de incentivos y reconocimientos a la producción intelectual divulgada internacionalmente por los miembros de la comunidad

académica del IEPRI, tales como la traducción al inglés y el apoyo para la publicación de artículos académicos en revistas internacionales y la financiación para la divulgación internacional de las tesis de maestría y doctorado del Instituto.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de seminarios y eventos internacionales realizados
2. Número de resultados de investigación presentados internacionalmente
3. Número de incentivos otorgados a la producción intelectual divulgada por la comunidad IEPRI

**Responsables de los indicadores:**

- a. Docentes Adscritos y Grupos de investigación
- b. Dirección IEPRI

**Meta:**

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es cofinanciar por lo menos 1.000 movi­lidades de carácter internacional para docentes, investigadores, creadores artísticos y estudiantes, y organizar por lo menos 120 eventos de carácter científico.

**Metas IEPRI 2016-2018**

Eje 2 - INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO:  
APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

**Programa 1 - Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica**

*A.) Continuar con la política de fortalecimiento de las instalaciones físicas y tecnológicas del Instituto para el bienestar y comodidad de los usuarios internos y externos*

En trienios anteriores, el IEPRI logró consolidar algunas mejoras en la infraestructura física como lo fue la remodelación y dotación de nuevo mobiliario de la oficina de Dirección y de la Secretaría, esto para dar una mejor presentación institucional pues es allí donde se concentran las funciones de recibimiento e intercambio institucional con usuarios internos y externos. Así mismo, se realizaron mejoras en el servicio de baños y se logró la actualización (compra) de algunos equipos de cómputo y mejoras locativas de los dos salones de clase donde se realizan funciones misionales de docencia para los estudiantes de posgrado.

Se proyecta entonces continuar con esta política de mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica para el desarrollo e integración de las funciones misionales, buscando siempre el bienestar y la comodidad de los usuarios del IEPRI y, de manera, general de todas a aquellas personas que por una u otra razón transitan por las instalaciones del Instituto.

**Implementación e indicadores:**

1. Número y descripción de las mejoras locativas realizadas en las instalaciones
2. Número y descripción de equipos y de tecnología adquirida para el servicio del Instituto y de sus usuarios

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Área Administrativa y Financiera
- b. Responsable Área de Sistemas

**Meta:**

Coadyuvar en la meta Global de la Universidad que es construir mínimo 30.000 m<sup>2</sup> de infraestructura física en los diferentes campus de la Universidad.

**Programa 2 - Utilización de nuevas tecnologías para el fortalecimiento de las funciones misionales*****A.) Creación y consolidación del “Centro de Recolección y Análisis de Información de los investigadores del IEPRI” (CRAI-IEPRI)***

A lo largo de sus casi 30 años de existencia el IEPRI ha recopilado una enorme cantidad de información cualitativa y cuantitativa que amerita ser ordenada, sistematizada y puesta a disposición pública. Entrevistas, registros etnográficos, bases de datos e información de fuente primarias constituyen este acervo. En ese orden de ideas, el IEPRI proyecta la creación y consolidación del Centro de Recolección y Análisis de Información de los investigadores del IEPRI (CRAI-IEPRI), iniciativa tecnológica que busca identificar, recoger, salvaguardar y publicar en la plataforma virtual del Instituto todos aquellos materiales y productos académicos que, a juicio de los investigadores, sirvan como insumos para la formulación o realización de nuevas investigaciones, o sencillamente como acervo académico útil y accesible a la comunidad interna y externa a la Universidad.

Dado que en años anteriores se ha construido un acuerdo entre los investigadores del IEPRI en el sentido de hacer entrega de su información a fin de ponerla en circulación pública. Se adelantarán entonces las tareas necesarias a fin de promover la iniciativa entre los académicos e investigadores del IEPRI quienes serán los responsables de entregar los materiales para ser registrados, clasificados y puestos al servicio de la comunidad universitaria a través de su publicación en la página web. La información, una vez entregada, debe ser sometida a un proceso de depuración y traducción a un lenguaje común de bases de datos, requiriendo después su mantenimiento. El Centro no será sólo un repositorio de datos sino también un centro de procesamiento de información existente en el Instituto.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de registros (libros, artículos, entrevistas, documentos, fotografías, etc. entregadas al Centro para su publicación y consulta en la Plataforma IEPRI

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsable Área Sistemas
- b. Docentes adscritos y Grupos de Investigación

**Meta:**

Crear y consolidar el “Centro de Recolección y Análisis de Información de los investigadores del IEPRI (CRAI-IEPRI)” en una primera fase de implementación como repositorio de información.

### *B.) Consolidación del Observatorio de Conflicto Violento del IEPRI*

La investigación es posible no más que mediante el acopio de grandes volúmenes de información. El IEPRI, en su tarea de afianzar la opinión pública, se ha propuesto la construcción de fuentes que sistematicen y coloquen en circulación pública información sobre problemas cruciales de la vida nacional. Dado que uno de los objetivos de la Universidad Nacional de Colombia es el diseño e implementación de proyectos e iniciativas tecnológicas que permitan incorporar mejoras en la gestión académica y administrativa y el aprovechamiento de la información para el análisis, toma de decisiones y el mejoramiento permanente en la Institución, en el trienio anterior el IEPRI definió e inició las labores para el desarrollo de una base de datos sobre el conflicto violento en el país.

Esta noción de “conflicto violento” es más amplia que la de conflicto armado en tanto incluye - además de la información sobre la guerra- datos sobre la violencia urbana, la movilización de la sociedad en torno al conflicto y los emprendimientos del Estado en el propósito de resolver el conflicto e instaurar la paz. La base se ha convertido además en una oportunidad de pasantías de investigación para estudiantes de pregrado de la Universidad Nacional y de otras universidades. La base se construye sobre 11 periódicos virtuales nacionales.

Se proyecta entonces la consolidación y depuración de esa base datos como insumo básico para el fortalecimiento del Observatorio de Conflicto Violento en Colombia, iniciativa que ya cuenta con varios trabajos académicos provenientes, justamente, de trabajos realizados por estudiantes de pregrado y posgrado de la Universidad, a partir del acervo de información que proporciona la Base de Datos y que a la fecha cuenta con cerca de 80 mil registros sistematizados y dispuestos para la consulta de la comunidad académica.

#### **Implementación e indicadores:**

1. Número de registros consolidados y depurados en la base de datos para su publicación y consulta en la Plataforma IEPRI.

#### **Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Observatorio de Conflicto
- b. Responsable Área de Sistemas

#### **Meta:**

Incrementar como mínimo en un 10% el registro de datos de la Base de Datos.

### **Programa 3 - Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia**

#### *A.) Consolidación del área y política de comunicaciones para el IEPRI*

En el marco de la política institucional de “Recopilar y divulgar el patrimonio científico, cultural, documental y de tradición académica de la Universidad” desde mayo de 2015 se proyectó la creación de un “Área de Comunicaciones” para el IEPRI cuya finalidad central es construir una política de comunicaciones para la Entidad. Debido a la necesidad de contribuir al fortalecimiento del clima organizacional; insertar de una manera más eficiente las actividades

de investigación, docencia y extensión al quehacer del *campus* universitario; fortalecer la consolidación de alianzas estratégicas con diferentes centros de investigación, entidades públicas, privadas, ONG, entre otras, y lograr una mayor visibilidad y reconocimiento en el ámbito externo.

Se proyecta entonces la consolidación de esa Área dentro del Instituto a fin de continuar con las tareas de: (1) Construcción de una estrategia integral de comunicaciones que a partir de la naturaleza del Instituto y de la realidad actual colombiana, favorezca un enfoque de “comunicación para la paz”; (2) Fortalecimiento de la misión sustantiva de la Extensión, como una forma de entablar un diálogo fluido y continuo con los diversos sectores de la sociedad y generar ingresos al Instituto a través de la prestación de “Servicios académicos” (que incluyen consultorías, asesorías, interventorías, conceptos, y evaluación de programas y políticas), “Servicios de educación” (relacionados con la construcción de programas académicos y estrategias pedagógicas, en instituciones públicas y privadas, a partir de la experiencia educativa de Universidad Nacional de Colombia y de sus funciones misionales), (3) de la oferta de “Educación continua y permanente” (que incluye cursos de extensión, actualización o profundización; diplomados y programas de formación docente, articulados con los programas académicos de pregrado y posgrado), y (4) la realización de eventos académicos.

Así mismo, esta Área será la encargada de la gestión de alianzas interinstitucionales para el desarrollo de proyectos de investigación y consecución de recursos financieros para el Instituto, que pueden desarrollarse a través de la oferta de extensión, así como de la oferta investigativa y docente del IEPRI, y adelantará la construcción de un “Portafolio de Servicios”, que principalmente busca visibilizar el quehacer de la Entidad tanto dentro de la comunidad universitaria como a nivel externo. Finalmente, con la consolidación de esta Área se busca el fortalecimiento de la relación del IEPRI con medios de comunicación tanto institucionales como externos.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de actividades y acciones de comunicación y de relaciones públicas del instituto realizadas
2. Número de boletines periódicos publicados de información sobre el IEPRI y sus actividades
3. Elaboración del portafolio de servicios del IEPRI para su presentación a entidades internas y externas
4. Número de contactos y relaciones interinstitucionales realizadas para fortalecer la misión sustantiva de extensión.

**Responsable de los indicadores:**

- a. Responsable Área de Comunicaciones
- b. Responsables Área de Extensión

**Meta:**

Crear y consolidar el área y la política de comunicaciones para el IEPRI en una primera fase.

**Metas IEPRI 2016-2018****Eje 3 - LA GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO****Programa 1. Optimizar el funcionamiento del sistema normativo de la Universidad**

*A. Participar activamente en las discusiones en torno a la actualización de reglamentación de los Institutos de la Universidad Nacional de Colombia*

Desde el trienio anterior, en la Universidad Nacional de Colombia se viene discutiendo el papel y la complejidad de los Institutos dentro del entramado académico administrativo institucional. No han sido pocas las reuniones que se han dado en ese sentido y que, entre otros temas, han abordado la orientación de cada Instituto en las nuevas coyunturas de investigación y su rol específico dentro de la Universidad, el Marco Normativo actual de los Institutos y el reconocimiento de actores bajo el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) de Colciencias.

En ese sentido, es prioritario continuar participando activamente de las discusiones que se adelanten en sobre el tema toda vez que es clave definir para dónde van los Institutos teniendo claridad en que su razón fundamental es fortalecer la investigación y debe entonces mejorarse la normatividad que define la política de Institutos en la Universidad para poder avanzar y mejorar en todos los aspectos.

**Implementación e indicadores:**

1. Relación de gestiones desarrolladas a fin de lograr la aprobación del marco normativo actualizado de los Institutos en la Universidad

**Responsable de los indicadores:**

a. Dirección IEPRI

**Meta:**

Coadyuvar, a través de documentos y el análisis institucional, en la meta Global de la Universidad que es la expedición de un reglamento propio para los Institutos y Centros.

**Programa 2. Gestión Efectiva del Riesgo**

*A. Elaborar diagnóstico del estado del "Sistema de Gestión de Calidad" del Instituto, y de sus mapas de procesos y de riesgos*

El IEPRI está, desde el año 2009, comprometido firmemente en el esfuerzo de la Universidad Nacional de Colombia (y en particular, con la Vicerrectoría de Sede Bogotá) en el tema de la implementación y seguimiento de los procesos de "Gestión de Calidad" al interior de la dependencia, de acuerdo con las directrices, acompañamiento y evaluaciones que se han hecho por parte de las oficinas encargadas designadas del tema. En ese orden de ideas, se ha establecido un grupo de trabajo al interior del IEPRI para adelantar, responder e informar de todas las acciones y metas relacionadas con el Sistema de Gestión de la Calidad, que busquen seguir cumpliendo con los objetivos dispuestos en la temática de la Universidad, la Sede y el propio Instituto.



Es prioritario entonces seguir ejecutando en el tiempo todas esas actividades que busquen el mejoramiento continuo del Sistema en el IEPRI y, por ello, con el apoyo de los responsables de Calidad en la Vicerrectoría se proyecta una autoevaluación interna que muestre el estado actual del Sistema de Gestión de Calidad en el Instituto para identificar dificultades y proyectar todos aquellos planes de mejoramiento necesarios a fin de que el Sistema perdure en el tiempo y sirva como punto de apoyo al desarrollo y fortalecimiento de la gestión académica y administrativa.

**Implementación e indicadores:**

1. Elaborar y socializar el diagnóstico del estado del “Sistema de Gestión de Calidad” del Instituto
2. Actualización del plan de calidad, mapa de riesgos, macroprocesos y procesos del IEPRI
3. Actualización del Manual de Procesos y Procedimientos del IEPRI

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Sistema de Gestión de Calidad
- b. Responsable Sistema de Calidad Sede Bogotá

**Meta:**

Realizar y socializar el diagnóstico del estado actual del Sistema de Gestión de Calidad en el Instituto y realizar los planes de mejora necesarios para su actualización y desarrollo.

**Programa 3. Satisfacción del Usuario*****A. Actualización del Plan del Sistema de Calidad del IEPRI, de su organigrama interno y establecimiento de un sistema de medición de satisfacción de los usuarios***

En concordancia con el enunciado inmediatamente anterior y para dar cumplimiento a lo estipulado por la Vicerrectoría de la Sede Bogotá en el sentido de optimizar los trámites y servicios en el desarrollo de las actividades de la academia, se proyecta la autoevaluación de los servicios considerados “críticos” por el IEPRI (en lo académico y administrativo) para realizar las mejoras respectivas. Lo anterior incluye el establecimiento de un sistema de medición de la satisfacción de los diferentes usuarios en cada una de las áreas de servicio del IEPRI: estudiantes, contratistas, profesores, etc. Apoyados en el proceso de Gestión de Calidad, se actualizará el Plan General, se hará una autoevaluación de la estructura interna de trabajo a fin de responder a las exigencias de los diferentes usuarios que de una u otra forma tienen contacto con el Instituto.

**Implementación e indicadores:**

1. Actualización y socialización del Plan General del Sistema de Calidad del IEPRI
2. Actualización del Organigrama del IEPRI
3. Establecimiento y difusión Sistema de medición de la satisfacción a usuarios

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Sistema de Gestión de Calidad
- b. Responsable Sistema de Calidad Sede Bogotá

**Meta:**

Realizar y socializar el diagnóstico del estado actual del Sistema de Gestión de Calidad en el Instituto y realizar los planes de mejora necesarios para su actualización y desarrollo; e implementar un sistema de medición de la satisfacción de usuarios.

**Programa 4. Transparencia*****A. Actualización y socialización del ideario ético del IEPRI como estrategia de promoción de la calidad y excelencia en el servicio***

Para contribuir con las metas de la Universidad en el política de mantener el índice de transparencia institucional, se proyecta hacer una revisión del ideario ético del IEPRI construido en el año 2010 en el marco del Sistema de Mejor Gestión, a fin de establecer si necesita mejoras o una actualización que permita integrarlo al conjunto del Plan de Calidad del Instituto para ser conocido por toda la comunidad IEPRI.

**Implementación e indicador:**

1. Actualización y socialización del ideario ético IEPRI

**Responsables del indicador:**

a. Responsables Sistema de Gestión de Calidad

**Meta:**

Actualizar y socializar el ideario ético del Instituto.

**Metas IEPRI 2016-2018**

Eje 4 - LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POS-ACUERDO:  
UN RETO SOCIAL

**Programa 1. Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario*****A. Consolidación del “Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía”***

En el marco del programa “Focos de Pensamiento” de la Vicerrectoría de Investigación de la Universidad Nacional de Colombia, cuyo objetivo es contribuir a la solución de problemas prioritarios del país como resultado de la participación de la comunidad académica y de expertos de la Universidad de distintas áreas del conocimiento, el IEPRI lidera la creación del “Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía” que busca incidir en la construcción de políticas públicas de comunicación y de periodismo que promuevan procesos democráticos para la participación ciudadana responsable e informada en temas de comunicación y periodismo, políticas que promuevan el diálogo pluralista y la concertación como base de una sociedad solidaria y en paz.

La primera fase del Centro, desarrollada en el segundo semestre de 2015, se centró en líneas de reflexión y análisis crítico, que serán fundamentales a la hora de articular un documento de política pública sobre medios de comunicación. La consolidación entonces del “Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía” permitirá entonces la socialización y difusión de los saberes expertos con el que se buscará la participación de los investigadores, docentes y comunidad allegada al Instituto en torno a la idea de fortalecer la opinión pública y hacer recomendaciones de política pública en los diversos temas en los que se muevan los académicos del IEPRI en torno a las actividades del Centro.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de participaciones y colaboraciones del IEPRI en textos, reuniones temáticas y discusiones en temas de coyuntura política y social.

**Responsables de los indicadores:**

- a. Responsables Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía
- b. Responsable Área de Comunicaciones

**Meta:**

Consolidación del “Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía” y establecimiento de participaciones y colaboraciones permanentes en temas de coyuntura social.

*B. Presencia en medios de comunicación y participación en programas de opinión y prensa en torno al tema de las conversaciones de paz y proceso de reconciliación.*

El IEPRI tiene una fuerte tradición de producción intelectual expresada en varias líneas de publicación: el fondo editorial, la revista Análisis Político, y la presencia en medios masivos de comunicación. La presencia en medios de comunicación juega un papel central en el plan estratégico del Instituto, pues las notas y apariciones en prensa son concebidas como un instrumento crucial que somete a evaluación de la comunidad académica y de la opinión pública el conocimiento y el análisis producido dentro del Instituto, al tiempo que aumenta la relevancia institucional frente a la opinión pública y los tomadores de decisiones. De hecho, un profesor del IEPRI, Mauricio García, recibió el Premio Simón Bolívar de Periodismo en 2012.

En ese orden de ideas y siguiendo con la política Institucional implementada en el Plan Global de Desarrollo en el sentido de “apoyar el proceso de conversaciones de paz entre el gobierno colombiano y las guerrillas mediante el desarrollo de análisis, diagnósticos y propuestas sobre las temáticas parte de la agenda de diálogo, que puedan hacerse llegar como insumo para la mesa de diálogo”, se proyecta desde el IEPRI adentrarse de lleno en el análisis del fenómeno de la búsqueda de la paz y en el proceso de reconciliación nacional. La estrategia que se adoptará entonces será la de una participación permanente en programas de opinión y en la prensa como tarea central del Instituto, todo en la idea de fortalecer la opinión pública y hacer recomendaciones de política pública.

**Implementación e indicador:**

1. Número de artículos de prensa y de participaciones en programas de radio y televisión donde el IEPRI haya participado sobre temas relativos al proceso de paz y reconciliación nacional.

**Responsables del indicador:**

- a. Docentes adscritos
- b. Responsable Área de Comunicaciones

**Meta:**

Aumentar en por lo menos un 10% la participación del Instituto en programas de radio y televisión donde se hable temas relativos al proceso de paz y reconciliación nacional.

**Programa 2. La U.N y el pos-acuerdo**

*A. Presentación y realización de convenios y alianzas con el Estado y sectores de la sociedad civil, en procesos y actividades de formulación de políticas públicas en torno a procesos de construcción de paz.*

Para darle soporte a la estrategia Rectoral de impulsar y desarrollar pedagógica de inclusión y participación social, ciudadana, institucional y empresarial en temáticas relativas a procesos de construcción de la paz y la convivencia, a partir de alianzas con el Gobierno Nacional, gobiernos municipales y la Universidad Nacional de Colombia, el IEPRI a partir del desarrollo de su función de extensión universitaria, se proyecta como un ente articulador de presentación y realización de propuestas que redunden en la consolidación efectiva de convenios y alianzas con sectores estatales, distritales y de la sociedad civil en procesos y actividades de formulación de actividades y políticas en torno a procesos colectivos de construcción de paz.

Se buscará entonces, la concreción de actividades y de procesos interinstitucionales encaminada a establecer convenios y alianzas en los que el IEPRI participe activamente en torno a la idea de hacer presencia institucional en los ámbitos públicos y privados, locales y nacionales, para el establecimiento de procesos y acciones en el marco de los procesos colectivos de construcción de paz y de reconciliación.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de Convenios y/o Alianzas presentados y ejecutados con el Estado, gobiernos y entidades locales y sectores de la sociedad civil en para el desarrollo de actividades relacionadas con el tema
2. Número de conversatorios, cursos y prácticas realizados por el IEPRI en las diferentes temáticas propuestas y relacionadas con el tema

**Responsable de los indicadores:**

- a. Responsable Área de Comunicaciones
- b. Responsables Área de Extensión
- c. Responsables Área Administrativa y Financiera

**Meta:**

Incrementar en por lo menos el 5% las alianzas y convenios con el estado y sectores de la sociedad civil para el desarrollo de proyectos académicos de extensión en temas relacionados con procesos colectivos de construcción de paz y de reconciliación.

***B. Consolidar una estrategia de creación y difusión de nuevas prácticas y discursos sociales e institucionales con el Estado y sectores de la sociedad civil en el tema de construcción de paz***

En directa concordancia con las estrategias mencionadas en los ítems inmediatamente anteriores y para afianzar más aún la participación del Instituto en la temática de construcción de paz en Colombia, y alineándose con la política institucional de desarrollar los campus de la Universidad como nodos integradores y espacios de encuentro de saberes y prácticas interdisciplinarias se proyecta consolidar una estrategia de creación y difusión de nuevas prácticas y discursos sociales e institucionales con el Estado y sectores de la sociedad civil en el tema de construcción de paz, que permitan el análisis y superación de las condiciones que generan la vulnerabilidad de poblaciones y debilitan las instituciones, en temas como: a) Paz y violencias; b) Tierra y conflictos agrarios; c) Procesos globales y globalización; d) Comunidades y movimientos sociales; y e) Sistemas de justicia y normas.

**Implementación e indicadores:**

1. Número de artículos de prensa y de participaciones en programas de radio y televisión donde el IEPRI haya participado sobre temas relativos al proceso de paz y reconciliación nacional.
2. Número de Convenios y/o Alianzas presentados y ejecutados con el Estado, gobiernos y entidades locales y sectores de la sociedad civil en para el desarrollo de actividades relacionadas con el tema
3. Número de conversatorios, cursos y prácticas realizados por el IEPRI en las diferentes temáticas propuestas y relacionadas con el tema

**Responsable de los indicadores:**

- a. Responsable Área de Comunicaciones
- b. Responsables Área de Extensión
- c. Responsables Área Administrativa y Financiera

**Meta:**

Aumentar en por lo menos un 10% la participación del Instituto en programas de radio y televisión donde se hable temas relativos al proceso de paz y reconciliación nacional; e incrementar en por lo menos el 5% las alianzas y convenios con el estado y sectores de la sociedad civil para el desarrollo de proyectos académicos de extensión en las diferentes temáticas propuestas y relacionadas con el tema.

**FIN PLAN ESTRATÉGICO IEPRI  
(2016-2018)**

**FABIO LÓPEZ DE LA ROCHE**  
Director