

# **INFORME DE GESTIÓN DEL INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES – IEPRI 2013-2015**

**Presentado por:**

Profesor Fabio López de la Roche

Profesor Carlos Mario Perea

## **I. Obtención y ejecución de los siguientes proyectos:**

“La limpieza social en la ciudad. Amenazas y asesinatos en Ciudad Bolívar, Bogotá”, financiado por el Centro Nacional de Memoria Histórica. Profesor Carlos Mario Perea.

“Toma de poblados por la insurgencia 1965 – 2012”, financiado por el Centro Nacional de Memoria Histórica. Profesor Mario Aguilera.

“Transnacionales y ataques a sindicalistas en Colombia”, financiado por el Centro Nacional de Memoria Histórica”. Profesor Juan Gabriel Gómez.

“Evaluación de las reformas políticas de 2003 y 2009 a la luz de los resultados electorales de 2014”, financiado por la Registraduría General de la Nación. Profesor Francisco Gutiérrez.

“Fortalecimiento de la capacidad técnica de ANLA mediante la realización de 2 seminarios taller, financiados por Ecopetrol y Patrimonio Natural”. Profesor Reynaldo Barbosa.

## **II. Colección de Libros IEPRI 25 años**

En el marco de la Feria Internacional del Libro el IEPRI realizó el lanzamiento de los primeros cinco títulos de la Colección:

- **CONTRAPODER Y JUSTICIA GUERRILLERA: Fragmentación política y orden insurgente en Colombia (1952-2003)** [Mario Aguilera Peña]
- **REVUELTAS, INSURRECCIONES Y PROTESTAS: Un panorama de la dinámicas de movilización del siglo XXI** [Julie Evelyne Massal]

- EL ORANGUTAN CON SACOLEVA: Cien años de democracia y represión en Colombia (1910-2010), [Francisco Gutiérrez Sanín]
- LAS FICCIONES DEL PODER: Patriotismo, medios de comunicación y reorientación afectiva de los colombianos bajo Uribe Vélez (2002-2010) [Fabio López de la Roche]
- LA EFICACIA SIMBOLICA DEL DERECHO: Sociología política del campo jurídico en América Latina [Mauricio García Villegas]

### **III. Otros libros publicados:**

- ENTRE ALTARES Y MESAS DE DIÁLOGO. El episcopado colombiano en acercamientos de paz con grupos armados ilegales (1994-2006) [Laura Camila Ramírez]
- EL PLAN COLOMBIA. La intervención de Estados Unidos en el conflicto armado colombiano (1998-2012) [Diana Marcela Rojas]
- LA GUERRA Y EL CONTRATO SOCIAL EN COLOMBIA [William Ramírez Tobón]
- TRANSICIÓN, DEMOCRACIA Y PAZ del Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz [Francisco Gutiérrez y Fabio López: coautores por el IEPRI]
- Observatorio de Regulación y Restitución de Derechos de Propiedad Agraria, liderado por el profesor del IEPRI Francisco Gutiérrez [POLITICA AGRARIA]

### **IV. Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz**

Participación de los investigadores del IEPRI en el Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz de La Habana y en los foros sobre Participación Política, Políticas Agrarias y Reforma Rural, Cultivos Ilícitos, y en los realizados con las víctimas por parte de dicho centro, en distintas ciudades del país. En esos eventos se interactuó con campesinos, colonos, líderes indígenas y afrocolombianos, empresarios y comerciantes, dirigentes sindicales, activistas de derechos humanos y líderes de ONG.

## V. **Acreditación de la Maestría en Estudios Políticos**

Mediante resolución No.1258 del 31 de enero de 2014 del Ministerio de Educación Nacional se otorgó acreditación de alta calidad por 8 (ocho) años a la Maestría en Estudios Políticos ofertada por el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional de Colombia.

## VI. **Aprobación por la Vicerrectoría de Investigación del “Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía” [IEPRI-IECO]:**

Programa de formulación de política pública en comunicación con los principales expertos del país en estos temas:

- A. *Comunicación para la Paz, Justicia Transicional, Memoria y Verdad*  
[Investigación sobre Comunicación, Medios y Comisiones de la Verdad en A. Latina y el mundo]
  
- B. *Medios Públicos y Políticas Públicas de Comunicación*

## VII. **Proyecto de Investigación “Televisões na América Latina e a relação com as culturas políticas, as matrizes culturais e os conflitos sociais na Região” [CAPES, 2016-2018] [COLABORACIÓN BRASIL-COLOMBIA]**

Projeto de pesquisa conjunto

***Pesquisadores responsáveis:***

Simone Maria Rocha (Coordenadora/UFMG/Brasil)

Iluska Coutinho (Equipe associada I/UFJF/Brasil)

Fabio López de la Roche (Equipe associada II/Un. Nacional de Colômbia)

***Pesquisadores convidados:***

Rodrigo Pato Sá Motta (UFMG)

Fernanda Maurício da Silva (UFMG)

Daniela Zanetti (UFES/Brasil)

Danila Gentil Cal Lage (UNAMA/Brasil)

Julio Cesar Goyes Narváez (Instituto de Estudos em Comunicação e Cultura/Colômbia)

Juan Carlos Acebedo (Universidade Surcolombiana/ Colômbia)

Leandro Peñaranda (Universidade del Rosario/Colômbia)

**VIII. Realización Seminario “Cultura política brasilera” con el profesor Rodrigo Pato Sá Motta (UFMG)**

Seminario Realizado en Bogotá, Noviembre 23-27 de 2015 [Seminario conjunto con el Departamento de Historia].

**IX. Celebración de los 30 años del IEPRI (1986-2016)**

Se programaron actividades académicas de celebración y se presentó el paquete de nuevos libros “Colección IEPRI 30 años”

**X. Movilidad Docente año 2013**

No.	Entidad	Tipo Relación	Carácter	Ciudad, País	Actividades realizadas
1	Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - CLACSCO	Afiliación RED	Internacional	Buenos Aires, Argentina	1) Miembro Consejo Directivo; 2) Reuniones de entidades colombianas afiliadas
2	Centro de Memoria Historica	Convenio	Nacional	Bogotá, Colombia	1) Realización de dos proyectos en el 2013 y 2) aprobación de dos más para realizar en el 2014
3	Universidad de Wisconsin	Movilidad	Internacional	Madison, EE.UU	Estadia de profesor visitante Mauricio Garcia Villegas
4	Fundación Latinoamericana de Ciencias Sociales - FLACSO - ECUADOR	Movilidad	Internacional	Quito, Ecuador	Participación de estudiante como ponente en Congreso
5	Universidad de los Andes	Movilidad	Nacional	Neiva, Colombia	Participación de 2 estudiantes como ponente en Congreso de Ciencia Política
6	Universidad Autonoma de México	Movilidad	Internacional	Mexico D.F., México	Participación de 2 estudiantes como ponente en Congreso
7	Asociación Latinoamericana de Ciencia Política	Movilidad	Internacional	Bogotá, Colombia	Coordinadora área temática de representación y participación - ponente Profesora Julie Massal
8	Embajada de Estados Unidos, Fundación Fulbrigh	Convenio	Internacional	Bogotá, Colombia	Centro de Estudios Estadounidenses CEE-Colombia

## XI. Eventos Nacionales organizados por el IEPRI año 2013

No.	Fecha	Nombre del evento	Conferencista
1	25/05/2012	La reforma universitaria de los años sesenta	Gabriel Misas Arango, Economista de la Universidad Nacional de Colombia
2	11/05/2012	El manifiesto de Córdoba y la Universidad Nacional de Colombia	Galo Burbano, Doctor en derecho, Master en Ciencia Política y Docente UN
3	25/04/2013	Oráculos de la tinta	Dioscóderis Pérez, Profesor Titular Escuela de Artes Plásticas
4	27/02/2013	China: Reflexiones sobre un entorno lleno de riesgos	Fernando Bermudes, Ministro Plenipotenciario de la carrera diplomática
5	20/03/2013	El viejo tonto que removio las montañas	José María Gómez, Exembajador de Colombia en China, presidente de la Asociación de la Amistad Colombo-China
6	20/04/2013	Cátedra china - Seis sesiones todos los miercoles	Varios
7	22/03/2013	Las relaciones entre Estados Unidos y América Latina: perspectivas para el segundo mandato de Obama	
8	02/05/2013	Espacio "Encuentros": "Los procesos y las perspectivas de paz" en compañía de los profesores.	Mario Aguilera y Francisco Gutiérrez
9	04/06/2014	Espacio "Encuentros": "Investigar en contextos de guerra: retos y posibilidades de los estudios políticos" en compañía de los profesores	Ricardo Peñaranda y Francisco Gutiérrez
10	15/08/2013	Conferencia del "El Gobierno en la República Islámica de Irán". Agosto 15 de 2013	Profesor iraní Mohsen Mojtah Zadeh.
11	18,19,20/05/2013	Seminario internacional: "Conflicto, desigualdad y desarrollo: transformaciones agrarias y paz".	
12	15/10/2013	Espacio "Encuentros". Presentación del Informe ¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad (Centro Nacional de Memoria Histórica) a cargo de la profesora.	Martha Nubia Bello y del investigador Andrés Suarez (egresado del programa).
13	09/12/2014	Espacio "Encuentros". Presentación de libro La Vorágine del conflicto armado"	Miguel Ángel Beltrán.
14	03/03/2013	"La política de Obama hacia América Latina".	Stephen Rabe. Profesor visitante de la Universidad de Texas at Dallas.

15	14/05/2013 Conferencia inaugural de la XIII promoción. "Aprendiendo a des- aprender. Los desafíos de la era de la información para la investigación en asuntos políticos"	Diana Marcela Rojas
----	---	---------------------

## **XII. LA GESTIÓN POR LÍNEAS ESTRATEGICAS DE ACCIÓN - Año 2014:**

Presentaremos a continuación los resultados y desarrollos consolidados más importantes llevados a cabo durante el 2014 por el IEPRI en el marco de los objetivos del Plan de Desarrollo de la Universidad Nacional, vigente actualmente. El período sobre el cual se realiza este informe tiene que ver con la gestión del director saliente, el profesor Carlos Mario Perea, hasta el 19 de octubre de 2014; y con la de Fabio López de la Roche, director a partir del 20 de octubre de 2014.

### **OBJETIVO 1. "PROYECTAR A LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA PARA CONVERTIRLA EN LA PRIMERA UNIVERSIDAD COLOMBIANA DE TALLA MUNDIAL"**

- **Realización de seminario internacional "Tierra y guerra".**

En el mes de noviembre de 2014 en el marco del proyecto financiado por Colciencias "Fortalecimiento de centros de investigación", se realizó el Seminario Internacional "Tierra y Guerra", por parte del Observatorio de Regulación y Restitución de Derechos de Propiedad Agraria, liderado por el profesor Francisco Gutiérrez.

Teniendo en cuenta los avances en los diálogos de paz que adelanta el gobierno colombiano con la guerrilla de las FARC en La Habana, se consideró necesario apoyar este seminario con el propósito de dirigir la atención académica hacia las zonas rurales que han sido los escenarios donde se ha desarrollado el conflicto y las grandes afectadas por fenómenos como el desplazamiento forzado y el despojo de tierras. Se le apostó entonces a un tema estratégico para el proceso de paz y la reconciliación de los colombianos.

#### **Logros:**

Realizar exitosamente el Seminario Internacional sobre "Tierra y guerra" cuyo propósito central fue el de analizar de manera comparativa con otras experiencias

internacionales, el tema de la inequidad agraria, y la relación entre la desigualdad en la tenencia de tierras y el inicio y la persistencia del conflicto armado.

### **Indicador relacionado con el avance.**

Este evento contó con la participación de especialistas en los temas relacionados tales como:

Elisabeth Wood	COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL
Lars-Erik Cederman	INTERNATIONAL CONFLICT RESEARCH
Liza Starr	UNIVERSIDAD DE YALE
Christopher Cramer	COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL
Kalle Moene	COMITÉ CIENTÍFICO INTERNACIONAL
Francisco Gutiérrez	DIRECTOR CIENTÍFICO OBSERVATORIO
Jorge Enrique Vélez	SUPERINTENDENTE DE NOTARIADO Y REGISTRO
Leopoldo Fergusson	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
Juan F. Vargas	INVESTIGADOR U. ROSARIO
Paola García Reyes	INVESTIGADORA OBSERVATORIO
Jennifer Vargas	INVESTIGADORA OBSERVATORIO
Fabio Sánchez	COMITÉ CIENTÍFICO NACIONAL
Darío Fajardo	COMITÉ CIENTÍFICO NACIONAL
Myriam Hernández	CENTRO DE MEMORIA HISTORICA
Sonia Uribe Kaffure	INVESTIGADORA OBSERVATORIO
Teófilo Vásquez	CINEP
Ana M. Ibáñez	COMITÉ CIENTÍFICO NACIONAL
Álvaro Villarraga	COMITÉ CIENTÍFICO NACIONAL
Rocío del Pilar Peña	INVESTIGADORA OBSERVATORIO

El contar con estos investigadores nacionales e internacionales de reconocida trayectoria en la investigación sobre los conflictos armados, la problemática agraria y las transiciones políticas, contribuye a la internacionalización de la Universidad Nacional y a la circulación global del conocimiento producido en nuestro país. También a que ese conocimiento se compare con el de otras sociedades y grupos de investigación extranjeros.

Adicionalmente, hay que observar que el Observatorio de Regulación y Restitución de Derechos de Propiedad Agraria, liderado por el profesor del IEPRI Francisco Gutiérrez, realiza un trabajo de investigación en red con la Universidad del Rosario, la Universidad de los Andes, la Universidad “Sergio Arboleda” y la Universidad del Sinú.

El seminario contó con la asistencia de 200 personas.

## **Recomendaciones y observaciones.**

El evento se hizo en la Universidad del Rosario por los riesgos de hacerlo en la Universidad Nacional en virtud de la posibilidad de disturbios y de cierres de la universidad ocasionados por los grupos estudiantiles violentos.

## **Acciones correctivas o planes de mejoramiento implementados.**

Sería deseable ir generando al interior de la Universidad Nacional, un clima de convivencia que nos permita contar con un campus pacífico donde podamos realizar los eventos a su interior sin los riesgos de forzosas cancelaciones o traslados a otros escenarios.

- **Conversatorios de Paz**

Durante el 2014 con el propósito de integrar a la academia a la reflexión desde todos los ángulos sobre el tema de la paz, el conflicto armado y sus secuelas, se realizaron dos conversatorios que abordaron los siguientes temas:

- “Procesos electorales y paz”

Con invitados como:

Fabián Acuña, investigador asociado IEPRI;  
Iván Cepeda, representante a la Cámara;  
Guillermo Rivera, representante a la Cámara.

- “Narcotráfico y proceso de paz”

Con invitados como:

Ricardo Vargas - Consultor Independiente  
Sergio Guarín - Fundación “Ideas para la Paz”  
César Jerez – Asociación Nacional de Zonas de Reserva Campesina  
(Anzorc)

- **Participación internacional de los docentes del IEPRI con ponencias, seminarios y cursos**

La asistencia de los investigadores del IEPRI a congresos, simposios y conferencias internacionales no sólo contribuye a la internacionalización de la Universidad Nacional y de las disciplinas académicas que los investigadores representan, sino que proyecta a la academia de las ciencias sociales y políticas

de la Universidad Nacional en otros escenarios nacionales, permitiendo la circulación del conocimiento propio y el diálogo con otras instituciones y experiencias de investigación.

Los cursos y seminarios impartidos por profesores del IEPRI en el exterior no sólo permiten el conocimiento en otras sociedades de nuestros problemas nacionales, de nuestras investigaciones y de nuestras políticas públicas, sino que además posibilitan el diálogo con otras experiencias investigativas y tradiciones teóricas, y con otros contextos sociales, políticos y culturales. Esto favorece el interés por los estudios comparativos y enriquece el trabajo docente sobre la base de los conocimientos adquiridos en el contacto con colegas del extranjero, con sus investigaciones y su producción bibliográfica.

### **Logros:**

Participación amplia y significativa de los docentes del IEPRI en congresos y en cursos y seminarios en otros países, evidenciando un indudable liderazgo en sus temas de investigación.

### **Indicadores relacionados con el avance reportado:**

Nos referiremos a continuación a algunas de estas participaciones de los profesores del IEPRI en eventos internacionales que evidencian el logro arriba subrayado.

Entre el 21 de marzo y el 20 de abril de 2014, el profesor Mauricio García Villegas impartió un curso sobre Sociología Comparada del Derecho en la ciudad de Grenoble, Francia. En febrero, participó como conferencista en el Seminario Internacional "Derechos, Democracia y Pueblos" en la Ciudad de México D.F. En el mes de noviembre, participó en la reunión anual del Consejo Científico del Centro de Investigación Jurídica Aplicada, de la Facultad de Derecho de la Fundación "Getulio Vargas" en la ciudad de Sao Paulo, Brasil.

A fines de julio el profesor Juan Gabriel Gómez Albarelo viaja a La Haya con el propósito de adquirir un conocimiento más pormenorizado del funcionamiento de la Corte Penal Internacional, en la ciudad de Ámsterdam, Holanda.

A fines de abril y comienzos de mayo, el profesor Francisco Gutiérrez asiste al kick-off meeting del cuarto módulo de investigación "Causes of and Solutions to Social Conflicts in Contexts of Weak Public Institutions or State Fragility", en la ciudad de Ittingen, Berna, Suiza. A comienzos de abril Francisco Gutiérrez participa en la discusión sobre "Violencia armada, crimen organizado y política en América Latina", en el marco del proyecto Propiedad rural, sistema político y bloqueos institucionales, y realiza trabajo de campo del 6 al 14 de abril de 2014 en

la ciudad de México D.F. El 20 y el 21 de agosto el profesor Gutiérrez viaja a La Habana con el fin de participar como integrante de la Comisión Histórica del Conflicto en la mesa de diálogo entre el gobierno nacional y las FARC que se lleva a cabo en esa ciudad.

El profesor Fabio López de la Roche, a finales de mayo participa como ponente y organizador de la Cátedra “Jesús Martín-Barbero”, denominada “Estilos, Narrativas y Memorias en la Información y la Ficción Latinoamericanas en Cine y Televisión”, en la ciudad de Cali, Colombia. Antes del evento de Cali, se realizan dos sesiones de trabajo cerradas sobre el mismo tema en el “Centro Ático” de la Universidad Javeriana, para discutir avances de investigación de los estudiantes del grupo de investigación “Comunicación, cultura y ciudadanía” del IEPRI, y de los estudiantes del grupo de investigación de la profesora Simone Rocha del Programa de Posgraduación en Comunicación de la Universidad Federal de Minas Gerais UFMG, de Belo Horizonte, Brasil. El grupo de investigación brasileño participó en los diálogos académicos de Bogotá y Cali, a través de su directora y de seis estudiantes de maestría y doctorado. En octubre el profesor López de la Roche dicta el seminario "Comunicación, cultura y política en América Latina: elementos para el análisis cultural y político-cultural comparado", en la Universidad Federal de Juiz de Fora y en la Universidad Federal de Minas Gerais en Belo Horizonte, Brasil.

A comienzos de abril la profesora Julie Evelyne Massal viaja a Quito con el fin de recolectar información bibliográfica y primaria adicional para completar la investigación necesaria para la realización de una ponencia a presentar en el Congreso de la Asociación Internacional de Ciencia Política - AISP, en la ciudad de Quito, Ecuador.

El profesor Gabriel Misas, participa como ponente en el Coloquio “Violencia y Política, Exilio en el Mundo de Hoy”, presentando el tema "Régimen de acumulación, exclusión y violencia: Colombia 1950 –2010”, en la Ciudad de Estambul, Turquía.

A comienzos de febrero, el profesor Ricardo Peñaranda participa en el Seminario "Violence, mémoire, commissions de la vérité", organizado por el Collège d'études mondiales y en la mesa redonda organizada por la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales y en un Encuentro con profesores y estudiantes, en el Instituto de Altos Estudios de América Latina, en la ciudad de París, Francia.

El profesor Carlos Mario Perea participa a mediados de diciembre en la ciudad de Managua, Nicaragua, en un taller de avances de investigación, dentro de una asesoría a la CEPAL en el Proyecto “Inclusión Social en contextos de Violencia”.

Como parte del desarrollo del proyecto, se está avanzando en un trabajo de comparación entre Managua y San Salvador.

La profesora María Teresa Pinto participa en el mes de febrero, en la ciudad de La Habana, Cuba, en un congreso sobre el tema de La Universidad en América Latina, con la ponencia: "La experiencia de la acreditación en posgrados en la Universidad Nacional de Colombia en el lenguaje de responsabilidad social".

La profesora Clara Rocío Rodríguez, viaja al Perú y presenta a fines del mes de noviembre, en el II Congreso Internacional de Estudios Electorales, una ponencia sobre el tema de "Representación y participación Política Nacional y Sub-nacional". El evento fue organizado por la Escuela Electoral y de Gobernabilidad en la ciudad de Lima.

Adicionalmente, hay que tener en cuenta las participaciones nacionales de los profesores del IEPRI en distintas conferencias en diferentes ciudades del país, y los viajes relacionados con salidas de campo para recoger información para los distintos proyectos de investigación.

#### **Recomendaciones y observaciones:**

No se está informando a los miembros del IEPRI y a la comunidad académica ligada al Instituto sobre estos viajes y participaciones de los profesores en estos eventos internacionales, como tampoco sobre su asistencia a eventos nacionales. Lo cual resulta grave pues no se comparte con algún detalle lo que los propios investigadores y colegas hacemos y sin esa posibilidad de compartir estas participaciones es muy difícil tener una conciencia colectiva de lo que hacemos como institución. Se necesita un boletín periódico del IEPRI que socialice esta información entre la comunidad académica más próxima al instituto.

#### **OBJETIVO 2 "CONSOLIDAR EL LIDERAZGO DE LA UNIVERSIDAD EN EL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR COLOMBIANO"**

El IEPRI es un instituto dedicado a la investigación de problemáticas políticas y sociales priorizando el ámbito nacional. La difusión de los resultados de estas investigaciones se ha materializado en la edición de la publicación seriada cuatrimestral "Análisis Político" que llegó al No. 82 en el 2014. Igualmente, en la producción de varias publicaciones como culminación de diferentes proyectos de investigación.

- Con motivo de los 25 años del IEPRI se dio inicio a la publicación de la Colección “25 años IEPRI” en su primera etapa y se realizó su lanzamiento en el marco de la Feria Internacional del Libro de Bogotá. Esta colección expresa las nuevas orientaciones temáticas del IEPRI, junto a la tradición de investigación sobre conflicto armado y violencia, que caracterizó a la generación fundadora. Varios de los trabajos publicados expresan fuertes trayectorias personales de investigación y constituyen aportes sustanciales al conocimiento de la política colombiana.

Estas producciones de los profesores enriquecen también el proceso de docencia investigativa en la Maestría en Estudios Políticos al compartir los profesores no sólo los resultados sino también los procesos de realización de las investigaciones.

### **Logros:**

En el marco de la Feria Internacional del Libro el IEPRI realizó el lanzamiento de los primeros cinco títulos de la colección IEPRI 25 años:

- CONTRAPODER Y JUSTICIA GUERRILLERA: Fragmentación política y orden insurgente en Colombia (1952-2003), escrito por el profesor adscrito José Mario Aguilera Peña.
- REVUELTAS, INSURRECCIONES Y PROTESTAS: Un panorama de la dinámicas de movilización del siglo XXI , escrito por la profesora adscrita Julie Evelyne Massal
- EL ORANGUTAN CON SACOLEVA: Cien años de democracia y represión en Colombia (1910-2010), escrito por el profesor adscrito Francisco Aurelio Gutiérrez Sanín
- LAS FICCIONES DEL PODER: Patriotismo, medios de comunicación y reorientación afectiva de los colombianos bajo Uribe Vélez (2002-2010), escrito por el profesor adscrito Fabio López de la Roche.
- LA EFICACIA SIMBOLICA DEL DERECHO: Sociología política del campo jurídico en América Latina, escrito por el profesor adscrito Mauricio García Villegas.

### **Indicadores relacionados con el avance.**

Publicación en coedición Penguin Random House – IEPRI Universidad Nacional, de la primera parte de la colección, compuesta por los 5 títulos arriba nombrados (de 15 proyectados).

Realización del lanzamiento de estos primeros cinco títulos en un evento realizado durante la Feria Internacional del Libro de Bogotá, en mayo, en un evento que contó con aproximadamente 300 asistentes.

### **Recomendaciones y observaciones:**

No se hicieron los lanzamientos individuales de los libros por lo que se recomienda hacer presentaciones de ellos ya en eventos convocados por la Maestría o en eventos externos.

- **Premio al IEPRI como Centro de Excelencia (Convocatoria 615-2013 “Fortalecimiento de Centros de Investigación y Centros de Desarrollo Tecnológico Reconocidos”)**

A finales de febrero de 2014 se recibió el primer desembolso por parte de Colciencias de los recursos obtenidos por el Premio al IEPRI como Centro de Excelencia (Convocatoria 615-2013 “Fortalecimiento de Centros de Investigación y Centros de Desarrollo Tecnológico Reconocidos”) y se dio inicio al proyecto de fortalecimiento del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales - IEPRI.

### **Logros:**

Se dio inicio al proyecto logrando algunos de los objetivos centrales propuestos y hacia el final del año se solicitó la prórroga del contrato para poder realizar la pasantía de una estudiante de la Maestría en Estudios Políticos de febrero a mayo de 2015 en Lima, en el Instituto de Estudios Peruanos, y para poder realizar un gran evento sobre Relaciones Internacionales antes de agosto de 2015.

### **Indicadores relacionados con el avance:**

Realización en noviembre del evento sobre “Tierra y Guerra”, arriba reseñado.

Realización de la convocatoria para el apoyo financiero a dos tesis de Maestría en Estudios Políticos, siendo favorecidos los estudiantes seleccionados.

Realización de la convocatoria para el apoyo financiero a una pasantía en el exterior de un estudiante de la Maestría en Estudios Políticos. La estudiante Angélica María Beltrán resultó favorecida y realizará la pasantía de febrero a mayo de 2015 en Lima, en el Instituto de Estudios Peruanos.

- **Desarrollo de 4 proyectos de extensión financiados por el Centro Nacional de Memoria Histórica, Ecopetrol y Patrimonio Natural y la Registraduría General de la Nación.**

#### **Indicadores relacionados con el avance:**

Se realizó la ejecución de 4 proyectos por valor de \$ 1.271.974.518.

- **Participación de los investigadores del IEPRI en el Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz de La Habana y en los foros sobre Participación Política, Políticas Agrarias y Reforma Rural, Cultivos Ilícitos, y en los realizados con las víctimas por parte de dicho centro, en distintas ciudades del país.**

En esos eventos se interactuó con campesinos, colonos, líderes indígenas y afrocolombianos, empresarios y comerciantes, dirigentes sindicales, activistas de derechos humanos y líderes de ONG.

#### **Logros:**

Participación de cuatro profesores (Carlos Mario Perea, Francisco Gutiérrez, María Teresa Pinto y Fabio López de la Roche) como coordinadores y moderadores de Mesas de Trabajo en los foros arriba nombrados.

#### **Indicadores relacionados con el avance:**

Acceso a una información importante y de primera mano, por parte de los profesores participantes, sobre el estado del conflicto armado en las regiones y sobre la situación de las víctimas de la guerra en diferentes zonas del país. Este trabajo no sólo contribuyó al éxito de las labores del Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz de La Habana, coordinado por el profesor Alejo Vargas, sino que le permitió a los profesores participantes obtener una información sobre las dimensiones regionales del conflicto y sobre la situación de las víctimas que enriquece su conocimiento del país y de sus regiones y que les brinda una experiencia invaluable para el análisis y para las labores de docencia en estudios políticos.

**OBJETIVO 3 “DOTAR A LA UNIVERSIDAD DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, TECNOLÓGICA Y DE SOPORTE PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU MISIÓN INSTITUCIONAL”**

- **Gestión ante Colciencias de recursos tecnológicos para el desarrollo de actividades de investigación y extensión en el IEPRI**

Se consiguió el visto bueno de Colciencias para la adquisición de equipos de cómputo y oficina por valor de 19 millones de pesos, para el desarrollo de actividades de investigación en el IEPRI

**OBJETIVO 4: “CONSOLIDAR EL SISTEMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO QUE FACILITE EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN AMBIENTES ADECUADOS, LA SANA CONVIVENCIA, LA INCLUSIÓN SOCIAL, EL AUTOCUIDADO Y LA PROMOCIÓN DE HÁBITOS DE VIDA SALUDABLE PARA LOS INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA”.**

- **Adecuación de la sala de estudio para los estudiantes de la Maestría.**

Se adecuo una sala de Estudio y lectura para los estudiantes de la Universidad Nacional De Colombia

**OBJETIVO 5: “MEJORAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA CULTURA ORGANIZACIONAL DE LA UNIVERSIDAD Y ESTABLECER MECANISMOS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA PARA LOGRAR UNA MAYOR EFECTIVIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN INSTITUCIONAL”.**

Continuidad del sistema de gestión de calidad y generación de nuevas áreas dentro el instituto donde se habían identificado oportunidades de mejora anteriormente.

Se proyectó la creación del “Comité de Investigación y Extensión del IEPRI”.

### **XIII. LA GESTIÓN POR LÍNEAS ESTRATEGICAS DE ACCIÓN - Año 2015:**

Presentaremos a continuación los resultados y desarrollos consolidados más importantes llevados a cabo durante el 2015 por el IEPRI en el marco de los objetivos del Plan de Desarrollo de la Universidad Nacional, vigente actualmente. El período sobre el cual se realiza este informe tiene que ver con la gestión del director Fabio López de la Roche, a partir del 20 de octubre de 2014.

#### **OBJETIVO 1. “PROYECTAR A LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA PARA CONVERTIRLA EN LA PRIMERA UNIVERSIDAD COLOMBIANA DE TALLA MUNDIAL”**

El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales, IEPRI, contribuye al cumplimiento de este objetivo a través del fortalecimiento de las actividades misionales de docencia, investigación y extensión.

En este sentido, el IEPRI está comprometido con:

- Brindar formación de calidad, a partir de sus programas de posgrado.
- Desarrollar investigaciones que respondan a las necesidades del país y a la comprensión de su realidad.
- Facilitar el diálogo e intercambio de saberes con los diversos sectores de la sociedad, con el fin de nutrir el debate público y ofrecer perspectivas de análisis y soluciones a las problemáticas del acontecer político nacional.
- Favorecer la generación, gestión, intercambio y divulgación del conocimiento, a través del diálogo abierto con investigadores nacionales e internacionales, el desarrollo de estudios comparados y la creación y ampliación de redes de conocimiento que permitan la circulación y apropiación del mismo.

Para el cumplimiento de estos propósitos, el Instituto desarrolló en 2015 diversas actividades que permitieron una mayor visibilización del mismo a través de las reflexiones surgidas en diversos espacios de discusión y el debate de temáticas de interés nacional e internacional.

- **Seminarios internacionales:**

Los seminarios internacionales constituyen, sin duda, una de las maneras en que el IEPRI aporta a la internacionalización de la Universidad Nacional a partir de las reflexión y análisis crítico de diversas temáticas.

## 1. “Dimensiones internacionales del posconflicto en Colombia”

Se llevó a cabo los días 14 y 15 de abril en la Biblioteca Nacional, y analizó el escenario del posconflicto armado desde la perspectiva de la participación y acompañamiento de los actores internacionales, y sus efectos en las relaciones exteriores colombianas. Este evento académico fue organizado por los investigadores de la línea de Relaciones Internacionales del IEPRI y contó con la financiación de Colciencias. Tuvo como conferencista principal a David Garibay, docente de la Université d’Auvergne (Francia), quien dictó la conferencia “Los procesos de posconflicto en Centroamérica: lecciones para Colombia”. También contó con la participación de representantes del Sistema de Naciones Unidas para Colombia, de la Unión Europea, de la Cámara de Comercio Colombo-Venezolana, de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, así como con la presencia de los embajadores de Brasil y España en Colombia, y de académicos e investigadores de varias universidades del país.

### Conferencistas

- Angelika Rettberg. “Construcción de paz en Colombia y el mundo: Perspectivas y balance”. Departamento de Ciencia Política, Universidad de los Andes.
- Alejandro Gamboa. “La política de cooperación internacional de Colombia para el posconflicto”. Director de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia.
- Ramón Gandarias. “Visión y perspectivas de España sobre el posconflicto en Colombia”. Embajador de España en Colombia.
- María Elisa Berenger. “Brasil y la construcción de paz en Colombia”. Embajadora de Brasil en Colombia.
- Juana García “Retos de la cooperación internacional en el posconflicto” Universidad de los Andes.
- Carlos Patiño. “Experiencias internacionales de posconflicto: el caso de la Exyugoslavia”. Universidad Nacional de Colombia.
- Egoitz Gago “Construcción de paz y posconflicto en el País Vasco e Irlanda del Norte”. Universidad Jorge Tadeo Lozano.
- Javier Cuirlizza. “El impacto del proceso de paz de Colombia en América Latina”. International Crisis Group.
- Magdalena Pardo de Serrano. “La integración comercial colombo-venezolana ¿un instrumento de paz?” Cámara de comercio Colombo-venezolana.
- Ana María Trujillo. “Las relaciones Colombia-Ecuador en un escenario de posconflicto colombiano”. Universidad Javeriana.

- Pontus Ohrstedt “Papel de la ONU en la construcción de paz en Colombia”. Oficina del Coordinador Residente del Sistema de Naciones Unidas para Colombia.
- Ivo Hoefkens “Visión de la Unión Europea sobre el posconflicto en Colombia”. Jefe de Cooperación Delegación de la Unión Europea en Colombia
- Miguel Barreto Henríquez. “Los laboratorios de paz como experiencia de cooperación de la Unión Europea.” Universidad del Rosario.

**Asistencia:** Aproximadamente 260 personas.

## **2. “Televisualidades y culturas políticas latinoamericanas. Diálogos Brasil-Colombia”. IEPRI - Universidad Federal de Minas Gerais**

El Grupo de Investigación Comunicación y Cultura en Televisualidades (COMCULT) de la Universidad Federal de Minas Gerais, coordinado por la profesora Simone María Rocha, y el Grupo de Investigación “Comunicación, cultura y ciudadanía” del IEPRI, coordinado por Fabio López de la Roche, organizó el 21 y 22 de mayo de 2015 la segunda versión del Seminario “América Latina, Comunicación y Cultura” SELACCULT II, que se llevó a cabo en la [Universidad Federal de Minas Gerais](#), Brasil y que contó con la participación de expertos académicos de los dos países latinoamericanos. Los principales temas fueron la relación entre el papel de la televisión y las culturas políticas en los casos de Brasil y Colombia, vista a través del análisis de los teleinformativos y de sus agendas, pero también desde el fenómeno de las narcotelenovelas, teniendo en cuenta el papel que éstas están jugando en la construcción de una memoria histórica de masas sobre el conflicto armado y la historia reciente del país. Hay que destacar la importancia de la participación de cuatro estudiantes de posgrado de la Universidad Nacional en este seminario y cómo este tipo de participaciones estimula los procesos de internacionalización, de conocimiento mutuo entre países. Uno de los propósitos del seminario fue iniciar un trabajo de diálogo y de colaboración con el profesor Rodrigo Patto Sá Motta, del Departamento de Historia de la Universidad Federal de Minas Gerais, experto en temas de Dictadura y Cultura Política Brasileña. Este objetivo se logró y se consolidó con la realización en Bogotá, en el IEPRI, entre el 23 y el 26 de noviembre, del curso del profesor Patto Sá Motta sobre “Cultura política, democracia y dictadura en Brasil”.

Además del profesor Fabio López de la Roche, participaron como conferencistas del Grupo de Investigación “Comunicación, Cultura y Ciudadanía” del IEPRI los siguientes estudiantes:

- Ana María Montaña con la ponencia “¿Qué país nos mostró la televisión de los años ochenta en Colombia? El caso de Pepe Sánchez

- Camilo Naranjo Calderón, con la ponencia “Análisis de la información sobre el proceso de paz entre el gobierno de Colombia y la guerrilla de las FARC. El caso de la emisión central del noticiero CM& durante febrero y marzo de 2015”.
- Ingrid Ruiz en el panel “De héroes y antihéroes políticos en la ficción audiovisual colombiana reciente: Los magnicidios del siglo XX a la luz del análisis textual.
- Felipe Neira en el panel “La representación de la industria de la televisión privada de las relaciones políticas del cartel de Medellín, La serie televisiva Escobar el patrón del mal”.

**Asistencia:** aproximadamente 40 personas

### **3. "Nuevas tendencias en el estudio de las relaciones Estados Unidos-América Latina" Centro de Estudios Estadounidenses - IEPRI – Universidad de los Andes**

Se llevó a cabo los días 12 y 13 de noviembre y fue organizado por el Centro de Estudios Estadounidenses, CEE-Colombia, que es liderado por la Universidad de los Andes y la Universidad Nacional de Colombia, con el apoyo de la Comisión Fulbright Colombia y el Gobierno de Estados Unidos. El seminario tuvo como propósito dar a conocer y debatir sobre las corrientes, enfoques y temáticas que, desde diversas perspectivas disciplinarias al interior de las ciencias sociales, orientan actualmente los estudios de las relaciones entre Estados Unidos y América Latina en la región. Asimismo, promovió el diálogo y el intercambio académico entre los investigadores latinoamericanos que a lo largo de sus trayectorias profesionales se han dedicado a este campo.

Participaron como conferencistas:

- Camilo Quintero. Universidad de Los Andes “Un lugar para la ciencia y la medicina en las relaciones Estados Unidos-América Latina.”
- Fernando Purcell. Pontificia Universidad Católica de Chile. “Estados Unidos y Sudamérica en la Guerra Fría Global: Desarrollo, actores y espacialidades”
- Gisela Cramer. Universidad Nacional de Colombia. “Estudiando la diplomacia pública de Estados Unidos en América Latina: sus métodos teóricos y empíricos”
- Antonio Pedro Tota. Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo. “America, Americas: modernization and paradigms”.
- José Luis Valdés. Universidad Nacional Autónoma de México. Política interna vs política externa. Washington: ¿atrapado por su pasado? Las claves históricas del estudio de EU.
- Diana Marcela Rojas. Universidad Nacional de Colombia. El Plan Colombia: ¿un nuevo tipo de intervención de Estados Unidos en la región?

- Norberto Barreto. Universidad del Pacífico, Perú. “El Congreso norteamericano en los estudios sobre las relaciones Estados Unidos-América Latina.

**Asistencia:** Aproximadamente 50 personas

#### **4. “Tierra y Paz: reformas de inclusión social para una paz sostenible”**

El seminario se realizó los días 17 y 18 de noviembre y fue organizado por el Observatorio de Regulación y Restitución de Derechos de Propiedad Agraria, liderado por el profesor Francisco Gutiérrez del IEPRI, que realiza un trabajo de investigación en red con la Universidad del Rosario, la Universidad de los Andes, la Universidad “Sergio Arboleda” y la Universidad del Sinú. El IEPRI apoyó este seminario con el propósito de dirigir la atención académica hacia las zonas rurales que han sido los escenarios donde se ha desarrollado el conflicto y las grandes afectadas por fenómenos como el desplazamiento forzado y el despojo de tierras. Se le apostó entonces a un tema estratégico para el proceso de paz y la reconciliación de los colombianos. El objetivo principal del seminario fue analizar de manera comparativa con otras experiencias internacionales, el tema de la inequidad agraria, y la relación entre la desigualdad en la tenencia de tierras y el inicio y la persistencia del conflicto armado en Colombia y en otros contextos nacionales.

#### **Conferencistas:**

- Elisabeth Wood . Comité Científico Internacional.
- Lars-Erik Cederman. International Conflict Research.
- Liza Starr. Universidad de Yale.
- Christopher Cramer. Comité Científico Internacional.
- Kalle Moene. Comité Científico Internacional.
- Francisco Gutiérrez. Director Científico Observatorio.
- Jorge Enrique Vélez. Superintendente de Notariado y Registro
- Leopoldo Fergusson. Universidad de Los Andes.
- Juan F. Vargas. Investigador Universidad del. Rosario.
- Paola García Reyes. Investigadora Observatorio.
- Jenniffer Vargas. Investigadora Observatorio.
- Fabio Sánchez. Comité Científico Nacional.
- Darío Fajardo. Comité Científico Nacional.
- Myriam Hernández. Centro de Memoria Histórica.
- Sonia Uribe Kaffure. Investigadora Observatorio.

- Teófilo Vásquez. Cinep.
- Ana M. Ibáñez. Comité Científico Nacional.
- Álvaro Villarraga. Comité Científico Nacional.
- Rocío del Pilar Peña. Investigadora Observatorio.

**Asistencia:** 200 personas.

## **5. “Cultura política y dictadura en Brasil”**

El seminario, organizado por el Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía del IERPI, se realizó los días 23,24 y 25 de noviembre y su propósito fue mostrar las particularidades de la cultura política brasilera como cultura política nacional, con el fin de analizar algunas culturas políticas presentes en el país, como la cultura política comunista. El seminario ofreció conceptos y herramientas para el análisis comparado de las culturas políticas en América Latina.

### **Conferencista:**

- Rodrigo Patto Sá Motta. Departamento de Historia. Universidad Federal de Minas Gerais –UFMG Belo Horizonte.

**Asistencia:** 45 personas

**Logros:** Los logros del Instituto a partir de la realización de la programación de diversos seminarios internacionales se evidencian principalmente en:

- El desarrollo de estudios comparados, principalmente sobre el conflicto armado interno, el posconflicto y la tierra y su incidencia nacional e internacional.
- El estímulo a nuevos campos de investigación como es el caso de los Estudios Estadounidenses y las culturas políticas comparadas.
- La consolidación y fortalecimiento de redes de conocimiento con instituciones e investigadores extranjeros.

- **Participación internacional de los docentes del IEPRI con ponencias, seminarios y cursos [“movilidad académica” “redes internacionales”]**

La asistencia de los investigadores del IEPRI a congresos, simposios y conferencias internacionales contribuye a la internacionalización de la Universidad Nacional y de las disciplinas académicas que los investigadores representan, y proyecta a la academia de las ciencias sociales y políticas de la Universidad Nacional en otros escenarios nacionales, permitiendo la circulación del conocimiento propio y el diálogo con otras instituciones y experiencias de investigación.

Los cursos y seminarios impartidos por profesores del IEPRI en el exterior permiten el conocimiento en otras sociedades de nuestros problemas nacionales, de nuestras investigaciones y de nuestras políticas públicas, y posibilitan el diálogo con otras experiencias investigativas y tradiciones teóricas, y con otros contextos sociales, políticos y culturales. Esto favorece el interés por los estudios comparativos y enriquece el trabajo docente sobre la base de los conocimientos adquiridos en el contacto con colegas del extranjero, con sus investigaciones y su producción bibliográfica.

### **Logros:**

Participación amplia y significativa de los docentes del IEPRI en congresos y en cursos y seminarios en otros países, evidenciando un indudable liderazgo en sus temas de investigación.

Presentamos en el siguiente cuadro, algunas de estas participaciones de los profesores del IEPRI en eventos internacionales que evidencian el logro arriba subrayado.

<b>DOCENTE</b>	<b>FECHAS</b>	<b>ACTIVIDAD</b>
García Villegas Mauricio	24 marzo-17 abril	Imparte clases en el Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Grenoble, en Grenoble, Francia.
García Villegas Mauricio	25 de junio-5 de julio	Recibe un Doctorado Honoris Causa, otorgado por la Ecole Normale Supérieure de Cachan, Cachan, Francia.
García Villegas Mauricio	30 de septiembre-4 de octubre	Adelanta investigación de terreno sobre capacidades institucionales y cumplimiento de reglas en los municipios de la periferia del país, lo que hace parte del plan de trabajo del profesor, en la ciudad de San Vicente Del Caguán, Colombia.

García Villegas Mauricio	2-17de noviembre	Dicta un seminario de Sociología política del derecho en el Instituto de Estudios Políticos (IEP) de la Universidad de Grenoble. Participa en calidad de jurado, en la defensa de tesis de doctorado del profesor Andrés Abel Rodríguez de la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Colombia que se lleva a cabo en Grenoble, Francia el 12 de noviembre de 2015. Finalmente discute con colegas del Institute for Legal Studies, en Madison (Wisconsin), los borradores de la traducción al inglés del libro Les Pouvoirs du Droit, en la ciudad de Grenoble, Francia.
Gómez Albarello Juan Gabriel	18 de febrero	Realiza entrevistas relacionadas con el proyecto de investigación "Transnacionales y violencia antisindical", en la ciudad de Valledupar, Colombia.
Gómez Albarello Juan Gabriel	29 de mayo-9 de junio	Realiza varias entrevistas sobre los casos incluidos en el informe del proyecto "Transnacionales y Violencia Antisindical", financiado por Memoria Histórica, en Saint Louis, Miami y Washington D.C., Estados Unidos.
Gutiérrez Sanín Francisco Aurelio Eduardo	9-11 de febrero	Participa como miembro de la Comisión Histórica sobre los orígenes del conflicto armado y las víctimas en Colombia, nombrada por el gobierno nacional en el marco de las conversaciones de paz entre las FARC-EP y el Gobierno Nacional, en La Habana, Cuba.
Gutiérrez Sanín Francisco Aurelio Eduardo	23-29 de marzo	Presenta resultados de investigación del programa Observatorio de Restitución y Regulación de Derechos de Propiedad Agraria en el Anual World Bank Conference of Land Poverty a realizarse entre el 23 y el 27 de marzo en Washington, y en el "Building Sustainable Peace: The timing and sequencing of post-conflict reconstruction and peacebuilding" que se realiza entre 25 y 27 de marzo en Leuven, Bélgica.
Gutiérrez Sanín Francisco Aurelio Eduardo	26-31 de mayo	Asiste al XXXIII Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos LASA, en San Juan, Puerto Rico del 27 al 30 de Mayo de 2015.
Gutiérrez Sanín Francisco Aurelio Eduardo	21-30 de julio	Participar en calidad de ponente del trabajo "Redes clientelistas y despojo de tierras en Colombia: la experiencia paramilitar", en el marco del VIII Congreso Latinoamericano de Ciencia Política, evento organizado por la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política, ALACIP, en la ciudad de Lima, Perú, entre el 22 y el 24 de julio de 2015, además de entrevistarse con diversos académicos el 28 y 29 del mismo mes.
Gutiérrez Sanín Francisco Aurelio Eduardo	25 de octubre-1 de noviembre	Asiste en calidad de expositor al 4rd Module Social Conflicts y participa en la mesa Project Pluralistic Memories en Colombo, Sri Lanka.

López De La Roche Fabio Enrique	11-13 de febrero	Inaugura, junto con el profesor Alejo Vargas y en representación tanto del IEPRI como del Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz de La Habana, el día jueves 12 de febrero de 2015, la cátedra de Paz de la Sede Manizales de la Universidad Nacional de Colombia. El viernes 13 de febrero/2015 trabaja en la conformación del Comité de Apoyo a la cátedra conjuntamente con representantes de la Universidad Autónoma de Manizales, la Universidad de Caldas, la Universidad Luis Amigó y la Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales.
López De La Roche Fabio Enrique	24-25 de abril	Imparte en la Universidad Surcolombiana en sus 45 años la conferencia: "La Universidad, la política y el postconflicto" en las instalaciones de dicho claustro universitario, Neiva, Colombia,
López De La Roche Fabio Enrique	26-28 de agosto	Asiste como ponente por invitación del Departamento de Ciencias Humanas de la Facultad de Administración de la sede Manizales y del Ministerio de Cultura, al foro: "Comunicación cultura, innovación y postconflicto" a llevarse a cabo en la sede Manizales.
López De La Roche Fabio Enrique	5-8 de octubre	Asiste por invitación de la Universidad de Antioquia y la Federación Latinoamericana de Facultades de Comunicación Social en calidad de panelista principal en el marco del XV Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social – FELAFACS 2015, en la ciudad de Medellín del 5 al 7 de octubre.
López De La Roche Fabio Enrique	8-13 de noviembre	Asiste en calidad de Director del IEPRI, centro-miembro del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales – CLACSO, y también en calidad de panelista, a la XXV Asamblea General de CLACSO, en Medellín del 7 al 13 de noviembre.
Misas Arango Gabriel	6-13 de junio	Presenta el trabajo: "Regímenes de Acumulación y Formas de Regulación en el lapso 1990-2010", en el marco del Coloquio Internacional: "Recherche & Régulation 2015: La théorie de la régulation"
Molano Cruz Giovanni	20-25 de julio	Participa en calidad de ponente en el VIII Congreso Latinoamericano de Ciencia Política, organizado por la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política, ALACIP, en la ciudad de Lima, Perú, entre el 22 y el 24 de julio, además de trabajar en la biblioteca de la sede de la Comunidad Andina y adelantar entrevistas.
Molano Cruz Giovanni	7-9 de octubre	Ponente y comentarista en el IV Congreso Redintercol - Nuevas Fronteras de los Estudios Internacionales en Colombia -, en la Universidad Icesi, en Cali el 8 y 9 de octubre.
Molano Cruz Giovanni	9-15 de noviembre	Atiende la invitación al Colloque international du Center for International Relations Studies et du Département de Science Politique Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de la Université de Liège en Lieja, Bélgica, del 9 al 15 de noviembre.

Perea Restrepo Carlos Mario	20-24 de abril	Expositor en los Talleres de Expertos "Herramientas para el Diseño e Implementación de Políticas y Programas de Inclusión Social Juvenil" que se realizan como parte del proyecto "Inclusión Social Juvenil en el Contexto de la Creciente Inseguridad y Violencia", que se llevan a cabo el martes 21 de abril en el Anfiteatro del Centro Nacional de la Cultura en San José, Costa Rica, y en la Ciudad de Tegucigalpa en Honduras, el 23.
Perea Restrepo Carlos Mario	20-24 de junio	Participa en el foro auspiciado por la CEPAL: "Herramientas para el diseño e implementación de políticas y programas de inclusión social juvenil", entre el 20 y el 24 de junio, en la Ciudad de San Salvador, El Salvador.
Perea Restrepo Carlos Mario	17-20 de agosto	Participa en el taller regional "Inclusión social y juventud en contextos de violencia", en la sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago de Chile, Chile, los días 18 y 19 de agosto.
Perea Restrepo Carlos Mario	12-15 de octubre	Participa en el Seminario Internacional "Inclusión social y juventud en América Latina y el Caribe", los días 13 y 14 de octubre, en la ciudad de San Salvador, El Salvador.
Perea Restrepo Carlos Mario	3-6 de diciembre	Atiende reuniones de la comisión 2 (dos) de la Asamblea Nacional de Personeros y el Comité Nacional de Paz, convocadas por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz de la Presidencia de la República de Colombia, del 3 al 6 de diciembre, en Cartagena, Colombia.
Rodríguez Pico Clara Rocío	21-25 de julio	Participa como ponente en el VIII Congreso Latinoamericano de Ciencia Política, organizado por la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política, ALACIP en la ciudad de Lima, Perú, del 22 al 24 de julio.
Rodríguez Pico Clara Rocío	6-7 de noviembre	Participar como invitada del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Oficina del Alto Comisionado para la Paz y el Ministerio del Interior a la segunda mesa de trabajo sobre "Recomendaciones para implementar una adquisición progresiva de derechos para partidos y movimientos políticos en Colombia" que se llevó a cabo los días 6 y 7 de noviembre en Barranquilla.
Rojas Rivera Diana Marcela	25-29 de agosto	Participa como ponente del trabajo: "La región andina en la geopolítica de los recursos estratégicos", en el III Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales, en la sede de FLACSO, en Quito, Ecuador, del 26 al 28 de agosto.
Rojas Rivera Diana Marcela	5-7 de octubre	Recoge información, realiza entrevistas y observa la implementación de proyectos financiados con recursos de la cooperación internacional en la ciudad de Santa Marta, en el marco del proyecto investigativo: "Papel de la cooperación estadounidense en el posconflicto en Colombia", en Santa Marta, Colombia.

### **Recomendaciones y observaciones a propósito de este punto:**

- No se está informando a los miembros del IEPRI y a la comunidad académica ligada al Instituto sobre estos viajes y participaciones de los profesores en estos eventos internacionales, como tampoco sobre su asistencia a eventos nacionales. Lo cual resulta grave pues no se comparte con algún detalle lo que los propios investigadores y colegas hacemos y sin esa posibilidad de compartir estas participaciones es muy difícil tener una conciencia colectiva de lo que hacemos como institución. Esto llevó a la necesidad de crear un área de comunicaciones en el Instituto que permita fortalecer el diálogo interno y visibilizar las actividades del Instituto en temas de docencia, investigación y extensión en el ámbito externo. Una herramienta para fortalecer la comunicación interna y externa es la circulación de un boletín mensual que socialice esta información entre la comunidad académica más próxima al instituto.
- Se requiere promover más decididamente la participación de los investigadores del IEPRI en los congresos nacionales de Ciencia Política y de Relaciones Internacionales.

### **OBJETIVO 2 “CONSOLIDAR EL LIDERAZGO DE LA UNIVERSIDAD EN EL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR COLOMBIANO”**

El IEPRI es un instituto dedicado a la investigación de problemáticas políticas y sociales priorizando el ámbito nacional. La difusión de los resultados de estas investigaciones se ha materializado en la edición de la publicación seriada cuatrimestral “Análisis Político” que llegó al No. 84 en el 2015. Igualmente, en la producción de varias publicaciones como culminación de diferentes proyectos de investigación.

Frente a la generación fundadora centrada principalmente en el estudio de la Violencia y del conflicto armado, y en la formulación de políticas públicas para enfrentar las diferentes violencias y la guerra, la nueva generación de investigadores del IEPRI ha continuado la investigación sobre esos temas y al mismo tiempo ha desarrollado nuevos intereses temáticos y distintas perspectivas teóricas en un espectro mucho más amplio de especialización y de investigación empírica. Las publicaciones de libros del 2015 presentan ese rostro más polifacético y pluralista desde el punto de vista temático, del actual IEPRI, mostrando sus nuevas contribuciones al debate político nacional.

En cuanto al nivel de formación de la planta docente del IEPRI todos los profesores del Instituto cuentan con formación y titulación de doctorado (con excepción de un docente) y dos profesores realizan en este momento estudios de Doctorado en Inglaterra y Argentina.

- **Programa de Maestría en Estudios Políticos**

La Maestría en Estudios Políticos del IEPRI, que ha desarrollado 16 cohortes, ha jugado un papel muy importante desde su creación en 1997, en la formación de investigadores en el campo de los Estudios Políticos, pero también en cuanto a la formación de funcionarios del sector público y privado en los temas del análisis político y de las relaciones internacionales. Egresados de la Maestría en Estudios Políticos se desempeñan también de manera altamente competente como profesores en universidades públicas y privadas, pero también como periodistas reconocidos en distintos medios de comunicación.

Durante el 2013 la coordinación de la Maestría en Estudios Políticos organizó y recibió la visita de los pares académicos del Consejo Nacional de Acreditación – CNA, con participación de pares nacionales e internacionales, con miras a lograr la acreditación de alta calidad del programa, y presentó los comentarios al informe de acreditación elaborado por el CNA, así como los cuadros Maestros requeridos para culminar este proceso. Como resultado del proceso la Maestría recibió acreditación por ocho años a partir del 2013.

La Maestría realiza convocatorias anuales. Las pruebas de la convocatoria del año 2015 muestran unas cifras que se mantienen con relación a la convocatoria del año anterior:

Aspirantes Regulares:	Veintiocho (28)
Opción de grado:	Cinco (5)
Tránsito entre Programas:	Uno (1)
Admisión automática:	Dos (2)
Traslados:	Uno (1)
Total:	Treinta y siete (37)

(véase: Clara Rocío Rodríguez, Maestría en Análisis Político. Informe de Gestión 2015, Bogotá, 2016).

- **Doctorado en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales**

Los profesores del IEPRI han venido colaborando en la dirección, administración, docencia y dirección de tesis, en el Programa de Doctorado en Estudios Políticos y Relaciones Internacionales, co-administrado conjuntamente con el Departamento de Ciencia Política de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y Sociales.

- **Proyecto de Doctorado en “Democracia, Conflicto y Paz”**

Los profesores del IEPRI han venido trabajando en la elaboración de un anteproyecto de Doctorado en “Democracia, Conflicto y Paz”, con miras al diseño de políticas públicas para el posconflicto armado o posacuerdo.

- **Publicación de resultados de Investigación**

Durante el 2015 se dio continuidad a la publicación de la Colección “25 años IEPRI”. Estas producciones de los profesores enriquecen también el proceso de docencia investigativa en la Maestría en Estudios Políticos al compartir los profesores no sólo los resultados sino también las teorizaciones, las metodologías y los procesos de realización de las investigaciones.

Libros publicados de la Colección “25 años IEPRI” en 2015:

- **El Plan Colombia. La intervención de Estados Unidos en el conflicto armado colombiano (1998- 2012).**  
Autora: Diana Marcela Rojas.
- **Entre altares y mesas de diálogo. El episcopado colombiano en acercamientos de paz con grupos armados ilegales (1994-2006).**  
Autora: Laura Camila Ramírez Bonilla.
- **La guerra y el contrato social en Colombia.**  
Autor: William Ramírez Tobón.

También fueron publicados otros libros como:

- **Guerra propia, guerra ajena. Conflictos armados y reconstrucción identitaria en los Andes colombianos. El movimiento armado Quintín Lame.**  
Autor: Daniel Ricardo Peñaranda.  
Publicado por el Centro Nacional de Memoria Histórica.

- **Ciudades en la encrucijada: violencia y poder criminal en Río de Janeiro, Medellín, Bogotá y Ciudad Juárez.**  
Autores: Ana María Jaramillo y Carlos Mario Perea.  
Publicado por Corporación Región.
- **Les pouvoirs du droit.**  
Autor: Mauricio García Villegas.  
Publicado por la editorial francesa L.G.D.J.

### **Indicadores relacionados con el avance.**

Publicación en coedición con Penguin Random House de 3 libros y de tres libros más con otras instituciones.

- **Financiación de proyectos de Investigación y Extensión**

En el 2015 se obtuvieron y se ejecutaron los siguientes proyectos de investigación y extensión:

- **Proyectos de Extensión:**

En el periodo 2015 se ejecutaron los siguientes proyectos de extensión:

1. ESTUDIAR Y ANALIZAR LOS INFORMES DE ESTUDIO-ANÁLISIS QUE A PARTIR DE LOS RESULTADOS DEL GRUPO DE MEMORIA HISTÓRICA Y DEL CNMH, EN ESPECIAL EL INFORME “BASTA YA”, PARA RECOMENDAR FORMAS DE REPRESENTACIÓN DE SUS CONTENIDOS EN EL FUTURO MUSEO DE LA MEMORIA. Ejecución del 100%. ACAC Profesor Ricardo Peñaranda Supelano

Valor de ejecución \$ 35.000.000 de pesos.

- **Proyectos de Investigación:**

En el periodo 2015 se ejecutaron los siguientes proyectos de investigación por un valor total de ejecución de: \$ 489.861.035 de pesos.

1. OBSERVATORIO DE RESTITUCION Y REGULACION DE DERECHOS DE PROPIEDAD AGRARIA.

Desarrollado conjuntamente por las Universidades Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario, Sergio Arboleda, Universidad del Sinú, Fundación Universidad del

Norte, y La Universidad Nacional de Colombia. Su ejecución en el periodo 2015 fue de \$241.820.000 pesos.

2. CENTRO DE PENSAMIENTO EN COMUNICACIÓN Y CIUDADANÍA.

Proyecto de investigación cuya ejecución fue de \$ 80.000.000 de pesos.

3. CIRCUNSCRIPCIONES PLURINOMINALES VARIABLES, COMPETENCIA Y RESULTADOS ELECTORALES DE LOS CONCEJOS MUNICIPALES Y LAS ASAMBLEAS DEPARTAMENTALES COLOMBIANAS EN LAS ELECCIONES SUBNACIONALES DE OCTUBRE DEL 2015.

Proyecto de investigación cuya ejecución fue de \$ 15.000.000 de pesos.

4. LA SELECCIÓN DE CANDIDATOS COMO MECANISMO DE DEMOCRATIZACIÓN DE LOS PARTIDOS Y MOVIMIENTOS POLÍTICOS EN LAS ELECCIONES TERRITORIALES DEL 2015.

Proyecto de investigación cuya ejecución fue de \$ 70.000.000 de pesos.

5. FORTALECIMIENTO DEL INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y RELACIONES INTERNACIONALES IEPRI

Proyecto de investigación financiado por Colciencias, el cual propendía por el fortalecimiento de distintos centros de investigación, el valor de su ejecución en el 2015 fue de \$ 83.041.035 de pesos.

- **Logros del Proyecto “Fortalecimiento del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales – IEPRI”**

Desarrollo de la Base de Datos sobre Conflicto Violento en Colombia con más de 200.000 registros noticiosos relacionados con el conflicto armado pero también con otras violencias sociales (violencia intrafamiliar, violencia contra la mujer).

Financiación y realización de la pasantía de una estudiante de la Maestría en Estudios Políticos del IEPRI, de febrero a mayo de 2015 en Lima, en el Instituto de Estudios Peruanos.

Realización en la Biblioteca Nacional de Colombia, con lleno total del auditorio, del evento “Dimensiones Internacionales del Posconflicto en Colombia”, proyectado como parte del fortalecimiento de los temas de Relaciones Internacionales.

Apoyo financiero para el desarrollo de dos tesis de estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos.

### **Indicadores relacionados con el avance:**

La estudiante Angélica María Beltrán resultó favorecida y realizó la pasantía de febrero a mayo de 2015 en Lima, en el Instituto de Estudios Peruanos, para avanzar en el desarrollo de su tesis “Verdad y Democracia: La participación política e inclusión indígena en el Perú a diez años de la ejecución de la CVR”, dirigida por el profesor del IEPRI Ricardo Peñaranda.

Realización de la convocatoria para el apoyo financiero a dos tesis de Maestría en Estudios Políticos, siendo favorecidos la estudiante Jenny Liliana Pulido Velásquez, con su tesis “Acción participativa sobre los perfiles de la acción colectiva en contextos de conflicto armado: recomposición de la memoria del conflicto y reconfiguración de la cultura política, estudio de caso: impactos socio ambientales de la minería en el departamento del Tolima, Colombia”, dirigida por el profesor del IEPRI Ricardo Peñaranda; y el estudiante Luis Miguel Buitrago Roa, con la tesis “La Guerra invisible entre las FARC-EP y el ELN”, dirigida por el profesor del IEPRI Mario Aguilera Peña.

- **Desarrollo de cursos de Contexto**

- CURSO DE CONTEXTO “ESCENARIOS DEL POSCONFLICTO ARMADO Y LA RECONCILIACIÓN NACIONAL”. I - 2015

Este curso, impartido por todos los profesores del IEPRI, fue formulado y programado durante el primer semestre de 2015 para debatir los posibles escenarios del posconflicto armado y de la reconciliación nacional. Sus objetivos principales fueron: analizar las implicaciones de la consolidación del proceso de paz en diferentes ámbitos de la vida nacional; ver los nuevos escenarios que el cierre del conflicto armado y el período del posconflicto armado van a generar, y el papel de las instituciones del

Estado en la formulación de políticas públicas de consolidación de la paz; y analizar las posibles formas de vinculación creativa de la sociedad civil a las políticas de reconciliación nacional. Durante el segundo semestre de 2015, el IEPRI dictó el curso de contexto

- CURSO DE CONTEXTO “ANÁLISIS Y PROPUESTAS HACIA EL CIERRE DEL CONFLICTO ARMADO EN COLOMBIA”. II - 2015

Los objetivos del curso fueron los mismos del anterior, pero el enfoque más orientado a la necesidad de enfatizar las manera de avanzar en el “cierre” del conflicto armado colombiano.

- **Creación del Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía**

En el marco del programa **Focos de Pensamiento** de la Vicerrectoría de Investigación de la Universidad Nacional de Colombia, cuyo objetivo es contribuir a la solución de problemas prioritarios del país como resultado de la participación de la comunidad académica y de expertos de la Universidad de distintas áreas del conocimiento, el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales – IEPRI- lidera la creación del **Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía** que busca incidir en la construcción de políticas públicas de comunicación y de periodismo que promuevan procesos democráticos para la participación ciudadana responsable e informada en temas de comunicación y periodismo, políticas que promuevan el diálogo pluralista y la concertación como base de una sociedad solidaria y en paz.

La primera fase del Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía, desarrollada en el segundo semestre de 2015, se centró en líneas de reflexión y análisis crítico, que serán fundamentales a la hora de articular un documento de política pública sobre medios de comunicación:

1. Construcción y fortalecimiento de medios públicos, comunitarios y ciudadanos
2. Medios de comunicación y proceso de paz.
3. Comunicación, medios y memoria

Entre las actividades desarrolladas por el Centro de Pensamiento durante este período están:

- Conferencia inaugural del CPCC dictada el 14 de octubre por Guillermo Mastrini “La ley de servicios de comunicación audiovisual en la Argentina y la reforma estructural a los sistemas de medios en América Latina”. Mastrini es experto en medios masivos y derecho a la información, director de la Maestría en Industrias Culturales de la Universidad Nacional de Quilmes,

fue impulsor de la Ley de Servicios de Comunicación Audiovisual en ese país.

- El desarrollo de las mesa de trabajo: “Los medios de comunicación en los escenarios del posacuerdo de paz en Colombia”; “Los medios y la comunicación de las comisiones de la verdad, los relatos de las víctimas y el papel del archivo en la construcción de la memoria”; “Desconcentración y legislación de medios en Colombia”.
- El seminario “**Cultura política y dictadura en Brasil**” realizado los días 23,24 y 25 de noviembre, dictado por Rodrigo Patto Sá Motta, del Departamento de Historia de la Universidad Federal de Minas Gerais - UFMG-Belo Horizonte.

- **Creación de un área y una política de Comunicaciones para el IEPRI**

Debido a la necesidad de contribuir al fortalecimiento del clima organizacional; insertar de una manera más eficiente las actividades de investigación, docencia y extensión al quehacer del *campus* universitario; fortalecer la consolidación de alianzas estratégicas con diferentes centros de investigación, entidades públicas, privadas, ONG, entre otras, y lograr una mayor visibilidad y reconocimiento en el ámbito externo, el IEPRI cuenta desde mayo de 2015 con un Área de Comunicaciones dirigida a construir una política de comunicaciones para la entidad.

Esta dependencia tiene como funciones principales:

1. Diseñar y realizar actividades de comunicación y de relaciones públicas del instituto.
2. Establecer canales de comunicación con entidades externas e internas y ofertar los servicios académicos, de extensión y de investigación del IEPRI, así como los diferentes eventos y actividades.
3. Elaborar boletines periódicos de información sobre el IEPRI y sus actividades.
4. Establecer canales de comunicación con los diferentes medios de comunicación.
5. Elaborar el portafolio de servicios del IEPRI.

En la actualidad, las principales acciones que desarrolla el área son las siguientes:

1. Consolidación de una estrategia integral de comunicaciones que a partir de la naturaleza del Instituto y de la realidad actual colombiana, favorezca un enfoque de “comunicación para la paz”.
2. Fortalecimiento de la misión sustantiva de la Extensión, como una forma de entablar un diálogo fluido y continuo con los diversos sectores de la sociedad y generar ingresos al Instituto a través de la prestación de **Servicios académicos**, que incluyen consultorías, asesorías, interventorías, conceptos, y evaluación de programas y políticas; **Servicios de educación**, relacionados con la construcción de programas académicos y estrategias pedagógicas, en instituciones públicas y privadas, a partir de la experiencia educativa de Universidad Nacional de Colombia y de sus funciones misionales; y de la oferta de **Educación continua y permanente**, que incluye cursos de extensión, actualización o profundización; diplomados y programas de formación docente, articulados con los programas académicos de pregrado y posgrado, y la realización de eventos académicos. En esta última modalidad el IEPRI diseñó el diplomado: “CULTURA POLÍTICA, POSCONFLICTO Y RECONCILIACIÓN NACIONAL” y el curso “RECURSOS TECNOLÓGICOS AL SERVICIO DEL ESTADO”.
3. Gestión de alianzas interinstitucionales para el desarrollo de proyectos de investigación y consecución de recursos financieros para el Instituto, que pueden desarrollarse a través de la oferta de extensión, así como de la oferta investigativa y docente del IEPRI.
4. Construcción de un portafolio de servicios, que principalmente busca visibilizar el quehacer del IEPRI tanto dentro de la comunidad universitaria como a nivel externo.
5. Apoyo a la construcción de una nueva página web para el IEPRI y de un boletín institucional de circulación mensual.
6. Apoyo a las actividades del Centro de Pensamiento en Comunicación y Ciudadanía, del IEPRI.
7. Fortalecimiento de la relación del IEPRI con medios de comunicación tanto institucionales como externos. A nivel interno, el IEPRI ha logrado una mayor diálogo con la Unidad de Medios de Comunicación –UNIMEDIOS- de la Universidad a partir principalmente de:

- La emisión del programa **Punto Crítico** de Prisma TV, conducido por la docente del IEPRI Diana Rojas. Este es un programa de actualidad dedicado al debate y análisis temas de alcance nacional e internacional, tanto políticos, económicos, sociales, ambientales y culturales, a través de la mirada crítica de académicos de este *campus* universitario y de otras universidades colombianas y extranjeras, de representantes de ongs, funcionarios gubernamentales, políticos y empresarios, principalmente.
- La participación continua de los docentes del IEPRI en diferentes programas de este canal universitario.
- La emisión del programa **“En el Medio”**, conducido por Fabio López de la Roche y transmitido por la UN Radio. Este es un programa que presta especial atención al cubrimiento responsable del conflicto armado y del proceso de paz, y hace énfasis en la manera en que los medios de comunicación abordan los hechos violentos que afectan la buena marcha de las negociaciones, las posiciones de los negociadores y decisiones tomadas en La Habana, y los temas de la agenda internacional colombiana. Asimismo, analiza los problemas y las deficiencias que plantea el ejercicio del periodismo en el país y resalta los aspectos positivos y la calidad periodística, cuando el cubrimiento de algún hecho noticioso lo amerita.
- La publicación de artículos por parte de los docentes del IEPRI en diversas ediciones de UN Periódico.

A nivel externo la divulgación de las actividades del IEPRI se ha desarrollado a través de la labor de *free press* que ha posibilitado el cubrimiento de ellas en diferentes medios de comunicación escritos, radiales, televisivos y digitales.

### **OBJETIVO 3 “DOTAR A LA UNIVERSIDAD DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA, TECNOLÓGICA Y DE SOPORTE PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU MISIÓN INSTITUCIONAL”**

Gestión ante Colciencias de importantes recursos tecnológicos para el desarrollo de actividades de investigación y extensión en el IEPRI

Se llevó a cabo el proceso de compra de equipos de cómputo e impresión por valor de 27 millones de pesos, para el desarrollo de actividades de investigación en el IEPRI.

Como actividad de mejora, enmarcada en el programa de acreditación de la maestría, se realizó la adecuación, mejora y equipamiento del salón 2021.

Se adquirió equipo audiovisual para los dos salones del IEPRI, en aras de brindar mejores herramientas tecnológicas a los estudiantes de la maestría.

**OBJETIVO 4: “CONSOLIDAR EL SISTEMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO QUE FACILITE EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN AMBIENTES ADECUADOS, LA SANA CONVIVENCIA, LA INCLUSIÓN SOCIAL, EL AUTOCUIDADO Y LA PROMOCIÓN DE HÁBITOS DE VIDA SALUDABLE PARA LOS INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA”.**

Adecuación de la sala de estudio para los estudiantes de la Maestría.

Se adecuó una sala de Estudio y lectura para los estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia, en el tercer piso.

**OBJETIVO 5: “MEJORAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA CULTURA ORGANIZACIONAL DE LA UNIVERSIDAD Y ESTABLECER MECANISMOS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA PARA LOGRAR UNA MAYOR EFECTIVIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN INSTITUCIONAL”.**

Inicio de un proceso de rediseño de algunas de las áreas y de generación de nuevas áreas dentro del instituto donde se habían identificado anteriormente oportunidades de mejora.

Se fortaleció el Comité Editorial del IEPRI para asumir todas las decisiones sobre publicación de libros, de la revista “Análisis Político” y de otros impresos, así como trámite del aval académico a las publicaciones.

Se proyectó la creación del Comité de Investigación y Extensión del IEPRI, en concordancia con la fusión de los temas de investigación y extensión a nivel de la Vicerrectoría de Investigación, y coincidiendo con la decisión de articularnos mejor con la política de investigación y con la política de extensión de la Universidad Nacional.

Decisión de que el profesor Giovanni Molano y el funcionario (profesional universitario) Edwin Hernández asuman la coordinación de lo relacionado con las políticas de investigación y la profesora Clara Rocío Rodríguez lo relacionado con extensión.