

Debilidades

Interno

- Los horarios de clases de la maestría afectan el número de inscritos (desestimula la inscripción de aspirantes que trabajan).
- El IEPRI no puede ofrecer becas ni nuevas formas de financiación a los estudiantes, ésta situación es relevante en la deserción estudiantil.
- No se ha socializado el paso-a-paso en los principales trámites académico-administrativos de los estudiantes.
- Los horarios de atención de los docentes no son claros y es difícil encontrarlos en las instalaciones de IEPRI.
- No es fácil la vinculación de los estudiantes a los Grupos de Investigación del Instituto rankeados en Colciencias.
- Los estudiantes de las últimas cohortes de la Maestría tienen proyectos de investigación con temas que no pueden ser cubiertos por docentes del IEPRI.
- Necesidad de capacitación en Secop II (portal Colombia Compra Eficiente), para ofertar procesos de Extensión
- No existe programa de Extensión Abierta, ni de Extensión Colaborativa
- Falta de aulas para el desarrollo de los procesos formativos de Extensión
- Reprocesos en la gestión administrativa-financiera
- Los recursos disponibles para la financiar agendas de investigación dentro de la Universidad Nacional de Colombia y el IEPRI cada vez son más escasos
- Algunos de los docentes del Instituto necesitan fortalecer sus habilidades en formulación de proyectos de intervención
- En ocasiones, los docentes no tienen el tiempo y los conocimientos para acceder a convocatorias nacionales e internacionales de financiación de proyectos de investigación
- Los docentes no tienen el tiempo y los conocimientos para publicitar sus investigaciones en registros no académicos (por ejemplo, recomendaciones en políticas públicas, blogs, prensa, etc.).
- Los docentes necesitan fortalecer sus redes con organizaciones sociales y políticas pues muchas instituciones internas y externas exigen alianzas con estos niveles para poder participar en las convocatorias de financiación.
- Adelantar procesos contractuales sin el lleno de los requisitos, por la falta de previsión y/o planeación por parte de algunos docentes
- Demoras internas en la revisión de los requisitos contractuales y aprobación de trámites que generan atrasos en el proceso de gestión administrativa-financiera
- Errores en la digitación de los trámites contractuales, por sobreescritura de los formatos
- Acumulación de equipos y mobiliario obsoletos, sin realizar el respectivo trámite para dar de baja
- Demoras en la solución oportuna y efectiva de necesidades de infraestructura y mantenimiento en las Instalaciones del Instituto
- La gestión editorial de una revista indexada internacional, como lo es Análisis Político, está a cargo de un equipo con limitaciones de tiempo y recursos para una publicación de estas características
- No se ha consolidado un equipo de apoyo a la gestión editorial propio de la Revista: correctores, diagramadores, traductores, marcadores, impresores oscilan entre distintas contrataciones con editoriales o *freelancers*.
- El incremento de artículos para evaluación e inclusión en la Revista Análisis Político desborda con regularidad la capacidad de una red de evaluadores, quienes ejecutan esta labor *ad honorem*.
- La Revista Análisis Político no tiene capacidad de sostener o incrementar su inserción en plataformas de indexación como Web o Scieince, Latindex, Doaj, etc., pues requiere invertir en equipos de marcadores, aumentar su publicación en idioma inglés, adquirir tecnologías y software de *community manager*, rediseñar su Comité editorial y otras acciones que requieren alta financiación, equipos especializados y pueden desnaturalizar la función de una Revista de estas características.
- Existe informalidad y/o premura en solicitud de servicio al Área de Comunicaciones (Web y Eventos) por parte de algunos usuarios internos.
- No existe línea editorial definida para publicación de contenidos en medios digitales y/o de comunicación.
- No existe manual de identidad corporativa de imagen de marca **IEPRI** avalado por UNIMEDIOS.
- El uso de la sala de informática del IEPRI es muy reducido por parte de los estudiantes de la Maestría en Estudios Políticos.
- Las bases de datos de contactos para envíos masivos están desactualizadas.
- No existe herramienta de registro, ni de asistencia, a los eventos académicos organizados por el Instituto.
- No existe una estación de trabajo apropiada (Macintosh) para labores de realización audiovisual.
- No existe dispositivo de mezcla de audio para eventos al interior del instituto.
- No existe dispositivo de captura de video para optimizar transmisiones en directo a través de redes sociales.
- Faltan accesorios audiovisuales (trípode, micrófonos de solapa inalámbricos, fondo-croma y/o baking para entrevistas).

Externo

- La anormalidad académica puede influir en la determinación de las fechas del proceso de admisión y obstaculizar algunos trámites estudiantiles.
- La mala situación económica que puede influir en la demanda del programa de posgrado, disminuyendo la cantidad de aspirantes y/o estudiantes.
- No hay comunicación oportuna frente a los cambios en los trámites académico-administrativos por parte de la Facultad de Ciencias Económicas.
- No hay comunicación oportuna frente a oportunidades estudiantiles por parte de la Facultad de Ciencias Económicas.
- Propuestas en el portal *Colombia Compra Eficiente* (Secop II) para proveer servicios de extensión, con parámetros de decisión de mínima cuantía, es decir, que otorgue contratos a quien ofrezca un menor valor sin importar las consecuencias en la calidad de los servicios (competencia desleal).
- Ajustes en la Ley de Financiamiento Nacional, que podría conllevar a la disminución de recursos de funcionamiento para el Instituto
- Con la puesta en marcha del "post-conflicto" los recursos de las agencias internacionales para estos temas se están focalizando al Sistema de Justicia Integral del la justicia transicional. Esto ha disminuido el acceso a recursos para organizaciones de la sociedad civil
- El desarrollo y fortalecimiento de ONG nacionales ha hecho que el campo de la producción académica y la intervención social sea más competitivo
- El aumento de la violencia y la estigmatización en Colombia impactará en la posibilidad de los y las investigadores de hacer trabajo de campo en estas zonas
- La llegada de la derecha al poder puede impactar en la puesta en marcha de agendas académica y de intervención críticas a las políticas actuales y promotoras de procesos de democratización plenos
- Manejo obligatorio de Sistemas de Información institucional complejos y/o obsoletos, que entorpecen la labor administrativa-financiera. El cambio operacional que se avecina en la Universidad, en cuanto a uso y manejo de algunos Sistemas de Información, provocará dificultades y tiempos de demora en el desarrollo de los procesos administrativos-financieros.
- Cambios en la dinámica gubernamental del país, afectando las temáticas de Paz y Postconflicto y que disminuirían los recursos a proyectos de ésta índole
- Demoras en área de Mantenimiento de la Universidad para la eficiente gestión de la infraestructura del Instituto.
- Dadas las críticas razonables al sistema de medición y clasificación de publicaciones seriadas implementadas en Publindex-Colciencias, la ubicación de la Revista Análisis Político en categorías A ha generado un proceso de aislamiento y cuestionamientos por parte de otras revistas académicas.
- Al tener altos indicadores de visibilidad, impacto y citación y encontrarse en el *Top* de la indexación en Colombia, se ha presentado una percepción equivocada sobre la amplia capacidad financiera y tecnológica de la Revista Análisis Político. Esto dificulta cada vez más el acceso a recursos institucionales, pues la prioridad se focaliza en revistas que requieren ascender o mejorar en estos rankings.
- Autores e investigadores de un amplio espectro de áreas del conocimiento vienen sometiendo, con mayor frecuencia, artículos que escapan a las temáticas de los estudios políticos y de interés de la Revista Análisis Político; esto conlleva a discusiones epistemológicas con autores de Ciencias de la Salud, Arquitectura, Agronomía, Ingenierías, etc., lo que implica mayor desgaste de cuerpo editorial y de evaluadores de la Revista.
- La señal de la red WiFi dentro del Instituto es reducida.
- No se tiene acceso total al *core* de la página web (lo posee Unimedios) para algunas actualizaciones relevantes.
- El *reposteo* en medios oficiales de la Universidad de publicaciones propias del IEPRI, es insuficiente.
- El cubrimiento por parte de agencia de NoticiasUN a eventos académicos del IEPRI es insuficiente y selectivo.

Amenazas

Análisis DOFA IEPRI 2019

Fortalezas

Interno

Los docentes que participan en el proceso de Formación en la Maestría no siempre son los mismos y eso garantiza transparencia y diversidad.
Profesores vinculados al Programa Curricular de Maestría que cuentan con una trayectoria investigativa y docente que los hace reconocidos en el medio.
Eficiente atención a los usuarios que busca dar solución efectiva a los distintos trámites estudiantiles y orientarlos con las distintas dependencias.
Apertura del Plan de Estudios de Profundización, orientada a aspirantes que no tienen perfil o interés investigativo.
Disminución en el número de créditos (unificación del plan de estudios con la Sede Medellín), para disminuir la deserción y favorecer los intercambios.
Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica en el Instituto, que permitió mejores herramientas para las clases y cursos realizados en el IEPRI.
Asimilación interna del Macroproceso de Extensión, que permite la retroalimentación permanente y ajustes en busca de la mejora continua.
Consolidación de un equipo administrativo, logístico y docente con alta experiencia para el desarrollo de los procesos de Extensión
Mantenimiento de excelentes relaciones con las entidades con las que se proyectan y trabajan temas de Extensión.
Excelentes relaciones con los actores internos y dependencias de la Universidad
Sólido y consolidado proceso de gestión administrativa y financiera de la Extensión en el Instituto
Establecimiento del sistema de control de proceso establecido de manera permanente para el área de Extensión
Creciente aumento de relaciones estratégicas logradas en el marco de planes de capacitación ejecutados y evaluados positivamente.
Eficacia en la gestión operativa y administrativa general del Instituto
Eficiencia en la ejecución de recursos financieros.
Equipo administrativo con excelente ambiente laboral y sentido de pertenencia.
El IEPRI posee un buen equipo multidisciplinario que potencializa la gestión académico-administrativa
Se cuenta con buena tecnología informática que favorece el desarrollo de las actividades administrativas y financieras.
Los docentes tienen altas habilidades en la formulación y ejecución de proyectos de investigación de alto impacto académico
Los docentes tienen altas habilidades para publicar libros, capítulos y artículos de alto impacto académico
Los docentes tienen agendas de investigación de alta calidad y rigurosidad académica
Los grupos de investigación dentro del Instituto están consolidados y muy bien clasificados en Colciencias
Los directores del IEPRI han estado comprometidos en acompañar las agendas investigativas de los docentes con los recursos materiales y simbólicos con los que cuenta el Instituto
La Facultad de Ciencias Económicas abrió sus convocatorias de financiación a proyectos de investigación a los docentes de los institutos que tienen sus programas de maestría inscritos a esta facultad
Buena interacción con el equipo de la Dirección Académica, para agilidad de trámites y servicios administrativos y financieros.
La Revista Análisis Político mantiene una coordinación editorial y un editor (a) estable y con autonomía al interior del IEPRI, lo que ha permitido superar los debates sobre endogamia y definir estrategias de mediano y largo plazo que favorecen diversas líneas de investigación a nivel nacional e internacional.
La Revista tiene buenos indicadores de inversión vs. Resultados; ha consolidado un proceso serio, riguroso y documentado de gestión editorial, que ha permitido sostener y mejorar los indicadores de calidad.
La Revista cuenta con una red de evaluadores comprometidos y con visión de consolidar la publicación del IEPRI como una fuente de datos útil para investigadores en Latinoamérica.
La Revista Análisis Político inició un proceso temprano de inserción digital en plataformas de indexación, con una estrategia que hoy ha permitido obtener los mejores indicadores de visibilidad e impacto para una revista académica colombiana. Análisis Político es la única revista de la Universidad Nacional en cuartil 1 de Schimago-Scopus y una de las dos publicaciones en ese cuartil en Colombia para todas las áreas del conocimiento. Además, entre el 2016 y 2019 es la única revista A1-Publindex de Colombia.
Reconocimiento de la marca IEPRI en diversos ámbitos de la vida académica y política nacionales.
Posicionamiento e incremento de seguidores en redes sociales a nivel exponencial el último año.
Implementación de transmisiones en directo de los eventos del Instituto a través de redes sociales como herramienta de archivo y memoria.
Implementación de boletín informativo electrónico periódico como herramienta de divulgación de la gestión académico-administrativa del Instituto.
Optimización de comunicación en tiempo real a través de la correcta utilización del códec de videoconferencia ubicado en el salón 3030.
Implementación de piloto de biblioteca virtual IEPRI en entorno web.

Externo

Potenciar el creciente interés de aspirantes en el extranjero que desean ingresar al programa curricular de Maestría en Estudios Políticos.
Máximo aprovechamiento de la formalización del Convenio de Doble Titulación con la Universidad de Cádiz en el <i>Máster en Cultura de Paz, Conflictos, Educación y Derechos Humanos</i> , para complementar la formación de los estudiantes y favorecer la internacionalización del programa de Maestría.
Creciente interés de otros programas curriculares nacionales e internacionales, interesados en formalizar convenios de intercambio académico y doble titulación con el IEPRI.
Acceso a convocatorias de financiación y de internacionalización de la Sede Bogotá y la Dirección Académica, dirigidas a programas curriculares y estudiantes de posgrado.
El Instituto es reconocido nacional e internacionalmente por la calidad académica e investigativa de los docentes
El Instituto es reconocido por su trabajo de más de 30 años con respecto del conflicto, la construcción de la democracia y del estado, la cultura política y las relaciones internacionales
Los docentes de Instituto cuentan con redes académicas consolidadas a nivel nacional e internacional
Apertura de programas de Extensión Abierta hacia la comunidad en general.
Aplicar a diferentes convocatorias distritales y nacionales, utilizando el portal Secop II, como herramienta fundamental en la búsqueda de nuevos contratos para fortalecer la gestión de la Extensión en el Instituto.
Ampliar la función de Extensión a una mayor cantidad de entidades públicas del orden nacional y distrital, mediante la ejecución de capacitaciones.
Articulación de los procesos de formación en el área de Extensión con otras Facultades, Centros e Institutos de la Universidad.
La Revista Análisis Político cuenta con la experiencia y un punto de vista privilegiado para comprender los atributos, errores y desafíos del actual sistema de medición y clasificación de revistas nacionales, por lo que puede aportar al mejoramiento de los criterios de medición y, en esa dirección, ha aceptado y aceptará la invitación a debates y mesas de trabajo y discusión en esta materia.
Básandose en el prestigio académico y social de la Revista Análisis Político, potencializar la captura de recursos financieros de diversas fuentes nacionales e internacionales que aporten a la sostenibilidad de este instrumento de difusión académica y científica.
La Revista Análisis Político es reconocida por renovar las miradas a los estudios políticos, estimular la publicación de estudios de caso, equilibrados entre teoría y hallazgos de campo y tiene la mayor citación de trabajos de Historia Social y Política de Latinoamérica: esto posibilita potenciar un horizonte de impacto en políticas públicas, en tomadores de decisión y de opinión pública.
Potencializar la presencia de la marca IEPRI en diferentes medios de difusión y de comunicación nacionales, para aumentar el reconocimiento del Instituto en diversos ámbitos de la actualidad política nacional.

Oportunidades